

RELATÓRIO DE  
ATIVIDADES E  
CONTAS **2025**



**SANTACASA**  
DA MISERICORDIA DE LEIRIA



## Índice

Mensagem do Provedor .....	3
Órgãos Sociais – Mandato 2024 -2027 .....	5
Acontecimentos após e até à data do Balanço .....	6
<b>1. Relatório Contas 2025 .....</b>	<b>7</b>
1.1. Introdução .....	7
1.2 Principais Demonstrações Financeiras .....	10
1.2.1 Balanço Individual .....	10
1.2.2 Demonstração Individual dos Resultados por Natureza .....	11
1.2.3 Demonstração Individual dos Resultados por Funções a 31 de dezembro de 2025 .....	
1.2.4 Demonstração Individual dos Fluxos de Caixa .....	13
1.3 Proposta da Aplicação dos Resultados .....	14
2.1 Residencial XXI .....	16
2.2 Lar Nossa Sra. da Encarnação .....	18
2.3 Serviço Apoio Domiciliário .....	20
2.4 Creche Casa Sanches .....	21
2.5 Unidade de Cuidados Continuados Integrados - UCCI .....	22
2.6 Cantinas Sociais .....	24
2.7 Universidade Sénior .....	25
2.8 Projeto Bata Branca .....	26
2.9 Residências Nossa Senhora da Encarnação .....	27
2.10 Hospital D. Manuel de Aguiar .....	28
2.11 Serviços Centrais .....	29
Atividades 2025 .....	30
Conclusões .....	42





h h  
#  
[Handwritten signature]

**“A verdadeira misericórdia constrói-se no cuidado quotidiano,  
na responsabilidade partilhada e na coragem de servir, mesmo  
quando o caminho exige sacrifício, rigor e fidelidade ao bem  
comum.”**

*Papa Leão XIV — mensagem inaugural do pontificado a 8 de maio de 2025*

*De acordo com o art.º 30 do Compromisso da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Leiria, a assembleia-geral reúne ordinariamente duas vezes por ano, uma das quais em março para apreciar e votar o relatório de atividades e a conta de gerência, que agora se faz presente.*



## Mensagem do Provedor

Caros Irmãos,

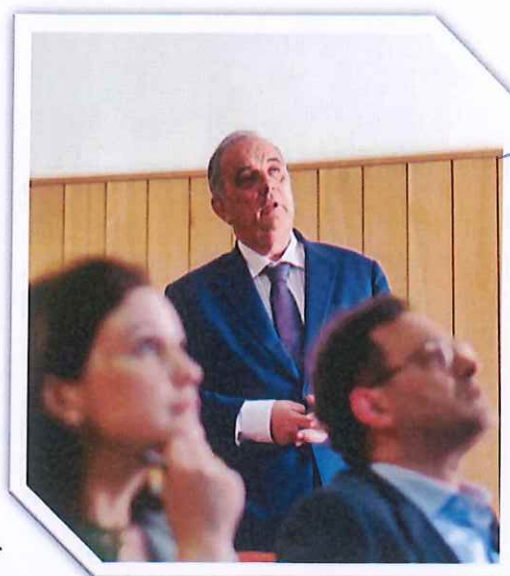
Apresentamos à Assembleia Geral o Relatório de Atividades e Contas da Santa Casa da Misericórdia de Leiria relativo ao exercício de 2025, documento que traduz não apenas os resultados de um ano, mas a consolidação de um ciclo estratégico iniciado há vários mandatos e agora plenamente afirmado.

O ano de 2025 foi um ano de decisões estruturantes. Num contexto económico e social particularmente exigente, marcado por inflação persistente em rubricas críticas, aumento significativo dos custos laborais por imposição legal e evidente desfasamento entre a evolução dos custos e as comparticipações públicas, a Instituição foi chamada a agir com clareza estratégica, disciplina financeira e responsabilidade institucional.

O exercício de 2025 registou uma redução do EBITDA de aproximadamente 232 mil euros e numa evolução do Resultado Líquido na ordem dos (-) 32% face ao ano anterior. Estes números não resultam de circunstâncias fortuitas. Resultam de um modelo de gestão assente em três pilares fundamentais: rigor económico, reorganização estrutural e foco estratégico. O rigor económico expressou-se na redução consistente dos Fornecimentos e Serviços Externos, na otimização dos contratos de subcontratação, na gestão criteriosa de stocks e, sobretudo, na diminuição substancial dos encargos financeiros decorrente da reestruturação da dívida concretizada em 2024. Pela primeira vez em muitos anos, a trajetória dos encargos financeiros deixou de condicionar estruturalmente a sustentabilidade presente e futura da Instituição.

A reorganização estrutural manifestou-se na adequação da dimensão operacional à realidade efetiva de prestação de serviços. A venda da atividade da Unidade de Cuidados Continuados Integrados, formalizada em agosto de 2025 no âmbito da parceria com a GEHC Leiria, constituiu uma decisão estratégica ponderada e responsável. Ao optar por concentrar recursos nas respostas sociais sob gestão direta e transformar o Hospital D. Manuel de Aguiar num ativo gerador de rendimento estável, a Misericórdia reforçou a previsibilidade financeira e reduziu exposição a um segmento particularmente sensível.

Importa recordar que a conclusão das obras de requalificação do Hospital D. Manuel de Aguiar, em abril de 2025, representou um investimento estrutural no património da Instituição. Durante o período de execução, a UCCI funcionou em regime condicionado, dividida por dois pisos, com impacto direto na eficiência operacional e no resultado de exploração da mesma. Ainda assim, foi nesse contexto adverso que demonstrámos capacidade de adaptação, coesão interna e liderança.



*Handwritten signature in blue ink.*

O foco estratégico foi igualmente determinante. Em 2025 consolidámos as nossas principais valências sociais. O Lar Nossa Senhora da Encarnação estabilizou a sua estrutura após a redução definitiva da capacidade instalada, reforçando o equilíbrio entre qualidade assistencial e sustentabilidade económica. A Residencial XXI atingiu os melhores indicadores operacionais da última década. A Creche Casa Sanches manteve crescimento consistente. O Serviço de Apoio Domiciliário ajustou a sua estrutura à procura efetiva, melhorando eficiência sem perder proximidade.

Mas a leitura de 2025 não pode limitar-se aos números. O setor social em Portugal enfrenta um desafio estrutural. As instituições são chamadas a responder a necessidades crescentes, num quadro de envelhecimento demográfico acelerado, fragilidade económica de muitas famílias e crescente complexidade das situações sociais. Contudo, os mecanismos de financiamento público continuam a não refletir o custo real das respostas sociais. Este desequilíbrio cria tensão permanente entre missão e sustentabilidade. A Santa Casa da Misericórdia de Leiria optou por enfrentar esta realidade com profissionalização da gestão, transparência nas contas e coragem nas decisões. A sustentabilidade deixou de ser uma variável secundária, tornou-se condição essencial para a continuidade da nossa Missão. Ao longo de 2025 reforçámos a cultura de responsabilidade interna. Acompanhamento mensal de resultados por centro de custo, definição clara de metas operacionais, envolvimento dos responsáveis de valência na gestão orçamental e disciplina na execução passaram a ser práticas consolidadas. A Misericórdia de Leiria é hoje uma instituição social com governação moderna, sem abdicar da sua identidade histórica.

A diversificação de fontes de rendimento — através da valorização patrimonial, das rendas associadas ao HDMA e da prestação de serviços, reforça a autonomia estratégica. A melhoria do cash flow permite enfrentar com maior serenidade o serviço da dívida e criar margem para investimento futuro, onde a reorganização operacional reduz vulnerabilidades estruturais. Contudo, permanecem desafios significativos. A instabilidade económica internacional, as pressões inflacionistas persistentes e os fenómenos climáticos extremos — como a Tempestade Kristin, já ocorrida em janeiro de 2026 — recordam-nos que a prudência deve acompanhar sempre a ambição.

Somos uma Instituição com séculos de história, mas plenamente consciente das exigências do presente. Servir com qualidade implica gerir com competência. Cuidar dos mais vulneráveis exige sustentabilidade financeira. Honrar a tradição exige preparar o futuro! A todos os colaboradores, dirigentes, voluntários e parceiros institucionais deixo uma palavra de profundo reconhecimento. Num ano de transformação estrutural, o vosso profissionalismo e dedicação foram determinantes para os resultados alcançados. Aos Irmãos, reafirmo o compromisso da Mesa Administrativa: continuaremos a gerir com rigor, transparência e visão de longo prazo, garantindo que a Santa Casa da Misericórdia de Leiria permanece uma referência de responsabilidade social, sustentabilidade institucional e serviço à comunidade.

2025 não foi apenas um ano de contas. Foi um ano de afirmação estratégica!  
Leiria, 12 de março de 2026

O Provedor,  
Carlos Poço.



**Órgãos Sociais – Mandato 2024 -2027**

---

**ASSEMBLEIA GERAL**

**Presidente**

Francisco dos Santos Ribeiro

**Vice-presidente**

Edite Simões Santos Mendes

**Secretária**

Mariana Órfão Pinheiro de Sousa

**CONSELHO FISCAL**

**Presidente**

Nuno José Gomes Rama

**Vice-Presidente**

Arnaldo Hernâni Pinto da Gama

**Vogais Efetivos**

António Manuel da Silva Barbosa

**MESA ADMINISTRATIVA**

**Provedor**

Carlos Alberto Garcia Poço

**Mesários Efetivos**

Luís Gabriel Cordeiro dos Santos Costa

Mara Lúcia Fernandes Duarte

Amândio Ricardo Oliveira Borges

Hélder Fernandes Gonçalves

Carlos José Cardoso e São Miguel

Luís Nascimento



## Acontecimentos após e até à data do Balanço

A 28 de janeiro de 2026, ocorreu a Tempestade *Kristin*, fenómeno meteorológico adverso que afetou significativamente o País, designadamente a Região de Leiria. Até à data de aprovação das demonstrações financeiras não é possível estimar com razoável fiabilidade os efeitos financeiros definitivos, sendo expectável que este evento tenha impacto nas demonstrações financeiras do exercício de 2026, designadamente pelos custos acrescidos com reparações e manutenção de infraestruturas danificadas e possíveis perdas de ativos. Contudo, a cobertura de seguros permitirá mitigar parcialmente os impactos financeiros.

A continuidade das tensões económicas e geopolíticas contribui para a continuidade de uma incerteza elevada da atividade económica mundial.

Face ao contexto atual, prevê-se um impacto na atividade da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Leiria, em todas as valências.

Estes acontecimentos não colocam em causa a continuidade futura da atividade da Entidade e não tem impacto nas demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2025.

Para além do mencionado, após a data das demonstrações financeiras e até à presente data, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas.

*[Handwritten signature]*



## 1. Relatório Contas 2025

O relatório de Contas e Atividades que agora se apresenta para apreciação e votação da Assembleia Geral suporta-se nas atividades desenvolvidas, tendo em conta, por um lado, os compromissos assumidos em exercícios anteriores e, por outro, o contexto macroeconómico verificado, refletindo assim a atividade do exercício de 2025.

*Handwritten notes and signatures in blue ink.*

### 1.1. Introdução

RUBRICAS	SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA					
	2025	2024	2023	2022 (Reexpressão)	Variação 2025-2024	
					Valor	%
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>						
Vendas e serviços prestados	4 602 146	5 335 561	6 036 987	5 882 471	-733 415	-14%
Subsídios, doações e legados à exploração	31 031	48 469	71 487	111 870	-17 439	-36%
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	20 000	-1 000	0	0	21 000	0%
Custo das Merc. Vendidas e das mat. consumidas	150 390	192 324	197 114	483 418	-41 934	-22%
Fornecimentos e serviços externos	2 134 024	2 606 808	3 298 812	3 114 502	-472 784	-18%
Gastos com pessoal	2 484 013	2 635 395	2 651 195	2 643 494	-151 382	-6%
Imparidade de dívidas a receber	-3 220	-6 908	0	0	3 688	0%
Aumentos/reduções de justo valor	14	-316	0	0	330	-104%
Outros rendimentos	403 148	364 857	460 227	386 995	38 291	10%
Outros gastos	301 746	90 780	131 391	105 756	210 966	232%
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>-17 055</b>	<b>215 357</b>	<b>290 190</b>	<b>34 167</b>	<b>-232 411</b>	<b>-108%</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	316 429	318 011	320 892	351 705	-1 582	0%
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-333 483</b>	<b>-102 654</b>	<b>-30 702</b>	<b>-317 538</b>	<b>-230 829</b>	<b>-225%</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	5 773	15 294	6 225	502	-9 521	-62%
Juros e gastos similares suportados	221 756	330 085	410 947	171 509	-108 329	-33%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-549 466</b>	<b>-417 444</b>	<b>-435 424</b>	<b>-488 545</b>	<b>-132 021</b>	<b>-32%</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>5 042 098</b>	<b>5 764 182</b>	<b>6 574 926</b>	<b>6 381 839</b>	<b>-722 084</b>	<b>-13%</b>
<b>Gastos</b>	<b>5 591 563</b>	<b>6 181 626</b>	<b>7 010 350</b>	<b>6 870 384</b>	<b>-590 063</b>	<b>-10%</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>-229 817</b>	<b>-92 526</b>	<b>-114 533</b>	<b>-136 840</b>	<b>-137 291</b>	<b>148%</b>

1\*Pela alteração da política contabilística ao reconhecimento das comparticipações financeiras do estado, conforme a Comissão Normalização Contabilística - FAQ 39 – Acordos de Cooperação, procedeu-se à reclassificação na apresentação das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022.

De uma forma sucinta, o exercício de 2025, que manteve uma gestão rigorosa, estratégica e humanista, contudo, foi novamente condicionada por fatores externos, que continuam a limitar e a provocar desajustamentos financeiros nos seus resultados de exploração:

- um aumento muito acima da inflação de algumas rubricas dos Fornecimentos e Serviços Externos;
- por imposição legal, também os Gastos c/ Pessoal registaram aumentos igualmente significativos, apesar da cedência dos 32 colaboradores à empresa UCC-LR;
- em sentido inverso, as contrapartidas financeiras que o Estado paga pelos serviços que a SCML lhe presta, para além de não acompanharem o incremento das anteriores rubricas (subvenções sociais), são também um limite a uma política de preços mais ajustada; e

- o arranque da atividade das 60 novas camas da GEHC Leiria no Hospital D. Manuel de Aguiar, tinha início previsto para maio de 2025. Até 31 de dezembro de 2025, ainda não existia autorização da Tutela para início de atividade.

Na análise económica global do ano de 2025, verificamos uma diminuição do Resultado Líquido (32%).

Como podemos verificar na Demonstração de Resultados, a Prestação de Serviços apresenta um decréscimo de 14%, pela venda da exploração da Unidade de Cuidados Continuados e pelo término da faturação ainda referente à atividade hospitalar, do Hospital D. Manuel de Aguiar-HDMA. Assim como a continuidade da redução de residentes no Lar Nossa Senhora da Encarnação.

Ressalvamos que, pela alteração contabilística da Comissão Normalização Contabilística - FAQ 39 – Acordos de Cooperação, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022. As comparticipações da Segurança Social (acordos típicos) passaram a ser representadas na rubrica de Serviços Prestados. Por forma, à comparabilidade dos resultados entre anos, a apresentação dos resultados no ano de 2022 estão reexpressados conforme a alteração contabilística.

No que respeita aos gastos, foi conseguida uma redução de 22% (41,9 mil €) na rubrica de CMVMC, dado o processo de controlo e gestão dos stocks, em todas as valências e a venda da atividade da UCCI, que resultou por si só numa poupança de 20,5 mil €.

A rubrica FSE apresentou uma redução dos gastos globais em 18% (473 mil €), pela diminuição em subcontratos "HDMA Sanfil" em 98% e 667 mil € e pela venda da atividade da UCCI. Em linha com esta diminuição, observamos uma diminuição de gastos nesta rubrica, no Lar Nossa Senhora da Encarnação (-13%), no Serviço de Apoio Domiciliário (-26%) e nas Cantinas Sociais (-53%). Ainda nesta rubrica, regista-se uma diminuição dos gastos em subcontratos de cozinha, que apesar de terem tido um aumento do valor em 7,9% de 2024 para 2025 imputados pelo fornecedor de restauração, a gestão diária da SCML conseguiu uma diminuição de 2,4% nesta rubrica em 2025.

No que respeita aos Gastos com Pessoal, assinala-se uma diminuição de 6%, 151,4 mil €, não obstante o aumento do Salário Mínimo Nacional em 2025, de 5,7% e o aumento da Convenção da União das Misericórdias Portuguesas. Esta diminuição deve-se à cedência de 35 colaboradores à UCC-LR a 1.08.2025, registando-se na UCCI uma diminuição de 24%, (182,5 mil €).

Ainda nesta rubrica, no Lar Nossa Senhora da Encarnação, apesar do aumento do SMN e da Convenção da UMP, o mesmo apresentou uma redução de 5% nos gastos com o pessoal. Todos os restantes serviços, apresentaram uma subida no custo com esta rubrica. Ainda nesta rubrica, regista-se um gasto de 75,5 mil euros pelo pagamento dos retroativos da atualização da Convenção da UMP, referentes ao período de 1 de janeiro de 2024 a Dezembro de 2024.

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*



Na rubrica Outros Gastos verificamos um aumento de 211 mil euros pela retroação dos resultados da UCCI de 2024 à GEHC-Leiria e pela anulação das rendas do Piso 3 do HDMA. A evolução dos Gastos com o Pessoal em 2025 está refletida no quadro seguinte:

Meses de 2025	Nº de processamentos	Estágios	Impedimentos prolongados	Demissões	Transmissões	Colaboradores ao Serviço
Janeiro	153	5	12	12	0	134
Fevereiro	152	5	11	10	0	136
Março	150	3	10	7	0	136
Abril	148	2	10	7	0	133
Maio	144	2	11	7	0	128
Junho	140	2	10	7	0	125
Julho	142	1	13	5	35	125
Agosto	102	1	9	2	0	92
Setembro	103	1	8	3	0	93
Outubro	103	1	8	1	0	95
Novembro	105	1	9	3	0	94
Dezembro	104	0	8	3	0	93
Média	128	2	9	5	-	125

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

Na rubrica Outros Rendimentos ocorreu uma evolução positiva de 10%, principalmente derivado à prestação de serviços feita à UCC-LR, no valor de 89,5 mil € no período de 1.08.2025 a 31.12.2025.

Uma das rubricas que maior melhoria apresenta, é a de Gastos em juros e gastos similares, que diminuiu em 33% (108 mil €), resultado da renegociação da dívida bancária e que produziu efeitos a partir de julho de 2024. Este fator influenciou significativamente o resultado de forma positiva também no ano de 2025.

Uma última referência, para as subvenções pagas pelo Estado para a prestação de serviços na área social e saúde (UCCI), que não acompanham o crescimento exponencial dos custos fixos das instituições. As subvenções sociais e da área da saúde para além de serem definidas pelo Estado, são um limite, não permitindo às organizações da Economia Social e Solidária terem uma política de preços ajustada aos seus encargos operacionais. Esta política que distorce as condições de mercado, tem que ser alterada a curto prazo, caso contrário coloca em causa a sustentabilidade das Organizações que são indispensáveis ao Estado e à Sociedade.

Apesar do resultado operacional no Lar Nossa Senhora da Encarnação, do Serviço de Apoio Domiciliário e da Creche da Casa Sanches terem melhorado, este facto deve-se a uma gestão baseada na melhoria contínua, na eficiência operacional dos serviços, assim como a sua excelência na qualidade.



## 1.2 Principais Demonstrações Financeiras

### 1.2.1 Balanço Individual

Santa Casa da Misericórdia de Leiria

BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Unidade Monetária: Euros

RUBRICAS	Notas	Datas	
		31-12-2025	31-12-2024
<b>Ativo</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	5	8 648 993,95	8 929 121,94
Ativos intangíveis	6	17 836,43	27 765,62
Participações financeiras MEP	7	20 000,00	-
Investimentos financeiros	7	28 212,27	30 698,54
Subtotal		<b>8 715 042,65</b>	<b>8 987 586,10</b>
<b>Ativo corrente</b>			
Inventários	8	23 694,92	48 242,53
Créditos a receber	9	313 239,36	285 216,93
Estado e outros Entes Públicos	10	16 674,15	21 470,09
Diferimentos	11	13 326,47	13 437,92
Outros ativos correntes	12	206 852,43	197 293,21
Caixa e depósitos bancários	4	272 847,63	733 114,55
Subtotal		<b>846 634,96</b>	<b>1 298 775,23</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>9 561 677,61</b>	<b>10 286 361,33</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos patrimoniais</b>			
Fundos	13	978 890,24	978 890,24
Resultados transitados	13	(2 741 043,16)	(2 323 598,93)
Excedentes de revalorização	13	2 093 652,30	2 093 652,30
Ajustamentos /outras variações nos fundos patrimoniais	13	737 944,48	751 867,12
		<b>1 069 443,86</b>	<b>1 500 810,73</b>
Resultado Líquido do período	13	(549 465,57)	(417 444,23)
<b>Total do Fundos Patrimoniais</b>		<b>519 978,29</b>	<b>1 083 366,50</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Financiamentos obtidos	15	6 773 895,29	7 034 846,78
Subtotal		<b>6 773 895,29</b>	<b>7 034 846,78</b>
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	14	1 024 165,74	762 904,31
Estado e outros Entes Públicos	10	53 600,10	66 061,01
Financiamentos obtidos	15	263 500,72	267 037,69
Diferimentos	11	218 332,99	464 166,34
Outros passivos correntes	16	708 204,48	607 978,70
Subtotal		<b>2 267 804,03</b>	<b>2 168 148,05</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>9 041 699,32</b>	<b>9 202 994,83</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>9 561 677,61</b>	<b>10 286 361,33</b>

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

Leiria, 12 de março de 2026

O Contabilista Certificado n.º 87807

A Mesa Administrativa

## 1.2.2 Demonstração Individual dos Resultados por Natureza

Santa Casa da Misericórdia de Leiria  
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS  
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Unidade Monetária: Euros

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas e serviços prestados	17	4 602 146,18	5 335 561,02
Subsídios, doações e legados à exploração	18	31 030,52	48 469,41
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	21	20 000,00	(1 000,00)
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	8	(150 389,58)	(192 323,59)
Fornecimentos e serviços externos	19	(2 134 024,04)	(2 606 808,32)
Gastos com o pessoal	20	(2 484 013,10)	(2 635 395,13)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	9	(3 219,89)	(6 907,51)
Aumentos /reduções Justo Valor	7	13,73	(316,01)
Outros rendimentos	21	403 147,66	364 857,04
Outros gastos	22	(301 746,21)	(90 780,35)
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>(17 054,73)</b>	<b>215 356,56</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5;6	(316 428,51)	(318 010,61)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>(333 483,24)</b>	<b>(102 654,05)</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	23	5 773,47	15 294,33
Juros e gastos similares suportados	23	(221 755,80)	(330 084,51)
<b>Resultados antes de impostos</b>		<b>(549 465,57)</b>	<b>(417 444,23)</b>
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>(549 465,57)</b>	<b>(417 444,23)</b>

Leiria, 12 de março de 2026

O Contabilista Certificado n.º 87807

A Mesa Administrativa





### 1.2.3 Demonstração Individual dos Resultados por Funções a 31 de dezembro de 2025

Santa Casa da Misericórdia de Leiria  
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR FUNÇÕES

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Unidade Monetária: Euros

RUBRICAS	Notas	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas e serviços prestados	17	4 602 146,18	5 335 561,02
Custo das vendas e dos serviços prestados	8	150 389,58	192 323,59
<b>Resultado bruto</b>		<b>4 451 756,60</b>	<b>5 143 237,43</b>
Outros rendimentos	7;18;21	454 191,91	413 326,45
Gastos administrativos	19;20	4 618 037,14	5 242 203,45
Outros gastos	9;22	304 966,10	99 003,87
Gastos Reversões depreciação e amortização	5;6	316 428,51	318 010,61
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>- 333 483,24</b>	<b>- 102 654,05</b>
Gastos de financiamento (líquidos)	23	215 982,33	314 790,18
<b>Resultados antes de impostos</b>		<b>- 549 465,57</b>	<b>- 417 444,23</b>
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>- 549 465,57</b>	<b>- 417 444,23</b>

Leiria, 12 de março de 2026

O Contabilista Certificado n.º 87807

A Mesa Administrativa

### 1.2.4 Demonstração Individual dos Fluxos de Caixa

Santa Casa da Misericórdia de Leiria  
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS FLUXOS DE CAIXA

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Unidade Monetária: Euros

RUBRICAS	Notas	PERÍODOS	
		2025	2024
<b>Fluxos de caixa das actividade operacionais - método directo</b>			
Recebimentos de clientes e utentes		4 739 292,34	5 717 898,82
Recebimentos de subsídios		28 556,55	46 089,55
Pagamento a fornecedores		(2 282 215,78)	(3 079 519,25)
Pagamentos ao pessoal		(2 331 319,92)	(2 545 421,62)
Caixa gerada pelas operações		154 313,19	139 047,50
Outros recebimentos/pagamentos		(100 804,24)	(72 701,68)
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		53 508,95	66 345,82
<b>Fluxos de caixa das actividade de investimento</b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Ativos fixos tangíveis		(37 428,98)	(49 826,92)
Investimentos financeiros		(22 500,00)	(1 000,00)
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Investimentos financeiros		22 781,04	286,16
Juros e rendimentos similares		9 996,12	15 135,41
Fluxos de caixa das actividade de investimento (2)		(27 151,82)	(35 405,35)
<b>Fluxos de caixa das actividade de financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos		-	-
Outras operações de financiamento		-	350 000,00
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos		(176 988,42)	(360 942,56)
Juros e gastos similares		(222 135,59)	(332 459,15)
Outras operações de financiamento		(87 500,04)	(7 291,51)
Fluxos de caixa das actividade de financiamento (3)		(486 624,05)	(350 693,22)
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		(460 266,92)	(319 752,75)
Caixa e seus equivalentes no início do período		733 114,55	1 052 867,30
Caixa e seus equivalentes no fim do período		272 847,63	733 114,55

*[Handwritten signature]*

Leiria, 12 de março de 2026

O Contabilista Certificado n.º 87807

A Mesa Administrativa

*[Handwritten signature]*

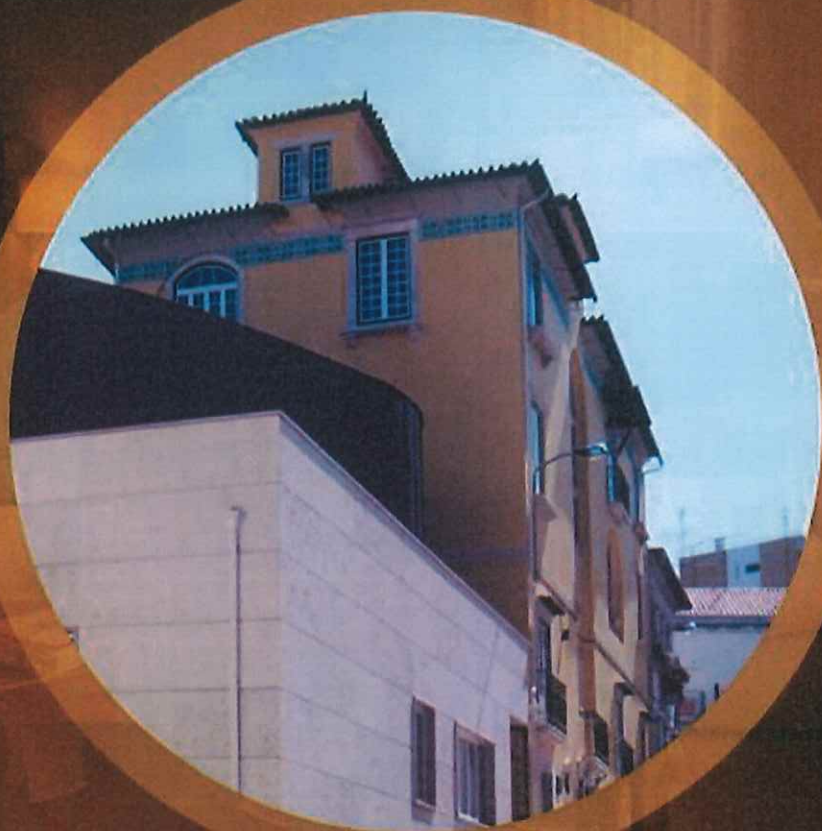


### 1.3 Proposta da Aplicação dos Resultados

A Mesa Administrativa propõe que o Resultado Líquido do Exercício negativo no valor de (-) 549 465,57 € seja transferido para **Resultados Transitados**.

# VALÊNCIAS

Santa Casa da  
Misericórdia de Leiria



**SANTACASA**  
DA MISERICORDIA DE LEIRIA



## 2. Valências Santa Casa da Misericórdia de Leiria

### 2.1 Residencial XXI

RUBRICAS	RESIDENCIAL XXI			
	2025	2024	2023 (Reexpressão)	Varição 2025-2024
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	766 131	713 364	670 844	52 767
Subsídios, doações e legados à exploração	1 075	1 162	1 028	-87
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	15 451	18 553	18 723	-3 103
Fornecimentos e serviços externos	215 121	209 958	168 772	5 163
Gastos com pessoal	416 197	370 852	391 257	45 345
Outros rendimentos	182	480	1 395	-298
Outros gastos	6 155	6 691	4 709	-536
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>114 465</b>	<b>108 951</b>	<b>89 807</b>	<b>5 513</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	67 607	67 789	65 843	-182
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>46 858</b>	<b>41 163</b>	<b>23 964</b>	<b>5 695</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0	0	0	0
Juros e gastos similares suportados	54 347	79 460	99 530	-25 113
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-7 490</b>	<b>-38 298</b>	<b>-75 566</b>	<b>30 808</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>767 388</b>	<b>715 005</b>	<b>673 267</b>	<b>52 382</b>
<b>Gastos</b>	<b>774 877</b>	<b>753 303</b>	<b>748 834</b>	<b>21 574</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>60 117</b>	<b>29 491</b>	<b>-9 723</b>	<b>30 626</b>

No ano de 2024, verificou-se alteração da imputação dos serviços centrais, designadamente os recursos humanos dos serviços centrais cuja imputação concerne ao volume de trabalho por cada centro de custo, o custo da lavandaria a imputação reparte pelo quilo de roupa lavada, o custo da cozinha pelo custo de alimentação por cada centro de custo e os juros dos empréstimos pela percentagem de empréstimo atribuído a cada centro de custo. Neste sentido, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2023.

A Residencial XXI apresenta uma evolução positiva de 31mil euros € face ao ano de 2024 no seu Resultado Líquido. A nível operacional, a Residencial XXI apresentou em 2025 o seu melhor EBITDA e EBIT dos últimos 7 anos.

A taxa de ocupação média do ano de 2025 foi de 95%, (+ 4% que em 2024), resultando num crescimento de 7% na Prestação de Serviços. No que concerne ao Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas (CMVMC) registou-se uma diminuição de 17% pela continuidade do impacto da digitalização dos processos e procedimentos operacionais e do controlo de stocks da RXXI, permitindo limitar o impacto do aumento dos preços dos consumíveis.

*Handwritten signatures and scribbles in blue ink.*



Os gastos com FSE registam um aumento de 2%, apresentando crescimentos ainda mais significativos em algumas das suas rubricas:

- Subcontratos de cozinha aumentaram 2%;
- Honorários aumentaram 21%;
- Eletricidade aumentou 1%;
- Seguros aumentaram 25%;

Nos Gastos com Pessoal, observou-se um aumento de 12% no valor global do gasto, face ao ano transato pelo aumento do SMN e atualização salarial da Convenção da UMP e ainda o pagamento dos retroativos de 1 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024.

O Resultado líquido apresentou uma evolução positiva de 80%, contudo é ainda negativo, pelo valor dos Juros e Gastos, não obstante a sua diminuição face ao ano transato.

## 2.2 Lar Nossa Sra. da Encarnação

RUBRICAS	LAR NOSSA SRA. DA ENCARNAÇÃO			
	2025	2024	2023 (Reexpressão)	Varição 2025-2024
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	1 591 809	1 574 006	1 665 364	17 803
Subsídios, doações e legados à exploração	21 221	14 839	24 206	6 382
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	46 178	64 352	67 503	-18 174
Fornecimentos e serviços externos	402 601	465 201	436 904	-62 601
Gastos com pessoal	1 136 346	1 197 470	1 220 145	-61 123
Outros rendimentos	642	2 620	10 716	-1 978
Outros gastos	10 609	12 762	13 817	-2 153
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>17 939</b>	<b>-148 320</b>	<b>-38 083</b>	<b>166 258</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	31 045	32 013	34 939	-968
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-13 106</b>	<b>-180 332</b>	<b>-73 021</b>	<b>167 227</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0	0	0	0
Juros e gastos similares suportados	6 098	16 013	17 661	-9 916
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-19 204</b>	<b>-196 346</b>	<b>-90 682</b>	<b>177 142</b>

<b>Rendimentos</b>	1 613 673	1 591 465	1 700 286	22 208
--------------------	-----------	-----------	-----------	--------

<b>Gastos</b>	1 632 876	1 787 811	1 790 969	-154 934
---------------	-----------	-----------	-----------	----------

<b>Cash Flow</b>	11 841	-164 333	-55 744	176 174
------------------	--------	----------	---------	---------

No ano de 2024, verificou-se alteração da imputação dos serviços centrais, designadamente os recursos humanos dos serviços centrais cuja imputação concerne ao volume de trabalho por cada centro de custo, o custo da lavandaria a imputação reparte pelo quilo de roupa lavada, o custo da cozinha pelo custo de alimentação por cada centro de custo e os juros dos empréstimos pela percentagem de empréstimo atribuído a cada centro de custo. Neste sentido, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2023.

No ano de 2025, a atividade operacional do LNSE obteve novamente um Resultado Operacional positivo, ao fim de 6 anos de EBITDA's negativos.

Na rubrica de Prestação de Serviços, observamos um aumento de 1%, face a 2024. Contudo, salientamos que em janeiro de 2024 tínhamos 90 residentes no LNSE, em junho de 2024, 86 e só em janeiro de 2025 obtivemos os 81 residentes, como capacidade máxima instalada, cumprindo as orientações dadas em 2023 pelo Centro Distrital da Segurança Social, para ao fim de 30 anos de atividade, reduzir a capacidade instalada de 105 residentes para 81 residentes. Este aumento de 1%, apesar da redução da capacidade instalada, deve-se ao facto de residentes mais antigos com mensalidades mais baixas terem falecido e estão a ser substituídos por novos residentes que são admitidos com mensalidades mais altas.

Apesar desse fator, o LNSE dispõe de 64 vagas em regime participativo com a Segurança Social, onde a Misericórdia de Leiria, não pode cobrar mais do que 1 206€/mês a cada



residente. A somar a estas vagas comparticipadas, temos 9 vagas em regime privado e 8 vagas de acordo com a União das Misericórdias, para alocar casos sociais dos Hospitais Centrais, onde a Misericórdia recebe apenas 1400€/mês por cada residente que seja admitido através deste acordo.

Apesar de um aumento generalizado dos preços dos consumíveis, na rubrica de CMVMC foi conseguida uma diminuição dos gastos em 28% (18mil€), pela continuidade do impacto da digitalização dos processos e procedimentos operacionais e do controlo de stocks do LNSE, assim como pela diminuição da capacidade ainda instalada em 2024 de 90 residentes para 81 residentes em 2025.

Os gastos com FSE registaram também uma diminuição de 13%. Há exceção dos gastos com honorários de enfermagem e seguros, todas as rubricas dos FSE's apresentaram uma diminuição de gasto. Os Gastos com Pessoal e apesar do aumento do Salário Mínimo Nacional e da Convenção da UMP registamos uma diminuição de 5% no valor global do gasto face ao ano de 2024. Este acontecimento é resultado do contínuo ajustamento do quadro de pessoal do LNSE, face à imposição da redução da capacidade instalada.

A evolução dos Gastos com o Pessoal no Lar Nossa Senhora da Encarnação em 2025 está refletida no quadro seguinte:

Meses de 2025	Nº de processamentos	Estágios	Impedimentos prolongados	Demissões	Colaboradores ao Serviço
Janeiro	66	3	8	5	56
Fevereiro	66	3	8	5	56
Março	63	2	7	3	55
Abril	63	1	7	4	54
Maió	62	1	8	2	53
Junho	60	1	9	3	49
Julho	59	1	8	4	48
Agosto	56	1	7	2	48
Setembro	55	1	6	3	47
Outubro	55	1	6	1	47
Novembro	57	1	8	3	47
Dezembro	56	0	7	2	47
Média	59,83	1,33	7,42	3,08	48,5

O Resultado líquido apresentou uma evolução positiva de 90%, contudo é ainda negativo, pelo valor dos Juros e Gastos, não obstante a sua diminuição face ao ano transato.



### 2.3 Serviço Apoio Domiciliário

RUBRICAS	SERVIÇO APOIO DOMICILIÁRIO			
	2025	2024	2023 (Reexpressão)	Variação 2025-2024
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	97 605	101 393	102 565	-3 788
Subsídios, doações e legados à exploração	350	274	244	76
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	675	1 057	1 133	-382
Fornecimentos e serviços externos	38 031	51 293	46 687	-13 262
Gastos com pessoal	76 282	85 347	95 453	-9 065
Outros rendimentos	29	42	0	-13
Outros gastos	497	614	415	-116
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>-17 501</b>	<b>-36 601</b>	<b>-40 878</b>	<b>19 100</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	107	140	2 799	-32
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-17 608</b>	<b>-36 741</b>	<b>-43 677</b>	<b>19 132</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0	0	0	0
Juros e gastos similares suportados	0	0	0	0
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-17 608</b>	<b>-36 741</b>	<b>-43 677</b>	<b>19 132</b>

<b>Rendimentos</b>	97 984	101 709	102 809	-3 725
--------------------	--------	---------	---------	--------

<b>Gastos</b>	115 593	138 450	146 487	-22 857
---------------	---------	---------	---------	---------

<b>Cash Flow</b>	-17 501	-36 601	-40 878	19 100
------------------	---------	---------	---------	--------

No ano de 2024, verificou-se alteração da imputação dos serviços centrais, designadamente os recursos humanos dos serviços centrais cuja imputação concerne ao volume de trabalho por cada centro de custo, o custo da lavandaria a imputação reparte pelo quilo de roupa lavada, o custo da cozinha pelo custo de alimentação por cada centro de custo e os juros dos empréstimos pela percentagem de empréstimo atribuído a cada centro de custo. Neste sentido, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2023.

No ano de 2025 obtivemos uma taxa de ocupação de 92% das 14 vagas de cooperação com a Segurança Social, face a 100% em 2024, pelo que se se observa uma diminuição de 4% na Prestação de Serviços. Os gastos com CMVMC registaram uma redução 36 %, principalmente pelo processo de controlo e gestão de stocks e pela diminuição da taxa de ocupação. Os FSE apresentaram uma diminuição de 26% pela diminuição do gasto com:

- Conservação e reparação das viaturas (-) 63%
- Subcontratos de Cozinha (-) 15%
- Combustíveis (-) 36%;

Por outro lado, a sub-rubrica seguros, aumentou 36% face ao ano de 2024. Na rubrica de Gastos com o Pessoal, apesar do aumento do Salário Mínimo Nacional verificado e o aumento da Convenção da UMP, o valor apresenta uma redução de 11%, 9 mil €, por via do contínuo ajuste do número de colaboradores face ao volume de Prestação de Serviços. Em consequência, verificamos que existe uma melhoria dos resultados operacionais em 52%.



## 2.4 Creche Casa Sanches

RUBRICAS	CRECHE CASA SANCHES			
	2025	2024	2023 (Reexpressão)	Variação 2025-2024
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	243 056	212 264	205 386	30 792
Subsídios, doações e legados à exploração	4 649	9 991	7 849	-5 342
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	2 083	2 952	3 221	-870
Fornecimentos e serviços externos	48 082	41 206	38 263	6 876
Gastos com pessoal	169 049	164 451	159 212	4 598
Outros rendimentos	3 425	3 460	3 350	-35
Outros gastos	859	797	868	63
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>31 057</b>	<b>16 308</b>	<b>15 020</b>	<b>14 749</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	6 864	6 881	6 733	-16
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>24 192</b>	<b>9 427</b>	<b>8 287</b>	<b>14 765</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0	0	0	0
Juros e gastos similares suportados	5 499	8 040	10 054	-2 541
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>18 693</b>	<b>1 387</b>	<b>-1 766</b>	<b>17 306</b>

<b>Rendimentos</b>	251 130	225 714	216 585	25 416
<b>Gastos</b>	232 437	224 327	218 351	8 109
<b>Cash Flow</b>	25 557	8 268	4 967	17 290

No ano de 2024, verificou-se alteração da imputação dos serviços centrais, designadamente os recursos humanos dos serviços centrais cuja imputação concerne ao volume de trabalho por cada centro de custo, o custo da lavandaria a imputação reparte pelo quilo de roupa lavada, o custo da cozinha pelo custo de alimentação por cada centro de custo e os juros dos empréstimos pela percentagem de empréstimo atribuído a cada centro de custo. Neste sentido, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2023.

A taxa de ocupação da Creche manteve-se nos 100%, correspondente à sua capacidade máxima de ocupação (35 crianças). Verificou-se um aumento de 8% na comparticipação da Segurança Social por cada criança. A SCML forneceu em 2025 mais atividades extra às crianças e isso também resultou num aumento da prestação de serviços. Apesar do aumento generalizado dos preços dos consumíveis, a rubrica CMVMC registaram uma diminuição em 29%. Os gastos com FSE apresentaram um aumento de 17%, designadamente pelo aumento dos gastos com eletricidade e com honorários pagos aos professores das atividades extra. Contudo esta última rubrica, honorários, é compensada pela Prestação de Serviços. Na rubrica de Gastos com Pessoal observamos um aumento de 3%, gerado pelo aumento do Salário Mínimo Nacional, mas principalmente pela atualização Salarial dos quadros técnicos da Creche, sendo as categorias profissionais da SCML que usufruem sempre de um maior aumento.

No entanto, verificamos que os Resultados evoluíram favoravelmente, onde a creche apresenta um Resultado Líquido do Exercício de 18 mil euros, mais 17 mil euros face a 2024.

## 2.5 Unidade de Cuidados Continuados Integrados - UCCI

RUBRICAS	UNIDADE DE CUIDADOS CONTINUADOS INTEGRADOS			
	2025	2024	2023 (Reexpressão)	Varição 2025-2024
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	840 896	1 399 052	1 296 345	-558 157
Subsídios, doações e legados à exploração	1 208	19 744	23 466	-18 536
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	83 926	104 484	97 667	-20 558
Fornecimentos e serviços externos	266 123	370 613	321 071	-104 490
Gastos com pessoal	574 192	756 747	724 220	-182 555
Outros rendimentos	167 573	9 858	9 564	157 715
Outros gastos	248 450	16 609	7 069	231 841
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>-163 014</b>	<b>180 200</b>	<b>179 348</b>	<b>-343 214</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	51 477	51 798	51 741	-321
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-214 491</b>	<b>128 403</b>	<b>127 607</b>	<b>-342 893</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0	0	0	0
Juros e gastos similares suportados	28 398	41 520	51 979	-13 122
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-242 889</b>	<b>86 882</b>	<b>75 628</b>	<b>-329 771</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>1 009 677</b>	<b>1 428 654</b>	<b>1 329 375</b>	<b>-418 977</b>
<b>Gastos</b>	<b>1 252 566</b>	<b>1 341 772</b>	<b>1 253 747</b>	<b>-89 206</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>-191 412</b>	<b>138 680</b>	<b>127 369</b>	<b>-330 092</b>

No ano de 2024, verificou-se alteração da imputação dos serviços centrais, designadamente os recursos humanos dos serviços centrais cuja imputação concerne ao volume de trabalho por cada centro de custo, o custo da lavandaria a imputação reparte pelo quilo de roupa lavada, o custo da cozinha pelo custo de alimentação por cada centro de custo e os juros dos empréstimos pela percentagem de empréstimo atribuído a cada centro de custo. Neste sentido, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2023.

A UCCI preservou a mesma distribuição contratada com a Rede Nacional dos Cuidados Continuados (27 camas para Média Duração e Reabilitação e 13 camas para Longa duração e Manutenção), sob a gestão da Misericórdia de Leiria, até dia 31 de julho de 2025.

Neste sentido, regista-se neste centro de custo apenas 7 meses de atividade, resultando naturalmente numa diminuição dos serviços prestados em 40%, no período dos 12 meses. Assim, regista-se uma diminuição nos gastos com CMVM's, FSE's e Gastos com Pessoal.

Contudo, nos primeiros 7 meses de atividade, verificou-se um aumento dos FSE's face ao mesmo período de 2024, nas rubricas:

- Subcontratos de cozinha aumentaram 13%;
- Conservação, manutenção e reparação aumentaram 81%;
- Seguros 901%, correspondentes a 4 mil euros;



Também na rubrica Gastos com pessoal, nos primeiros 7 meses de atividade, registamos um aumento de 25% face ao mesmo período de 2024, pelas obras realizadas do HMDA que só terminaram em abril de 2025.

Durante este período a UCCI teve que funcionar em 2 pisos, com mais auxiliares no quadro e pagamento de horas extraordinárias. Adicionalmente verificou-se a subida do SMN, o aumento da Convenção da UMP, assim como pagamento dos retroativos de 1 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024.

Na rubrica Outros Rendimentos, verifica-se um aumento de 158 mil euros face ao ano de 2024, porque desde 1 de agosto de 2025 que a SCML presta serviços à empresa UCC-LR, nomeadamente refeições, lavandaria, manutenção, compras, aprovisionamento, nutrição e medicina. Está também inserida nesta rubrica a renda paga pela GEHC Leiria à SCML pela exploração do Piso 3 do HDMA desde 1 de agosto de 2025.

Na rubrica Outros Gastos, verifica-se um aumento de 232 mil euros face ao ano de 2024, uma vez que em 2025 retroagiu-se os resultados económicos da UCCI de 2024 à GEHC-Leiria, no âmbito da parceria com a mesma.

Contudo, para o ano de 2026 prevê-se a estabilização deste centro de custo.

RUBRICAS	UNIDADE DE CUIDADOS CONTINUADOS INTEGRADOS
	2026 (Previsional)
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>	
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	2 046
Fornecimentos e serviços externos	113 011
Gastos com pessoal	112 267
Outros rendimentos	543 041
Outros gastos	1 963
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>313 753</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	169 693
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>144 061</b>
Juros e gastos similares suportados	140 946
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>3 115</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>543 041</b>
<b>Gastos</b>	<b>539 926</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>172 807</b>

## 2.6 Cantinas Sociais

RUBRICAS	CANTINAS SOCIAIS & CABAZES			
	2025	2024	2023 (Reexpressão)	Variação 2025-2024
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	9 188	19 369	6 618	-10 181
Subsídios, doações e legados à exploração	63	80	48	-16
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	7	0	0	7
Fornecimentos e serviços externos	7 745	16 605	7 046	-8 859
Gastos com pessoal	2 174	3 679	4 699	-1 505
Outros rendimentos	0	0	0	0
Outros gastos	1 101	159	60	942
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>-1 776</b>	<b>-995</b>	<b>-5 139</b>	<b>-782</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	27	56	32	-29
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-1 804</b>	<b>-1 051</b>	<b>-5 171</b>	<b>-753</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0	0	0	0
Juros e gastos similares suportados	0	0	0	0
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-1 804</b>	<b>-1 051</b>	<b>-5 171</b>	<b>-753</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>9 251</b>	<b>19 449</b>	<b>6 666</b>	<b>-10 197</b>
<b>Gastos</b>	<b>11 055</b>	<b>20 500</b>	<b>11 837</b>	<b>-9 445</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>-1 776</b>	<b>-995</b>	<b>-5 139</b>	<b>-782</b>

No ano de 2024, verificou-se alteração da imputação dos serviços centrais, designadamente os recursos humanos dos serviços centrais cuja imputação concerne ao volume de trabalho por cada centro de custo, o custo da lavandaria a imputação reparte pelo quilo de roupa lavada, o custo da cozinha pelo custo de alimentação por cada centro de custo e os juros dos empréstimos pela percentagem de empréstimo atribuído a cada centro de custo. Neste sentido, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2023.

As cantinas sociais mantiveram a sua tendência de resultado no ano de 2025. No decurso do ano de 2025, fornecemos 14 refeições diárias a famílias carenciadas e a pessoas sem-abrigo.

A diferença no volume de Serviços prestados e nos Fornecimentos e serviços externos, nomeadamente Subcontratos de cozinha, deve-se à diminuição de refeições extra, dadas em 2024 a um grande número de refugiados que já não usufruiu destas refeições no ano de 2025.

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

## 2.7 Universidade Sénior

RUBRICAS	UNIVERSIDADE SENIOR			
	2025	2024	2023 (Reexpressão)	Varição 2025-2024
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	5 453	4 933	1 854	520
Subsídios, doações e legados à exploração	0	0	0	0
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	7	0	231	7
Fornecimentos e serviços externos	3 257	433	1 267	2 823
Gastos com pessoal	29 873	23 156	5 157	6 717
Outros rendimentos	0	2	0	-2
Outros gastos	58	15	775	43
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>-27 741</b>	<b>-18 669</b>	<b>-5 576</b>	<b>-9 073</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	159	161	329	-2
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-27 900</b>	<b>-18 830</b>	<b>-5 905</b>	<b>-9 070</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0	0	0	0
Juros e gastos similares suportados	0	0	0	0
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-27 900</b>	<b>-18 830</b>	<b>-5 905</b>	<b>-9 070</b>

<b>Rendimentos</b>	5 453	4 935	1 854	517
<b>Gastos</b>	33 353	23 765	7 759	9 588
<b>Cash Flow</b>	<b>-27 741</b>	<b>-18 669</b>	<b>-5 576</b>	<b>-9 073</b>

No ano de 2024, verificou-se alteração da imputação dos serviços centrais, designadamente os recursos humanos dos serviços centrais cuja imputação concerne ao volume de trabalho por cada centro de custo, o custo da lavandaria a imputação reparte pelo quilo de roupa lavada, o custo da cozinha pelo custo de alimentação por cada centro de custo e os juros dos empréstimos pela percentagem de empréstimo atribuído a cada centro de custo. Neste sentido, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2023.

A Universidade Sénior apresentou um aumento do volume de Serviços Prestados em 11%, dado o aumento do número de alunos. A diferença do gasto em Fornecimento e Serviços Externos face a 2024, deve-se às atividades externas ocorridas no ano de 2025 e o pelo aumento dos seguros.

Na rubrica de Gastos com Pessoal observamos um aumento de 29%, gerado pela atualização Salarial da Convenção da UMP e dos respetivos retroativos de 1 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024.

A Universidade Sénior contou com uma frequência média, de 23 alunos, no ano de 2025.

## 2.8 Projeto Bata Branca

RUBRICAS	PROJETO BATA BRANCA			
	2025	2024	2023 (Reexpressão)	Varição 2025-2024
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	687 850	614 523		73 327
Fornecimentos e serviços externos	639 860	567 400		72 460
Gastos com pessoal	25 758	15 602		10 156
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	22 232	31 521		-9 289
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	0	0		0
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	22 232	31 521		-9 289
Juros e rendimentos similares obtidos	0	0		0
Juros e gastos similares suportados	0	0		0
Resultado líquido do período	22 232	31 521		-9 289
<b>Rendimentos</b>	687 850	614 523	0	73 327
<b>Gastos</b>	665 618	583 002	0	82 616
<b>Cash Flow</b>	22 232	31 521	0	-9 289

Em janeiro de 2024 iniciou-se o Projeto de Bata Branca que consiste na parceria entre Município de Leiria e Unidade Local de Saúde de Leiria, que tem como objetivo garantir à população do concelho de Leiria o acesso à prestação de cuidados de saúde primários. Atualmente, o projeto contempla de 375 horas Mensais.

No ano de 2025, verificou-se um aumento em 12% do volume de Serviços Prestados e consequentemente um aumento de 13% do gasto em Fornecimento e Serviços Externos, dado o aumento do número de horas ocorridas, face a 2024.

Os Gastos com Pessoal sofreram um aumento de 10 mil euros, pela atualização da Convenção da UMP e o pagamento dos retroativos de 1 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024 aos colaboradores da SCML responsáveis pela gestão e operacionalização administrativa do Projeto Bata Branca

Assim, o Projeto Bata Branca apresenta um resultado positivo de 22 232 €.



## 2.9 Residências Nossa Senhora da Encarnação

RUBRICAS	RESIDÊNCIAS DE ESTUDANTES			
	2025	2024	2023 (Reexpressão)	Varição 2025-2024
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	15 058			15 058
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	5			5
Fornecimentos e serviços externos	15 862			15 862
Gastos com pessoal	7 082			7 082
Outros gastos	439			439
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>-8 329</b>	<b>0</b>		<b>-8 329</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	129			129
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-8 458</b>			<b>-8 458</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0			0
Juros e gastos similares suportados	0			0
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-8 458</b>			<b>-8 458</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>15 058</b>			<b>15 058</b>
<b>Gastos</b>	<b>23 517</b>			<b>23 517</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>-8 329</b>			<b>-8 329</b>

Em setembro de 2025 abriram as Residências de Estudantes Nossa Senhora da Encarnação que consiste no alojamento de estudantes, professores e outros elementos da comunidade académica do Instituto Politécnico de Leiria. Em 2025, verificou-se um Resultado Líquido negativo de 8.458 €, dado o investimento realizado na requalificação e adaptação do edifício do Bloco B do Lar Nossa Senhora da Encarnação para Residências de Estudantes.

A Residência de Estudantes tem 30 camas de capacidade instalada e de setembro de 2025 a dezembro de 2025, a mesma registou uma ocupação média de 14 residentes.

## 2.11 Serviços Centrais

RUBRICAS	Serviços Centrais			
	2025	2024	2023 (Reexpressão)	Variação 2025-2024
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	2 943	10 410	11 996	-7 468
Subsídios, doações e legados à exploração	2 464	2 380	14 644	84
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	20 000	-1 000	0	21 000
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	2 058	925	8 635	1 133
Fornecimentos e serviços externos	135 328	116 872	129 196	18 456
Gastos com pessoal	26 296	0	2 630	26 296
Imparidade de dívidas a receber	-3 220	-6 908	0	3 688
Aumentos/reduções de justo valor	14	-316	0	330
Outros rendimentos	31 078	92 178	22 469	-61 100
Outros gastos	29 636	51 849	46 317	-22 213
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>-140 039</b>	<b>-72 901</b>	<b>-137 669</b>	<b>-67 138</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	39 144	39 241	39 989	-97
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-179 183</b>	<b>-112 142</b>	<b>-177 658</b>	<b>-67 041</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	5 773	15 294	6 225	-9 521
Juros e gastos similares suportados	16 593	23 021	28 811	-6 429
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-190 002</b>	<b>-119 869</b>	<b>-200 244</b>	<b>-70 133</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>62 272</b>	<b>120 263</b>	<b>55 334</b>	<b>-57 990</b>
<b>Gastos</b>	<b>252 274</b>	<b>240 132</b>	<b>255 578</b>	<b>12 142</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>-147 638</b>	<b>-73 721</b>	<b>-160 255</b>	<b>-73 917</b>

No ano de 2024, verificou-se alteração da imputação dos serviços centrais, designadamente os recursos humanos dos serviços centrais cuja imputação concerne ao volume de trabalho por cada centro de custo, o custo da lavandaria a imputação reparte pelo quilo de roupa lavada, o custo da cozinha pelo custo de alimentação por cada centro de custo e os juros dos empréstimos pela percentagem de empréstimo atribuído a cada centro de custo. Neste sentido, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2023.

No ano de 2025 obteve-se uma diminuição em 72% dos Serviços Prestados, justificada pela alteração à faturação das quotas de irmandade, sendo estas faturadas aquando da sua cobrança.

A rubrica Fornecimento e Serviços Externos apresentou um aumento em 16%, dado o aumento das rubricas de conservação e reparação, gastos com eletricidade, combustíveis e seguros. O aumento dos Gastos com Pessoal face a 2024, deve-se à imputação em função do número de horas realizadas para cada centro de custo que tem vindo a alterar desde maio de 2022.

Apresenta-se a tabela supra para que seja perceptível a diminuição da estrutura operacional da SCML, adequando a mesma ao seu volume de prestação de serviços atual.



## 2.10 Hospital D. Manuel de Aguiar

RUBRICAS	HOSPITAL D. MANUEL DE AGUIAR			
	2025	2024	2023 (Reexpressão)	Variação 2025-2024
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	342 158	686 232	2 076 015	-344 074
Fornecimentos e serviços externos	362 015	767 213	2 149 606	-405 197
Gastos com pessoal	20 764	18 091	48 423	2 673
Outros rendimentos	200 217	256 218	412 733	-56 000
Outros gastos	3 941	1 285	57 361	2 656
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>155 655</b>	<b>155 861</b>	<b>233 358</b>	<b>-206</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	119 870	119 932	118 486	-62
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>35 785</b>	<b>35 929</b>	<b>114 872</b>	<b>-144</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0	0	0	0
Juros e gastos similares suportados	110 821	162 029	202 912	-51 208
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-75 036</b>	<b>-126 100</b>	<b>-88 041</b>	<b>51 064</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>542 376</b>	<b>942 450</b>	<b>2 488 748</b>	<b>-400 074</b>
<b>Gastos</b>	<b>617 412</b>	<b>1 068 550</b>	<b>2 576 789</b>	<b>-451 139</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>44 834</b>	<b>-6 168</b>	<b>30 445</b>	<b>51 002</b>

No ano de 2024, verificou-se alteração da imputação dos serviços centrais, designadamente os recursos humanos dos serviços centrais cuja imputação concerne ao volume de trabalho por cada centro de custo, o custo da lavandaria a imputação reparte pelo quilo de roupa lavada, o custo da cozinha pelo custo de alimentação por cada centro de custo e os juros dos empréstimos pela percentagem de empréstimo atribuído a cada centro de custo. Neste sentido, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2023.

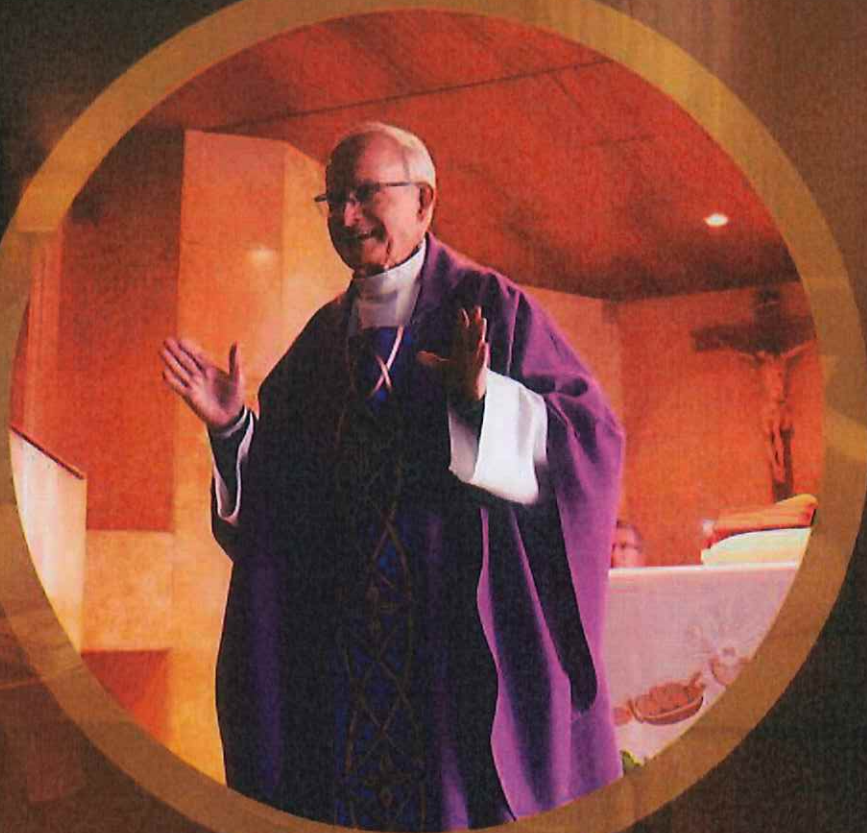
Com o término da prestação de serviços hospitalares no HDMA, apenas regista-se, no ano de 2025, em Outros Rendimentos a renda auferida do Piso 0 e 1 do HDMA, no valor total de 200.000 €.

Contudo, em 2025, a SCML iniciou uma parceria com o grupo Gestos Coesos, da qual esta presta serviços de fisioterapia. Assim, o volume de Serviços Prestados refere-se à faturação de serviços de fisioterapia, em contrapartida do registo de um gasto de igual montante na conta de FSE's, pela devolução do valor das convenções à empresa exploradora, o que não influencia o resultado.

# ATIVIDADES

Santa Casa da  
Misericórdia de Leiria

# 2025



**SANTACASA**  
DA MISERICORDIA DE LEIRIA

Zumba



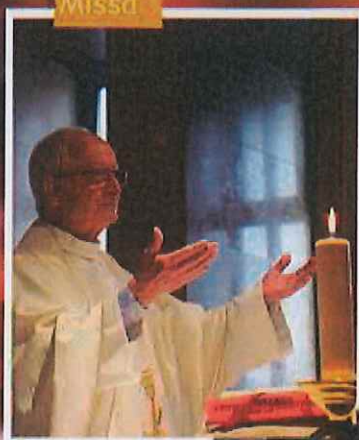
Novas Primaveras



C. Residentes



Missa



Univ. Sénior



Coro



Clube das Artes



Ginástica



Janeiras

JANEIRO  
2025  
Principais  
Atividades

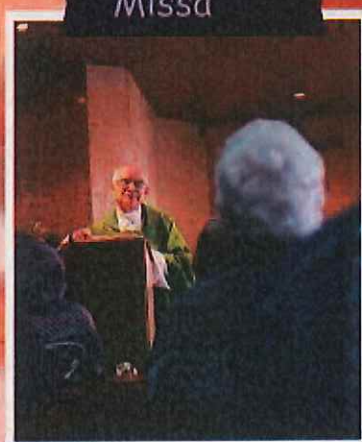


SANTACASA  
DA MISERICORDIA DE LEIRIA  
2025

Carnaval



Missa



Univ. Sénior



Ginástica



Bócia



Matemática



Culinária

FEVEREIRO  
2025  
Principais  
Atividades



SANTACASA  
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA

20  
25

*Handwritten signature*

Dia da Mulher



Visita da CNSF



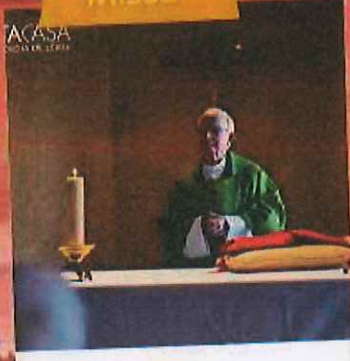
Zumba



Clube das Artes



Missa



Dia do Pai



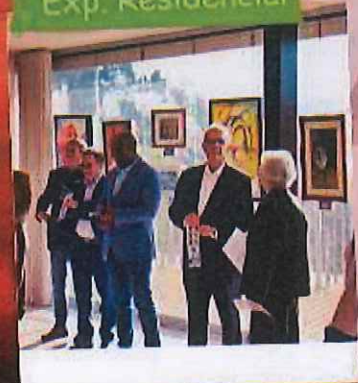
C. Residentes



C. Artes



Exp. Residencial



SANTACASA  
DA MISERICORDIA DE LEIRIA

20  
25

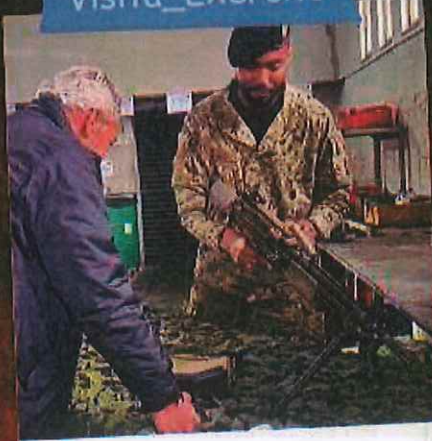
MARÇO  
2025  
Principais  
Atividades

*Handwritten signature*

Páscoa



Visita\_Exercito



V. Escola J. Galamba



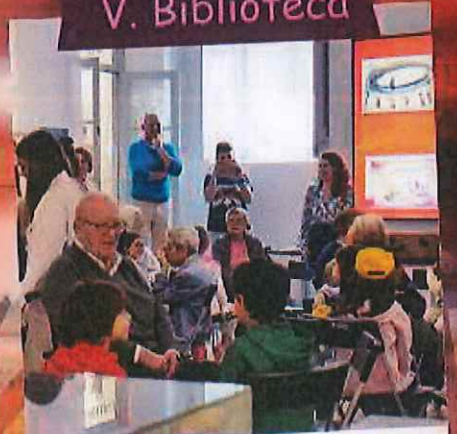
UNV. SENIOR



Coro



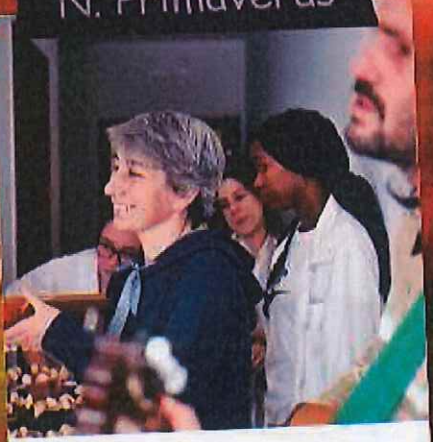
V. Biblioteca



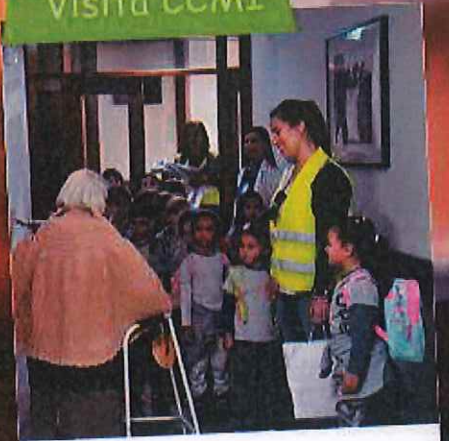
Missa



N. Primavera



Visita CCMI



ABRIL  
2025  
Principais  
Atividades



SANTACASA  
DA MISERICORDIA DE LEIRIA

20  
25

Feira



Clube Artes



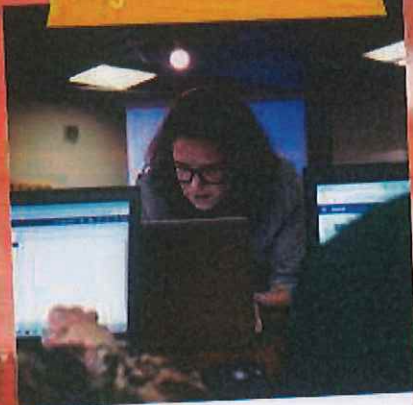
C. Residentes



Univ. Sénior



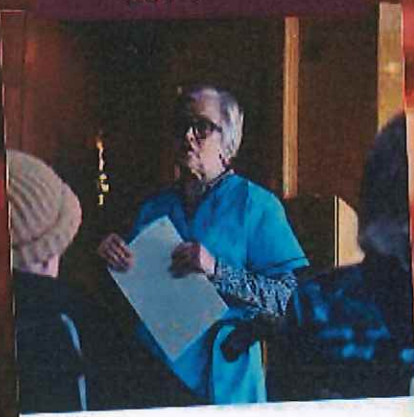
Proj. Informatica



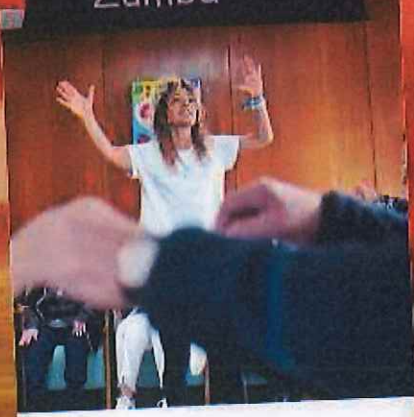
IPL



Coro



Zumba



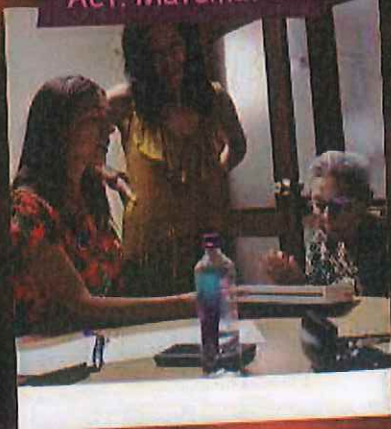
Jogos



MAIO  
2025  
Principais  
Atividades

A [signature]

Act. Matemática



C. Residentes



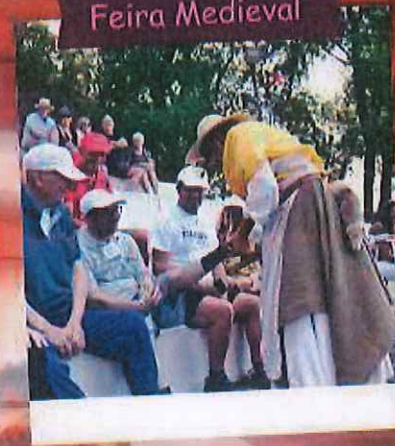
Clube das Artes



N Primavera



Feira Medieval



Festa Fim ANo Creche



Dia dos avós

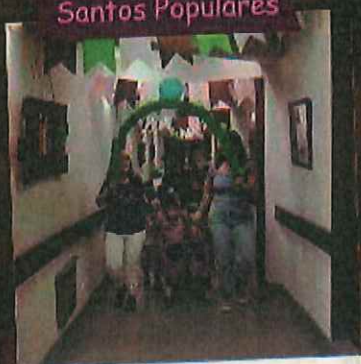


JULHO  
2025  
Principais  
Atividades

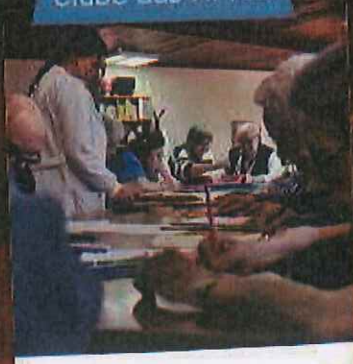


SANTACASA DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA 2025

Santos Populares



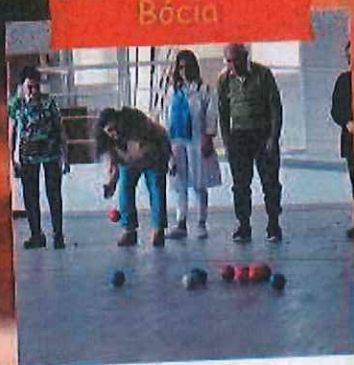
Clube das Artes



Ginástica



Bócia



Coro



Visita S. Populares



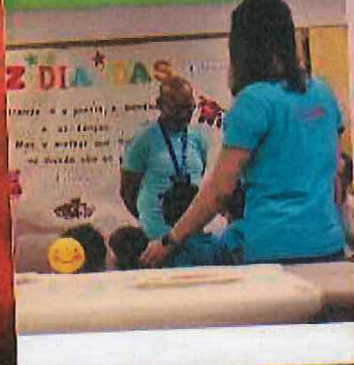
Univ. Sénior



Sardinhada



D. Família



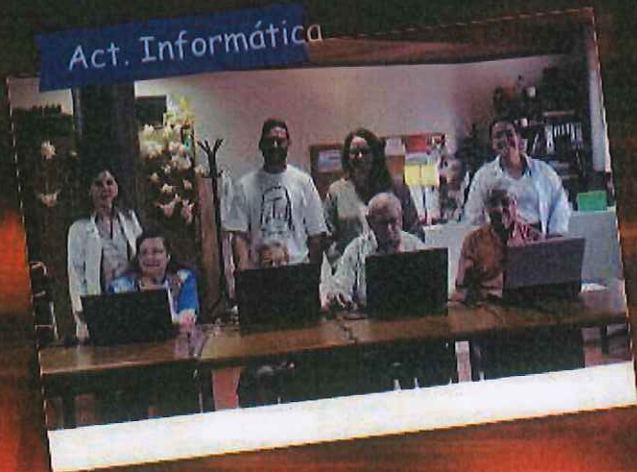
JUNHO  
2025  
Principais  
Atividades



SANTACASA  
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA

20  
25

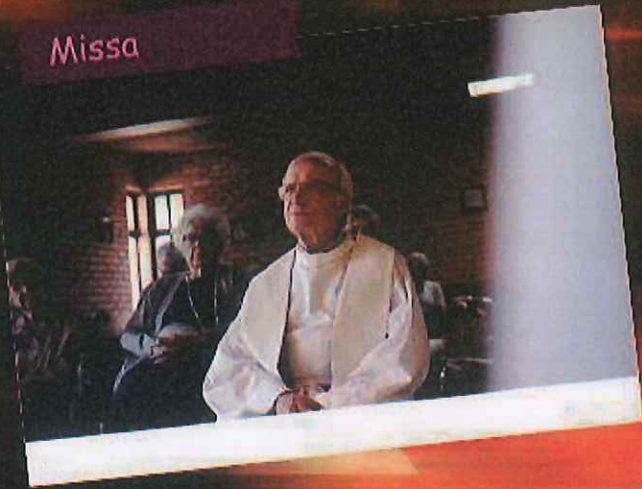
C [Signature]



SETEMBRO  
2025  
Principais  
Atividades

1/ *[Handwritten signature]*

Missa



Mascote no Lar



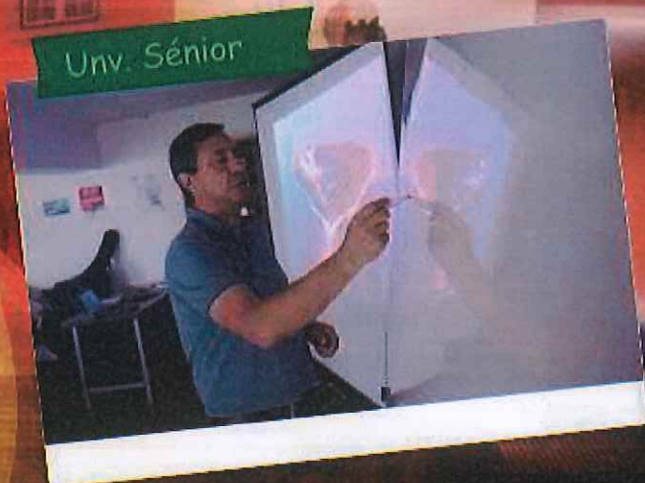
Zumba



Coro



Unv. Sénior

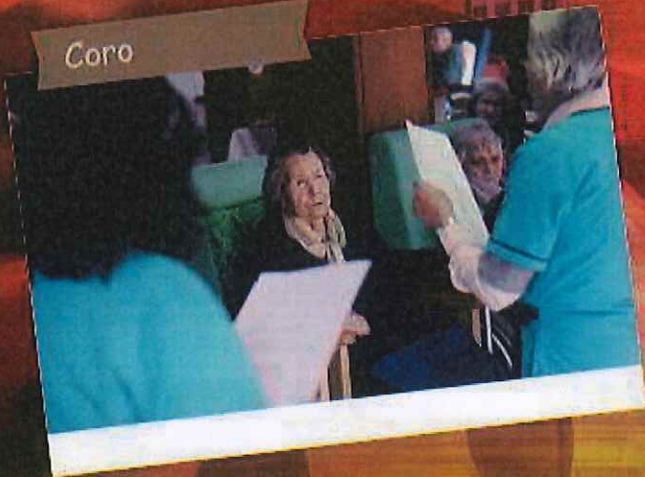




Mascote no Lar



Coro



NOVEMBRO  
2025  
Principais  
Atividades



SANTACASA  
DA MISERICORDIA DE LEIRIA

20  
25

*Handwritten signature*

Missa de Natal



Jantar Natal



Mais 47

Festa Natal Samp



3º Sabores C/ Tradição



Festa Natal Lar



DEZEMBRO  
2025  
Principais  
Atividades

## Conclusões


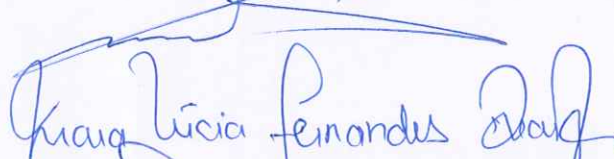

O presente documento relata, em síntese, os projetos e iniciativas mais relevantes que, pela sua dimensão ou natureza estrutural, tiveram maior impacto na vivência da Instituição no ano de 2025, não significando com isto que outras atividades de natureza social e cultural não tenham sido, de igual forma, reconhecidas com igual mérito, há aspetos impossíveis de transmitir por palavras, pela sua profundidade na relação com as pessoas e pelos valores que os seus dirigentes, trabalhadores, e voluntários, imprimem em cada uma das suas ações.

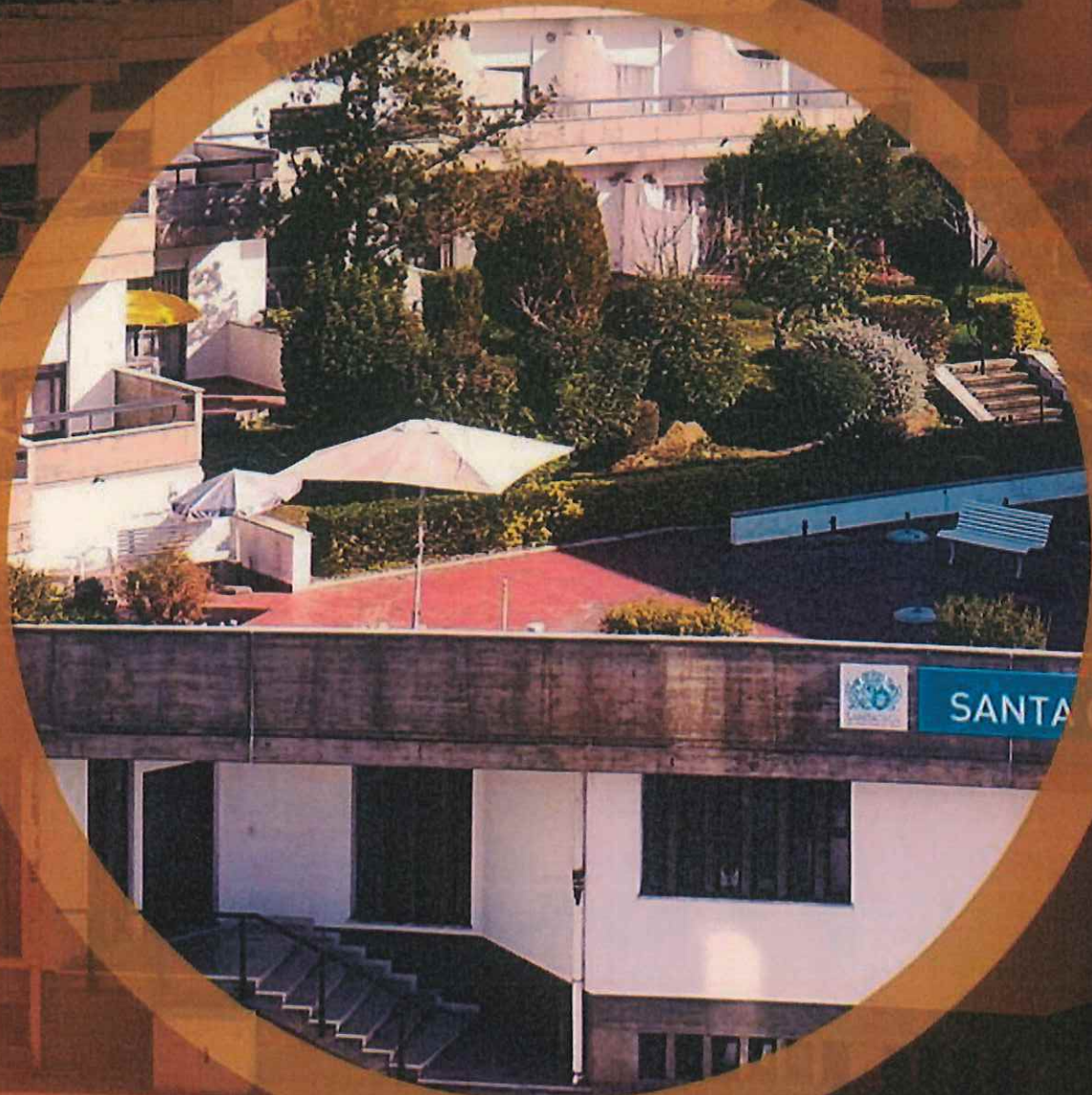
A estabilidade financeira e organizacional alcançada são alicerces fundamentais para garantirmos um futuro forte e dinâmico para a Santa Casa da Misericórdia de Leiria.

A Mesa Administrativa agradece reconhecidamente a todos quantos, durante o ano 2025, colaboraram com a Instituição, em especial todos os irmãos, utentes, familiares, entidades municipais e de saúde, colaboradores, membros dos órgãos sociais e corpo de voluntariado. Esse apoio e dedicação, foi indispensável à prossecução dos fins sociais, e na proteção de vida de todos os utentes e colaboradores permitindo manter o caminho assertivo da missão desta Mesa Administrativa e da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Leiria.

Leiria, 12 de março de 2026

A Mesa Administrativa

  
  
~~Maria Lúcia Fernandes~~  




**SANTACASA**  
DA MISERICORDIA DE LEIRIA