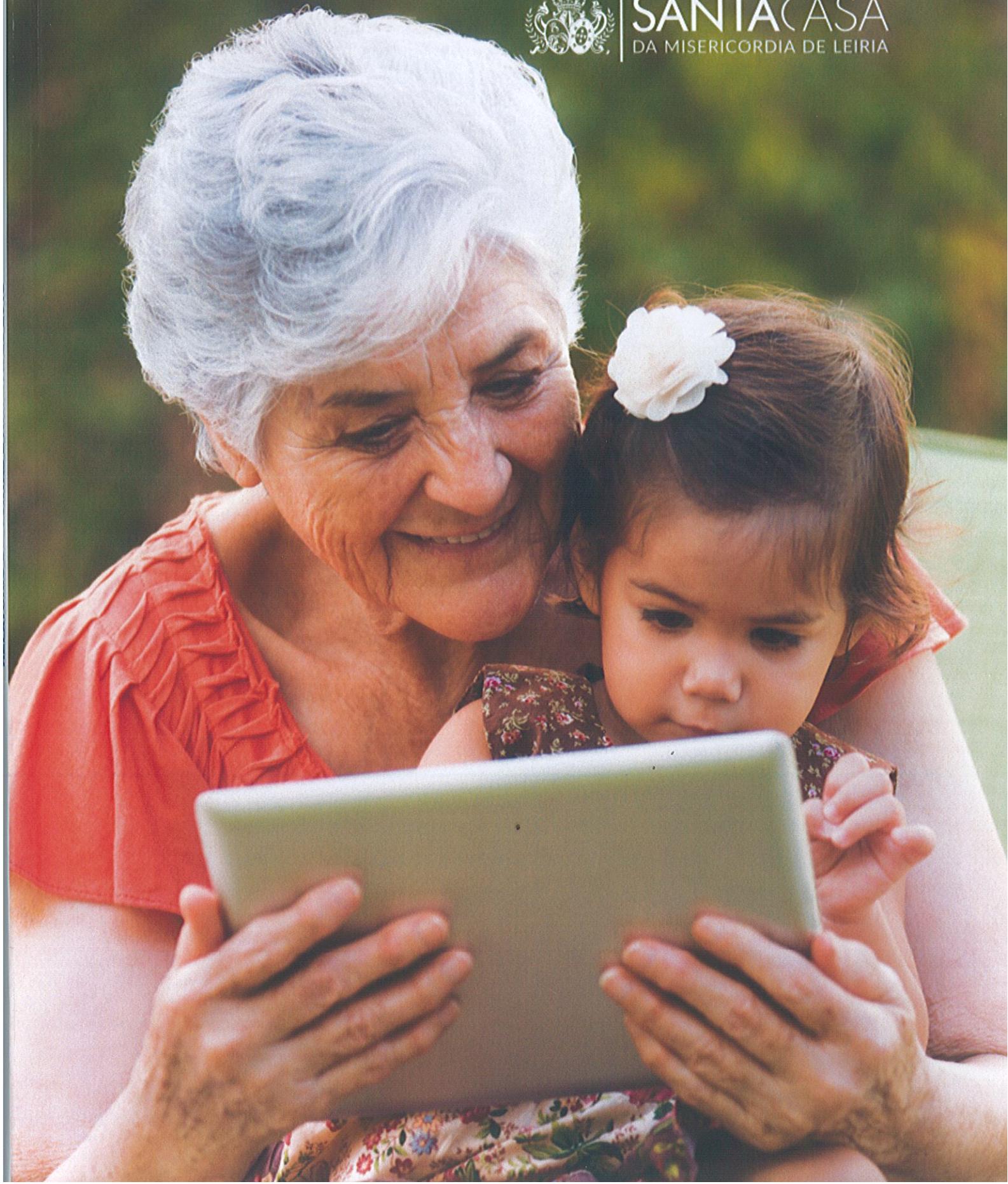


RELATÓRIO DE CONTAS E ATIVIDADES 2018



SANTACASA
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA



Índice

I.	Mensagem do Provedor	3
II.	Corpos Sociais	6
III.	Relatório Contas 2018	7
1.1.	Introdução	7
1.2.	Principais Demonstrações Financeiras	12
1.2.1	Balanço	12
1.2.2	Demonstração dos Resultados por Natureza.....	13
1.2.3	Demonstração dos Resultados por Funções	14
1.2.4	Demonstração dos Fluxos de Caixa	15
2	Area Social	17
2.2	Residencial XXI	18
2.3	Lar Nossa Sra. da Encarnação	19
2.4	Cantinas Sociais e Cabazes Sociais.....	20
2.5	Academia de Movimento Ativo	21
2.6	Serviço Apoio Domiciliário	22
2.7	Creche Casa Sanches	23
IV.	Área da Saúde	25
4.1	UCCI (Unidade de Cuidados Continuados Integrados).....	26
4.2	Unidade Cirúrgica	28
4.3	Internamento Privado	29
4.4	Consulta de Especialidade.....	30
4.5	Imagiologia	31
V.	Actividades 2018	34
VI	Conclusões	53



De acordo com o art.º 30 do Compromisso da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Leiria, a assembleia-geral reúne ordinariamente duas vezes por ano, uma das quais em março para apreciar e votar o relatório de atividades e a conta de gerência, que agora se faz presente.

I. Mensagem do Provedor



Caros Irmãos,

O Relatório de Contas e Atividades de 2018 espelha o terceiro ano do mandato da atual Mesa Administrativa.

Iniciámos o mandato, em Janeiro de 2016,

com a imagem da Instituição muito debilitada fruto das dificuldades financeiras que se vinham a degradar de forma significativa.

Abrir e aproximar a Instituição da comunidade em geral, credibilizar a estrutura, implementando mudanças organizacionais, inovando nos serviços prestados, e colocar as contas em dia foram os primeiros grandes desafios destes primeiros anos do atual mandato.

Hoje a realidade da Santa Casa da Misericórdia de Leiria é outra. A nossa Instituição reproximou-se da comunidade em geral, está mais moderna e preparada para enfrentar o futuro.

Financeiramente invertemos a situação, de sucessivos resultados negativos, passamos para resultados positivos, a área da saúde deixou de consumir os recursos libertados pela área social, uma situação inadmissível, que com o esforço e dedicação de todos conseguimos inverter. O ano de 2018 foi pautado por diversos investimentos na área da saúde, em equipamentos, mas sobretudo em reforço de recursos humanos, os novos acordos estabelecidos com seguradoras, nomeadamente com a Zurich (acidentes de trabalho), provocou a necessidade de reforçarmos o números de trabalhadores da instituição, da área clínica à operacional/administrativa, esforço esse que teve impacto considerável nos custos, e cuja o impacto da receita provocado por

este novo acordo, terá, apenas, maior impacto no ano de 2019. Mas queremos ir muito mais longe, na qualidade e na quantidade dos serviços prestados.

Estamos desta forma a conseguir cuidar mais e melhor de quem mais precisa, através de diversas respostas sociais que disponibilizamos.

A gestão rigorosa que temos implementado, permite-nos encarar o futuro com maior ambição. Estamos preparados e sobretudo capacitados para abraçar novos desafios e concretizar velhas ambições, como por exemplo, a necessária requalificação do Lar Nossa Senhora da Encarnação. Este é um dos grandes desafios para os próximos anos.

Importa referir, que em 2018, concretizámos dois aspetos essenciais, por um lado, elaborámos a candidatura ao Portugal 2020, com o objetivo de obtermos financiamento comunitário para a obra, sobre a qual aguardamos decisão dos órgãos competentes, por outro lado, foram elaborados diversos projetos de arquitetura e especialidade que permitirão avançar, após obtenção de financiamento, com o concurso para a elaboração da obra. Este é um passo importante e que obrigou a um esforço de investimento, também com impacto nas contas de 2018. Paralelamente estamos a trabalhar numa solução, que permita à Instituição avançar para a globalidade da obra, pois, mesmo que a candidatura ao Portugal 2020 seja aprovada, o montante destinado para a intervenção neste apoio comunitário é insuficiente. É um projeto ambicioso que necessita de apoio de todos, mas tem necessariamente que ser executado.

Ainda há muito trabalho pela frente, mas temos uma Instituição diferente, mais aberta à comunidade, mais pronta para responder com eficácia e eficiência à população em geral. É este o nosso desígnio.

Os resultados evidenciados no presente documento, sejam eles financeiros ou em atividades, resultam de um trabalho sério e determinado do coletivo de profissionais que todos os dias contribuem para a melhoria dos diversos serviços que a Instituição coloca a disposição de toda a comunidade.



Tal como podemos verificar através da leitura deste documento, o ano de 2018 foi muito intenso em atividades. O projeto solidário, lançado no início de 2017, foi um sucesso, é hoje uma marca e uma referência no Concelho de Leiria. O somatório das iniciativas que compõem todo o evento fez mobilizar Leiria, empresas e comunidade em geral em torno de uma causa solidária. Em 2018 atribuímos consultas de especialidade aos utentes da APPC-Leiria. Em 2019 o apoio será a atribuição gratuita de cirurgias de cataratas, vincando desta forma a matriz solidária da Instituição.

É neste espírito de dinâmica e envolvimento que apelamos à participação de todos aqueles que desejam promover solidariedade. Serão todos bem-vindos.

Carlos Poço

Provedor

[Handwritten signatures]

II. Corpos Sociais

Quadriénio 2016-2019



ASSEMBLEIA GERAL

Presidente: António Carlos de Carvalho

Vice-presidente: Padre José Augusto Pereira Rodrigues

Secretária: Maria de Lurdes Gameiro Martinho Gomes Luso

CONSELHO FISCAL

Presidente: Carlos Manuel Magalhães de Carvalho

Vogais Efetivos: António José Marques Faria Lopes

Arnaldo Hernâni Pinto da Gama

MESA ADMINISTRATIVA

Provedor: Carlos Alberto Garcia Poço

Vice-provedor: Luís Gabriel Cordeiro dos Santos Costa

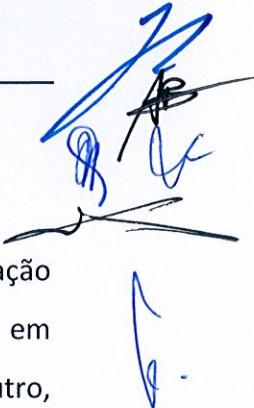
Secretária: Mara Lúcia Fernandes Duarte

Tesoureiro: Amândio Ricardo Oliveira Borges

Vogais Efetivos: Luís Alberto dos Santos Fernandes

João Manuel Moura Rodrigues

III. Relatório Contas 2018



O relatório de Atividades e Contas que agora se apresenta para apreciação e votação da Assembleia Geral suporta-se e emana das atividades desenvolvidas, tendo em conta, por um lado, os compromissos assumidos em exercícios anteriores e, por outro, o contexto macroeconómico verificado, refletindo a atividade do exercício de 2018.

1.1. Introdução

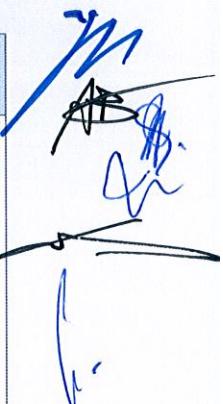
Os resultados alcançados em 2018, são o reflexo das diversas mudanças organizacionais que foram implementadas desde o início do atual mandato.

Estas mudanças, por vezes difíceis, foram essenciais para garantir sustentabilidade financeira à Instituição.

O ano de 2018 deu continuidade às profundas mudanças implementadas no último triénio. O desafio de “Gerir Melhor para Apoiar Mais”, obrigou à implementação de um conjunto de medidas que visaram profissionalizar a estruturar, modernizar os serviços, restruturar respostas e valências, alterar a política de recursos humanos e abrir a Instituição à comunidade.

O quadro seguinte evidencia a consolidação da estratégia definida e demonstra o caminho evolutivo que a Instituição está a seguir.

A Demonstração de Resultados que se segue apresenta o Resultado Líquido Positivo de 2018 de 246.480,89 €.



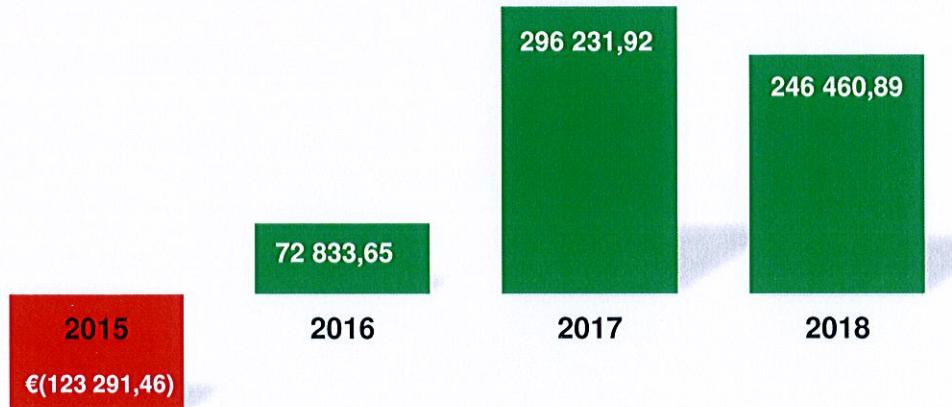
RENDIMENTOS E GASTOS	ÁREA SAUDE	ÁREA SOCIAL	2018
Vendas e Serviços Prestados	3.271.278,08	1.899.485,34	5.170.763,41
Subsídios	1.015.262,01	695.538,19	1.710.800,20
Custo Merc. Vend. e Mat. Consumidas	-385.305,67	-94.793,73	-480.099,40
Fornecimentos e Serviços Externos	-2.319.742,60	-739.788,96	-3.059.531,56
Gastos com o Pessoal	-1.176.662,63	-1.455.322,88	-2.631.985,52
Imparidades de Dívidas a Receber	1.022,69	58.227,62	59.250,31
Outros rendimentos e ganhos	73.016,43	18.324,53	91.340,96
Outros Gastos e Perdas	-36.153,10	-47.880,45	-84.033,55
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	442.715,20	333.789,65	776.504,85
Gastos/reversões de depreciação e amortização	-272.836,73	-109.551,53	-382.388,26
Resultado Operacional	169.878,47	224.238,12	394.116,59
Juros e Rendimentos Similares	267,28	159,15	426,43
Juros e Gastos Similares	-127.919,01	-20.163,12	-148.082,13
Resultado líquido do período	42.226,74	204.234,15	246.460,89
Cash Flow Operacional	315.063,47	313.785,68	628.849,15
Rendimentos	4.360.846,49	2.671.734,83	7.032.581,31
Gastos	-4.318.619,74	-2.467.500,68	-6.786.120,42

O quadro seguinte evidência esta evolução, destacando a melhoria significativa, de 41%, no resultado líquido da área da saúde, comparando 2017 vrs 2018.

Análise RLE	2016	2017	2018
Saúde	- 131.582,98	24.902,22	42.226,74
Social	204.416,63	271.329,70	204.234,15
Total	72.833,64	296.231,92	246.460,89

O gráfico seguinte mostra de forma sintética a evolução do Resultado Líquido dos exercícios de 2015, 2016, 2017 e 2018, sendo estes três últimos pertencentes ao atual mandato.

Evolução RLE 2015-2018



Os Resultados obtidos evidenciam o sucesso das medidas implementadas, bem como, reforçam a necessidade de dar continuidade ao caminho de mudança e de melhoria contínua.

O esforço efetuado em 2016, 2017 e 2018 foi importante para que nos próximos anos a Instituição possa responder cada vez mais e melhor às necessidades daqueles que mais precisam.

Financeiramente inverteu-se a situação, de sucessivos resultados negativos, passamos para resultados positivos, a área da saúde deixou de consumir os recursos libertados pela área social, uma situação inadmissível, que com o esforço e dedicação de todos conseguimos inverter.

Importa referir que o ano de 2018 foi pautado por diversos investimentos na área da saúde, em equipamentos, mas sobretudo em reforço de recursos humanos, os novos acordos estabelecidos com seguradoras, nomeadamente com a Zurich (acidentes de trabalho), provocaram a necessidade de reforçarmos o número de trabalhadores da instituição, da área clínica à operacional/administrativa, esforço este que teve impacto

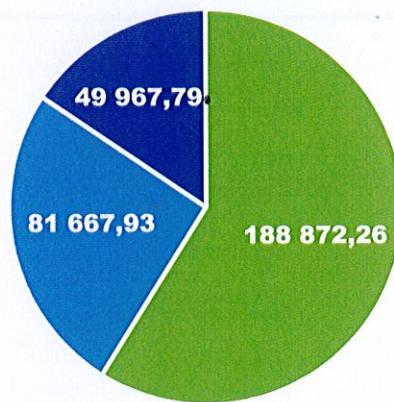
considerável nos custos, e cujo o impacto da receita provocado por este novo acordo, terá, apenas, maior evidência no ano de 2019.

Na área social, também, investiu-se em equipamentos, com destaque para o Serviço Integrado de Proximidade, onde a Instituição pretende melhorar a resposta que presta à comunidade, oferecendo um serviço de excelência e multidisciplinar.

Outro custo com impacto nas contas de 2018, diz respeito à preparação da obra de requalificação do Lar Nossa Senhora da Encarnação. Em 2018, concretizámos dois aspetos essenciais, por um lado, elaborámos a candidatura ao Portugal 2020, com o objetivo de obtermos financiamento comunitário para a obra, sobre a qual aguardamos decisão dos órgãos competentes, por outro lado, foram elaborados diversos projetos de arquitetura e especialidade que permitirão avançar, após obtenção de financiamento, com o concurso para a elaboração da obra. Paralelamente estamos a trabalhar numa solução, que permita à Instituição avançar para a globalidade da obra, pois, mesmo que a candidatura ao Portugal 2020 seja aprovada, o montante destinado para a intervenção neste apoio comunitário é insuficiente. O desenvolvimento destes procedimentos foram passos importantes e que obrigaram a um esforço de investimento, na contratação de empresas especializadas para o efeito.

O gráfico seguinte evidencia o investimento efetuado em 2018 nas áreas referidas anteriormente.

Investimentos / Gastos 2018



- R. Hunamos (novas contratações)
- Aquisições (equipamentos)
- Contratação de Serv. Especializados

A tabela seguinte resumo a evolução financeira da Santa Casa da Misericórdia de Leiria, desde 2015 a 2018. Importa referir que o Cash Flow gerado em 2018, ao contrário do cenário de 2015, é superior aos encargos financeiros da Instituição.

Outro dado importante e evidenciado na tabela seguinte é o cash flow da área da saúde ter superado pela primeira vez o da área social.

RENDIMENTOS E GASTOS	SAÚDE		SOCIAL		SCML	
	2015	2018	2015	2018	2015	2018
Resultado líquido do período	-325.867,38	42.226,74	202.575,93	204.234,15	-123.291,46	246.460,89
Rendimentos	3.200.935,98	4.360.846,49	2.281.069,59	2.671.734,83	5.482.005,57	7.032.581,31
Gastos	3.526.803,36	4.318.619,74	2.078.493,67	2.467.500,68	5.605.297,03	6.786.120,42
Cash Flow	14.583,49	315.063,47	304.579,26	313.785,68	319.162,75	628.849,15
Encargos Financeiros CGD					538.321,79	
Capital					390.941,86	
Juros					147.379,93	



1.2. Principais Demonstrações Financeiras

1.2.1 Balanço

BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018

Unidade Monetária: Euros

RUBRICAS	Datas	
	31-12-2018	31-12-2017
Ativo		
Ativo não corrente		
Ativos fixos tangíveis	10.413.810,56	10.593.093,68
Investimentos financeiros	10.990,00	7.360,79
	Subtotal	10.424.800,56
		10.600.454,47
Ativo corrente		
Inventários	93.729,38	94.003,89
Créditos a receber	1.240.702,11	877.733,37
Estado e outros Entes Públicos	52.587,33	26.027,47
Diferimentos	10.840,81	9.039,97
Outros ativos correntes	552.747,08	373.652,65
Caixa e depósitos bancários	254.093,88	360.882,73
	Subtotal	2.204.700,59
		1.741.340,08
Total do Ativo	12.629.501,15	12.341.794,55
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO		
Fundos patrimoniais		
Fundos	978.890,24	978.890,24
Resultados transitados	(1.411.962,69)	(1.708.194,62)
Excedentes de revalorização	2.093.652,30	2.093.652,30
Ajustamentos /outras variações nos fundos patrimoniais	776.583,20	778.823,08
	Subtotal	2.437.163,05
		2.143.171,00
Resultado Líquido do período	246.460,89	296.231,93
Total do Fundos Patrimoniais	2.683.623,94	2.439.402,93
Passivo		
Passivo não corrente		
Provisões	-	5.750,00
Financiamentos obtidos	7.806.523,02	8.197.464,88
	Subtotal	7.806.523,02
		8.203.214,88
Passivo corrente		
Fornecedores	502.339,81	254.964,41
Estado e outros Entes Públicos	81.858,14	70.190,16
Financiamentos obtidos	411.339,87	464.312,32
Diferimentos	61.712,03	-
Outros passivos correntes	1.082.104,34	909.709,85
	Subtotal	2.139.354,19
		1.699.176,74
Total do passivo	9.945.877,21	9.902.391,62
Total dos fundos patrimoniais e do passivo	12.629.501,15	12.341.794,55

1.2.2 Demonstração dos Resultados por Natureza
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018
Unidade Monetária: Euros

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS	
	2018	2017
Vendas e serviços prestados	5.170.763,41	4.545.979,48
Subsídios, doações e legados à exploração	1.710.800,20	1.508.156,38
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	(480.099,40)	(379.506,72)
Fornecimentos e serviços externos	(3.059.531,56)	(2.642.816,46)
Gastos com o pessoal	(2.631.985,52)	(2.272.113,26)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	59.250,31	79.467,90
Provisões (aumentos/reduções)	-	(5.750,00)
Outros rendimentos	91.340,96	24.340,39
Outros gastos	(84.033,55)	(29.585,84)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	776.504,85	828.171,87
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	(382.388,26)	(376.466,09)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	394.116,59	451.705,78
Juros e rendimentos similares obtidos	426,43	1.307,42
Juros e gastos similares suportados	(148.082,13)	(156.781,27)
Resultados antes de impostos	246.460,89	296.231,93
Resultado líquido do período	246.460,89	296.231,93

1.2.3 Demonstração dos Resultados por Funções

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR FUNÇÕES

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018

Unidade Monetária Euro

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS	
	2018	2017
Vendas e serviços prestados	5.170.763,41	4.545.979,48
Custo das vendas e dos serviços prestados	480.099,40	379.506,72
Resultado bruto	4.690.664,01	4.166.472,76
Outros rendimentos	1.861.817,90	1.613.272,09
Gastos administrativos	5.691.517,08	4.914.929,72
Outros gastos	84.459,98	36.643,26
Gastos Reversões depreciação e amortização	382.388,26	376.466,09
Resultado operacional	394.116,59	451.705,78
Gastos de financiamento (líquidos)	-147.655,70	-155.473,86
Resultados antes de impostos	246.460,89	296.231,93
Imposto sobre o rendimento do período	0,00	0,00
Resultado líquido do período	246.460,89	296.231,93

1.2.4 Demonstração dos Fluxos de Caixa

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS FLUXOS DE CAIXA

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018

Unidade Monetária: Euros

RUBRICAS	PERÍODOS	
	2018	2017
Fluxos de caixa das actividade operacionais - método directo		
Recebimentos de clientes e utentes	4.430.541,96	3.950.891,69
Recebimentos de subsídios	1.920.563,55	1.988.062,42
Pagamento a fornecedores	(3.293.876,69)	(3.165.868,03)
Pagamentos ao pessoal	(1.684.295,87)	(1.465.402,26)
Caixa gerada pelas operações	1.372.932,95	1.307.683,82
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	(699.001,17)	(640.941,69)
Outros recebimentos/pagamentos		
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)	673.931,78	666.742,13
Fluxos de caixa das actividade de investimento		
Pagamentos respeitantes a:		
Ativos fixos tangíveis	(192.546,64)	(97.618,84)
Recebimentos provenientes de:		
Ativos fixos tangíveis	2.045,07	-
Investimentos financeiros	1.647,24	1.140,85
Juros e rendimentos similares	76,06	94,52
Dividendos		
Fluxos de caixa das actividade de investimento (2)	(188.778,27)	(96.383,47)
Fluxos de caixa das actividade de financiamento		
Recebimentos provenientes de:		
Financiamentos obtidos	5.841,08	44.256,57
Pagamentos respeitantes a:		
Financiamentos obtidos	(450.289,09)	(440.064,02)
Juros e gastos similares	(147.494,35)	(156.221,53)
Fluxos de caixa das actividade de financiamento (3)	(591.942,36)	(552.028,98)
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)	(106.788,85)	18.329,68
Efeito das diferenças de câmbio		
Caixa e seus equivalentes no início do período	360.882,73	360.882,73
Caixa e seus equivalentes no fim do período	254.093,88	360.882,73

1.3 Proposta da Aplicação dos Resultados

A Mesa Administrativa propõe que o Resultado Líquido do Exercício **positivo** no valor de **246.460,89 €** seja transferido para **Resultados Transitados**.



SANTACASA
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA

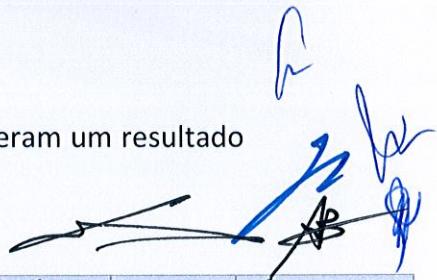
2018

RELATÓRIO DE CONTAS
ÁREA SOCIAL

[Handwritten signature]

2 Area Social

O quadro e o gráfico seguinte mostram que as Valências Sociais tiveram um resultado líquido positivo de 204.234,15 €.



RENDIMENTOS E GASTOS	Residencial XXI	Creche	SIP	LAR	Cantinas e Cabazes Sociais	AMA	ÀREA SOCIAL
Vendas e Serviços Prestados	557.940,23	58.989,85	49.045,13	1.231.084,76	1.058,63	1.366,72	1.899.485,34
Subsídios	1.461,34	111.382,37	43.912,25	398.294,86	42.351,26	98.136,11	695.538,19
Custo Merc. Vend. e Mat. Consumidas	15.377,32	2.723,95	551,69	75.968,53	52,14	120,09	94.793,73
Fornecimentos e Serviços Externos	160.932,50	49.932,15	31.658,12	389.921,54	38.670,28	68.674,37	739.788,96
Gastos com o Pessoal	250.871,46	106.576,48	71.665,71	976.181,17	22.184,77	27.843,30	1.455.322,88
Imparidades de Dívidas a Receber	17.256,87	0	0	40.970,75	0	0	58.227,62
Outros rendimentos	3.668,85	4.068,66	258,83	9.721,02	409,42	197,75	18.324,53
Outros Gastos	23.110,40	1.300,97	639,49	21.436,27	589,81	803,51	47.880,45
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	130.035,61	13.907,33	-11.298,80	216.563,88	-17.677,69	2.259,32	333.789,65
Gastos/reversões de depreciação e amortização	59.928,92	7.327,96	3.851,47	36.842,53	786,11	814,55	109.551,53
Resultado Operacional (Antes de gastos de financiamentos e impostos)	70.106,69	6.579,37	-15.150,27	179.721,35	-18.463,80	1.444,77	224.238,12
Juros e Rendimentos Similares	33,84	10,62	5,61	100,37	2,64	6,07	159,15
Juros e Gastos Similares	14.259,10	4.391,80	74,23	1.322,68	34,95	80,36	20.163,12
Resultado líquido do período	55.881,42	2.198,19	-15.218,89	178.499,04	-18.496,10	1.370,49	204.234,15
Rendimentos	580.361,14	174.451,50	93.221,82	1.680.171,76	43.821,95	99.706,66	2.671.734,83
Gastos	524.479,72	172.253,31	108.440,71	1.501.672,72	62.318,05	98.336,17	2.467.500,68
Cash Flow	115.810,35	9.526,15	-11.367,42	215.341,57	-17.709,99	2.185,04	313.785,68

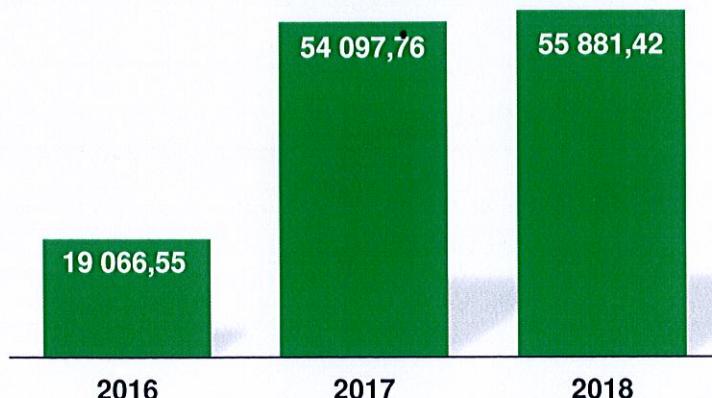
2.2 Residencial XXI

A taxa de ocupação da Residencial XXI melhorou significativamente em 2018, tendo sido este facto determinante para o bom desempenho no resultado líquido do exercício de 2018, que foi de 55 881 €, tal como podemos verificar no quadro seguinte.

RUBRICAS	RESIDENCIAL XXI			
	2016	2017	2018	DR 2017 vs DR 2018
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e Serviços Prestados	455.891,03	521.411,71	557.940,23	36.528,53
Subsídios	5.257,53	5.739,46	1.461,34	-4.278,12
Custo Merc. Vend. e Mat. Consumidas	46.847,07	15.040,70	15.377,32	336,62
Fornecimentos e Serviços Externos	90.633,51	145.445,97	160.932,50	15.486,54
Gastos com o Pessoal	233.492,54	242.431,54	250.871,46	8.439,92
Ajustamentos de inventário (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	0,00
Imparidades de Dívidas a Receber	5.151,59	6.242,82	17.256,87	11.014,05
Outros rendimentos	239,08	1.175,36	3.668,85	2.493,49
Outros Gastos	-24,85	2.177,86	23.110,40	20.932,54
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	95.590,95	129.473,28	130.035,61	562,33
Gastos/reversões de depreciação e amortização	59.786,24	60.447,89	59.928,92	-518,97
Resultado Operacional (Antes de gastos de financiamentos e impostos)	35.804,71	69.025,39	70.106,69	1.081,30
Juros e Rendimentos Similares	89,27	211,47	33,84	-177,63
Juros e Gastos Similares	16.827,43	15.139,10	14.259,10	-879,99
Resultado líquido do período	19.066,55	54.097,76	55.881,42	1.783,66
Rendimentos	466.628,50	534.780,82	580.361,14	45.580,32
Gastos	447.561,95	480.683,06	524.479,72	43.796,66
Cash Flow	78.852,79	114.545,65	115.810,35	1.264,69

O gráfico seguinte resumo a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios, tendo tido uma evolução positiva.

RLE-Residencial XXI





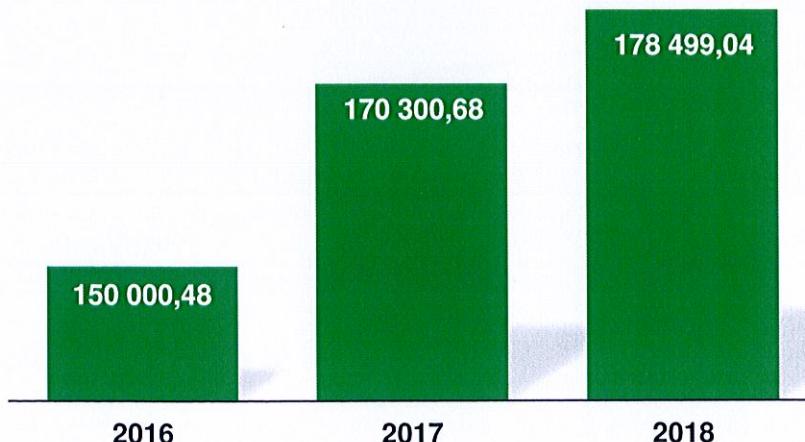
2.3 Lar Nossa Sra. da Encarnação

A taxa de ocupação do Lar Nossa Senhora da Encarnação teve sempre ao longo do ano de 2018 um bom comportamento. O resultado positivo desta valência em 2018 foi de 178.499 €, representando um aumento de 8 198 € face a 2017.

RUBRICAS	LAR NOSSA SRA DA ENCARNAÇÃO			
	2016	2017	2018	Variação 2017 vs 2018
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e Serviços Prestados	1 132 810,59	1 186 993,04	1 231 084,76	44 091,72
Subsídios	323 567,78	297 638,98	398 294,86	100 655,89
Custo Merc. Vend. e Mat. Consumidas	189 727,44	64 929,58	75 968,53	11 038,95
Fornecimentos e Serviços Externos	238 059,44	371 736,83	389 921,54	18 184,70
Imparidades de Dívidas a Receber	16 211,60	17 572,67	40 970,75	23 398,08
Outros rendimentos	967,22	6 963,93	9 721,02	2 757,09
Outros Gastos	9 258,65	6 308,75	21 436,27	15 127,53
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	184 665,31	212 759,74	216 563,88	3 804,14
Gastos/reversões de depreciação e amortização	34 370,98	40 478,25	36 842,53	-3 635,72
Resultado Operacional (Antes de gastos de financiamentos e impostos)	150 294,33	172 281,49	179 721,35	7 439,87
Juros e Rendimentos Similares	1 419,98	-530,22	100,37	630,58
Juros e Gastos Similares	1 713,82	1 450,59	1 322,68	-127,91
Resultado líquido do período	150 000,48	170 300,68	178 499,04	8 198,36
Rendimentos	1 474 977,17	1 508 638,40	1 680 171,76	171 533,36
Gastos	1 324 976,68	1 338 337,72	1 501 672,72	163 335,00
Cash Flow	184 371,46	210 778,93	215 341,57	4 562,64

O gráfico seguinte resume a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios, tendo tido uma evolução positiva.

RLE - Lar N. Sra Encarnação



2.4 Cantinas Sociais e Cabazes Sociais

As cantinas sociais tiveram em 2018, por imposição do Governo, uma alteração substancial. O acordo inicial estabelecido com a Segurança Social, de 100 refeições passou no final de 2018 para 24, devido à implementação de outro apoio social em substituição deste, com a designação de "cabazes sociais" atribuído às famílias (150 utentes) carenciadas mensalmente um cabaz alimentar.

Tal como podemos verificar no quadro seguinte, o resultado líquido foi negativo em (18 496) €.

RUBRICAS	CANTINAS SOCIAIS & CABAZES			
	2016	2017	2018	DR 2017 vs DR 2029
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e Serviços Prestados	59 710,29	663,45	1 058,63	395,18
Subsídios	29 239,89	76 973,35	42 351,26	-34 622,09
Custo Merc. Vend. e Mat. Consumidas	35 820,73	36,51	52,14	15,63
Fornecimentos e Serviços Externos	16 512,66	48 934,27	38 670,28	-10 263,99
Gastos com o Pessoal	26 310,16	12 785,13	22 184,77	9 399,64
Imparidades de Dívidas a Receber	977,17	918,18	0,00	-918,18
Outros rendimentos	28,63	235,24	409,42	174,17
Outros Gastos	455,96	291,34	589,81	298,47
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	10 856,47	16 742,98	-17 677,69	-34 420,66
Gastos/reversões de depreciação e amortização	895,38	957,18	786,11	-171,07
Resultado Operacional (Antes de gastos de financiamentos e impostos)	9 961,09	15 785,80	-18 463,80	-34 249,60
Juros e Rendimentos Similares	14,25	31,10	2,64	-28,46
Juros e Gastos Similares	103,30	75,79	34,95	-40,84
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	9 872,04	15 741,11	-18 496,10	-34 237,21
Imposto sobre o rendimento do período	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado líquido do período	9 872,04	15 741,11	-18 496,10	-34 237,21
Rendimentos	89 970,23	78 821,33	43 821,95	-34 999,38
Gastos	80 098,19	63 080,22	62 318,05	-762,16
Cash Flow	10 767,42	16 698,29	-17 709,99	-34 408,28

O gráfico seguinte resumo a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios.

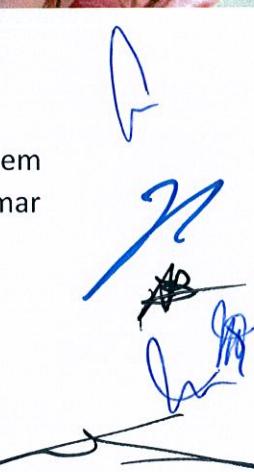
RLE - Cantinas e Cabazes Sociais



2.5 Academia de Movimento Ativo

A Academia do Movimento Ativo é uma valência que teve uma nova dinâmica em 2018. Desenvolvendo-se duas respostas sociais: a Universidade Séniior e o Formar para a Inclusão.

O projeto Formar para a Inclusão é financiado através da aprovação de uma candidatura efetuada ao Portugal 2020.



RENDIMENTOS E GASTOS		AMA
		2018
Vendas e Serviços Prestados		1.366,72
Subsídios		98.136,11
Custo Merc. Vend. e Mat. Consumidas		120,09
Fornecimentos e Serviços Externos		68.674,37
Gastos com o Pessoal		27.843,30
Ajustamentos de inventário (perdas/reversões)		0,00
Imparidades de Dívidas a Receber		0,00
Outros rendimentos		197,75
Outros Gastos		803,51
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		2.259,32
Gastos/reversões de depreciação e amortização		814,55
Resultado Operacional (Antes de gastos de financiamentos e impostos)		1.444,77
Juros e Rendimentos Similares		6,07
Juros e Gastos Similares		80,36
Resultado líquido do período		1.370,49
Rendimentos		99.706,66
Gastos		98.336,17
Cash Flow		2.185,04

2.6 Serviço Apoio Domiciliário

O Serviço de Apoio Domiciliário, continuou a registar em 2018 um conjunto de alterações que visaram melhorar e diversificar os serviços colocados à disposição dos utentes, nomeadamente, a possibilidade de ter ao domicílio fisioterapia, enfermagem, animador cultural e educador social, bem como, investiu-se em diversos equipamentos, nomeadamente, duas novas carrinhas, novas marmitas para acondicionar as refeições, mais recursos humanos e novos uniformes.

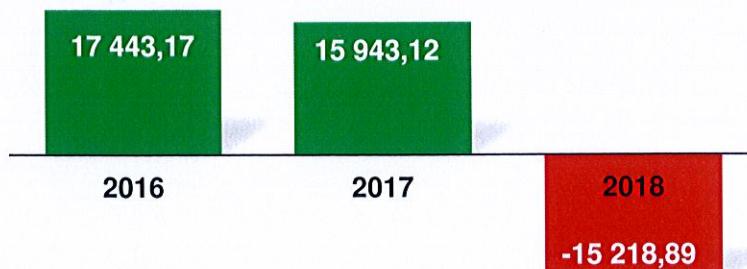
Como podemos verificar através do quadro seguinte o resultado positivo desta valência foi negativo em (15 218) €.

RUBRICAS	SERVIÇO INTEGRADO PROXIMIDADE			
	2016	2017	2018	Variação 2017 vs 2018
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e Serviços Prestados	34 829,00	33 670,63	49 045,13	15 374,51
Subsídios	44 852,68	42 983,35	43 912,25	928,90
Custo Merc. Vend. e Mat. Consumidas	7 166,14	93,00	551,69	458,69
Fornecimentos e Serviços Externos	9 633,65	18 040,71	31 658,12	13 617,41
Imparidades de Dívidas a Receber	889,61	909,74	0,00	-909,74
Outros rendimentos	31,39	177,76	258,83	81,07
Outros Gastos	394,48	217,47	639,49	422,01
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	18 031,12	17 278,97	-11 298,80	-28 577,77
Gastos/reversões de depreciação e amortização	509,07	1 291,57	3 851,47	2 559,90
Resultado Operacional (Antes de gastos de financiamentos e impostos)	17 522,05	15 987,40	-15 150,27	-31 137,66
Juros e Rendimentos Similares	15,17	30,82	5,61	-25,21
Juros e Gastos Similares	94,05	75,10	74,23	-0,87
Resultado líquido do período	17 443,17	15 943,12	-15 218,89	-31 162,00
Rendimentos	80 617,85	77 772,29	93 221,82	15 449,54
Gastos	63 174,68	61 829,17	108 440,71	46 611,54
Cash Flow	17 952,24	17 234,69	-11 367,42	-28 602,11

O gráfico seguinte resumo a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos

três exercícios.

RLE - SIP- Apoio Domiciliário





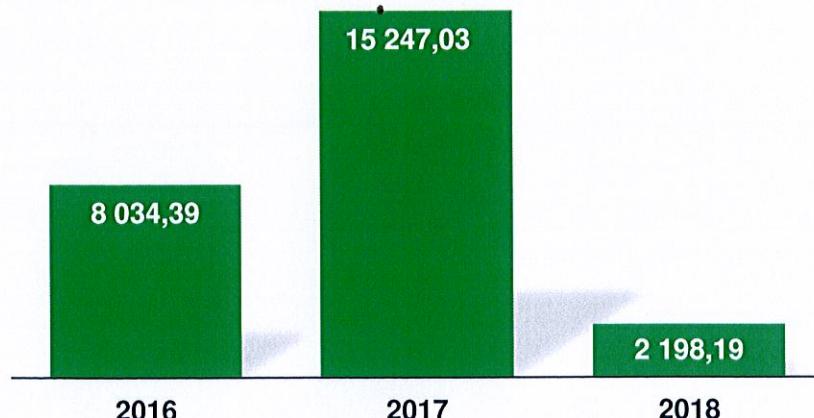
2.7 Creche Casa Sanches

A taxa de ocupação da Creche manteve-se nos 100%, correspondente à sua capacidade máxima de ocupação (33 crianças). Como podemos verificar através do quadro seguinte o resultado positivo desta valência foi de 2 198,19 €.

RUBRICAS	CRECHE CASA SANCHES			
	2016	2017	2018	Variação 2017 vs 2018
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e Serviços Prestados	54 022,67	56 577,60	58 989,85	2 412,25
Subsídios	106 262,15	108 698,85	111 382,37	2 683,52
Custo Merc. Vend. e Mat. Consumidas	13 570,41	3 157,88	2 723,95	-433,92
Fornecimentos e Serviços Externos	22 349,08	41 761,50	49 932,15	8 170,65
Imparidades de Dívidas a Receber	1 834,97	2 001,41	0,00	-2 001,41
Outros rendimentos	3 734,22	3 749,73	4 068,66	318,93
Outros Gastos	815,67	801,25	1 300,97	499,72
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	20 389,44	27 199,44	13 907,33	-13 292,11
Gastos/reversões de depreciação e amortização	7 177,48	7 353,79	7 327,96	-25,83
Resultado Operacional (Antes de gastos de financiamentos e impostos)	13 211,96	19 845,65	6 579,37	-13 266,27
Juros e Rendimentos Similares	30,96	67,80	10,62	-57,18
Juros e Gastos Similares	5 208,53	4 666,41	4 391,80	-274,61
Resultado líquido do período	8 034,39	15 247,03	2 198,19	-13 048,84
Rendimentos	165 884,96	171 095,38	174 451,50	3 356,12
Gastos	157 850,57	155 848,35	172 253,31	16 404,96
Cash Flow	15 211,87	22 600,82	9 526,15	-13 074,67

O gráfico seguinte resumo a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios.

RLE - Creche Casa Sanches





SANTACASA
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA

2018

RELATÓRIO DE CONTAS
ÁREA SAÚDE



IV. Área da Saúde

Em 2018 continuámos a implementar mudanças significativas no Hospital D Manuel D Aguiar, que visam melhorar a resposta à comunidade em geral, através do aumento do número de especialidades, do número de acordos e convenções e da atribuição de mais conforto ao utente.

No que diz respeito às especialidades destaca-se o aumento das mesmas e o natural aumento do número de Médicos.

RENDIMENTOS E GASTOS		SAÚDE		
		2016	2017	2018
Vendas e Serviços Prestados		2.305.080,13	2.746.663,05	3.271.278,08
Subsídios		1.024.059,63	976.122,40	1.015.262,01
Custo Merc. Vend. e Mat. Consumidas		281.098,33	296.249,05	385.305,67
Fornecimentos e Serviços Externos		1.757.475,65	2.016.897,19	2.319.742,60
Gastos com o Pessoal		1.022.984,71	1.023.244,03	1.176.662,63
Ajustamentos de inventário (perdas/reversões)		25.000,00	0,00	0,00
Imparidades de Dívidas a Receber		25.338,58	51.823,08	1.022,69
Outros rendimentos		15.162,56	12.038,37	73.016,43
Outros Gastos		44.333,64	19.789,17	36.153,10
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		288.748,59	424.717,47	442.715,20
Gastos/reversões de depreciação e amortização		270.332,66	265.937,41	272.836,73
Resultado Operacional (Antes de gastos de financiamentos e impostos)		18.415,93	158.780,06	169.878,47
Juros e Rendimentos Similares		715,57	1.496,45	267,28
Juros e Gastos Similares		150.714,48	135.374,29	127.919,01
Resultado líquido do período		-131.582,98	24.902,22	42.226,74
Rendimentos		3.395.356,48	3.788.143,36	4.360.846,49
Gastos		3.526.939,47	3.763.241,14	4.318.619,74
Cash Flow		138.749,68	290.839,63	315.063,47

O gráfico seguinte resumo a evolução do resultado líquido da área da saúde, nos últimos três exercícios.

RLE - ÁREA SAÚDE

	24 902,22	42 226,74
2016	2017	2018
SAÚDE	SAÚDE	SAÚDE
-131 582,98		



O quadro seguinte apresenta o resultado líquido das diversas áreas do HDMA.

4.1 UCCI (Unidade de Cuidados Continuados Integrados)

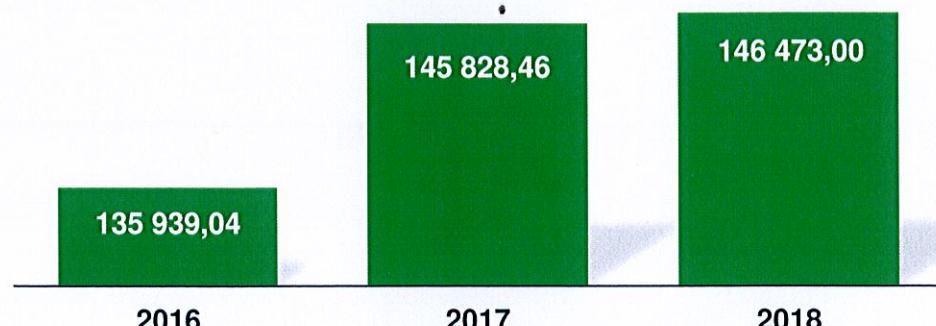
RENDIMENTOS E GASTOS	HDMA							ÁREA SAUDE
	UCCI	Unidade Cirúrgica	Internamento Privado	Consulta Especialidade	Imagiologia	Medicina Física e de Reabilitação	SAMA	
Vendas e Serviços Prestados	149.326,31	1.033.986,52	187.325,51	1.233.347,90	189.391,30	359.489,39	118.411,16	3.271.278,08
Subsídios	988.098,71	15.591,46	1.090,09	4.453,19	964,20	4.578,63	485,73	1.015.262,01
Custo Merc. Vend. e Mat. Consumidas	78.185,25	230.100,47	6.478,42	57.473,14	3.642,72	8.572,04	853,63	385.305,67
Fornecimentos e Serviços Externos	329.269,47	687.713,30	117.267,27	886.775,58	163.314,51	81.896,63	53.505,83	2.319.742,60
Gastos com o Pessoal Ajustamentos de Inventários	500.190,20 0,00	117.921,32 0,00	49.255,77 0,00	239.513,12 0,00	32.262,13 0,00	209.901,54 0,00	27.618,56 0,00	1.176.662,63 0,00
Imparidades de Dívidas a Receber	326,12	696,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.022,69
Outros rendimentos e ganhos	15.068,50	24.807,07	1.076,53	28.225,07	1.071,52	2.419,58	348,16	73.016,43
Outros Gastos e Perdas	10.662,32	10.651,10	2.689,95	7.024,16	2.071,37	2.239,25	814,94	36.153,10
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	234.512,40	28.695,42	13.800,71	75.240,16	-9.863,71	63.878,15	36.452,07	442.715,20
Gastos/reversões de depreciação e amortização	56.069,58	47.742,75	2.342,01	48.259,57	66.561,80	41.460,15	10.400,85	272.836,73
Resultado Operacional	178.442,82	-19.047,33	11.458,70	26.980,59	-76.425,52	22.418,00	26.051,22	169.878,47
Juros e Rendimentos Similares	71,47	64,99	10,57	80,36	11,64	21,73	6,52	267,28
Juros e Gastos Similares	32.041,29	39.408,79	8.848,67	9.767,81	12.595,65	18.949,65	6.307,14	127.919,01
Resultado líquido do período	146.473,00	-58.391,13	2.620,60	17.293,14	-89.009,52	3.490,08	19.750,59	42.226,74
Cash Flow Operacional	202.542,58	-10.648,38	4.962,61	65.552,71	-22.447,72	44.950,23	30.151,45	315.063,47
Rendimentos	1.152.891,11	1.075.146,61	189.502,69	1.266.106,52	191.438,66	366.509,33	119.251,56	4.360.846,49
Gastos	1.006.418,11	1.133.537,74	186.882,09	1.248.813,39	280.448,19	363.019,26	99.500,97	4.318.619,74

A UCCI manteve a mesma distribuição contratada com a Rede Nacional dos Cuidados Continuados (27 camas para Média Duração e Reabilitação e 13 camas para Longa duração e Manutenção), mantendo o modelo de exploração em parceria com o Ministério da Saúde.

Como podemos verificar através do quadro seguinte o resultado positivo desta valência em 2018 foi de 146 473 €.

RUBRICAS	UCCI			
	2016	2017	2018	Variação 2017 vs 2018
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e Serviços Prestados	131 915,83	166 139,47	149 326,31	-16 813,16
Subsídios	1 017 875,74	968 711,87	988 098,71	19 386,83
Custo Merc. Vend. e Mat. Consumidas	118 377,96	81 336,14	78 185,25	-3 150,89
Fornecimentos e Serviços Externos	285 961,52	337 580,55	329 269,47	-8 311,07
Gastos com o Pessoal	526 095,62	498 115,87	500 190,20	2 074,33
Imparidades de Dívidas a Receber	8 858,91	16 016,61	326,12	-15 690,49
Provisões	0,00	1 897,50	0,00	-1 897,50
Outros rendimentos	10 763,25	6 476,00	15 068,50	8 592,50
Outros Gastos	7 221,18	816,60	10 662,32	9 845,72
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	231 757,46	237 597,29	234 512,40	-3 084,89
Gastos/reversões de depreciação e amortização	57 984,46	58 180,16	56 069,58	-2 110,58
Resultado Operacional (Antes de gastos de financiamentos e impostos)	173 773,00	179 417,13	178 442,82	-974,31
Juros e Rendimentos Similares	227,18	457,07	71,47	-385,60
Juros e Gastos Similares	38 061,14	34 045,74	32 041,29	-2 004,45
Resultado líquido do período	135 939,04	145 828,46	146 473,00	644,53
Rendimentos	1 169 640,91	1 157 801,03	1 152 891,11	-4 909,92
Gastos	1 033 701,87	1 011 972,56	1 006 418,11	-5 554,45
Cash Flow	193 923,50	204 008,62	202 542,58	-1 466,04

O gráfico seguinte resumo a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios. **RLE - Unidade Cuidados Continuados Integrados**





4.2 Unidade Cirúrgica

A unidade Cirúrgica obteve ao longo de 2019 um aumento da considerável da atividade, tendo tido impacto na melhoria do resultado líquido sendo ainda negativo em (58 391) €.

RUBRICAS	UNIDADE CIRÚRGICA			
	2016	2017	2018	DR 2017 vs DR 2018
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e Serviços Prestados	579.238,63	673.086,29	1.033.986,52	360.900,22
Subsídios	1.791,78	3.165,50	15.591,46	12.425,96
Custo Merc. Vend. e Mat. Consumidas	88.958,65	147.452,96	230.100,47	82.647,52
Fornecimentos e Serviços Externos	456.426,43	476.244,02	687.713,30	211.469,28
Gastos com o Pessoal	50.280,95	68.133,18	117.921,32	49.788,13
Ajustamentos de inventário (perdas/reversões)	25.000,00	0,00	0,00	0,00
Imparidades de Dívidas a Receber	4.170,65	9.531,64	696,57	-8.835,07
Outros rendimentos	3.797,71	1.449,07	24.807,07	23.358,00
Outros Gastos	16.817,59	6.001,22	10.651,10	4.649,88
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	1.515,14	-11.748,89	28.695,42	40.444,30
Gastos/reversões de depreciação e amortização	47.751,51	44.228,83	47.742,75	3.513,92
Resultado Operacional (Antes de gastos de financiamentos e impostos)	-46.236,36	-55.977,72	-19.047,33	36.930,38
Juros e Rendimentos Similares	122,39	271,07	64,99	-206,08
Juros e Gastos Similares	46.192,17	41.496,14	39.408,79	-2.087,35
Resultado líquido do período	-92.306,14	-97.202,78	-58.391,13	38.811,65
Rendimentos	614.121,17	687.503,57	1.075.146,61	387.643,04
Gastos	706.427,30	784.706,35	1.133.537,74	348.831,39
Cash Flow	-44.554,63	-52.973,95	-10.648,38	42.325,57

O gráfico seguinte resumo a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios.

RLE -Unidade Cirúrgica



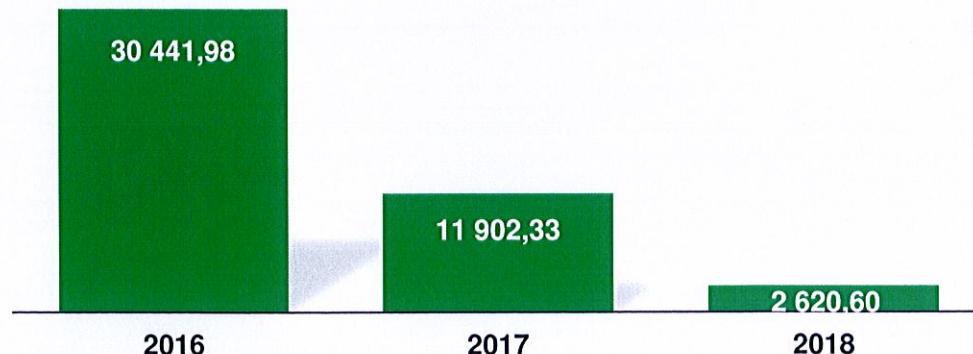
4.3 Internamento Privado

Em 2018 o Internamento Privado atingiu durante alguns meses um nível de ocupação abaixo da média, bem como, existiu um aumento do número de internamentos por via da ADSE, facto que influenciaram o resultado líquido, que apesar de positivo, foi inferior a 2017.

RUBRICAS	INTERNAMENTO PRIVADO			
	2016	2017	2018	Variação 2017 vs 2018
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e Serviços Prestados	240 963,49	200 788,20	187 325,51	-13 462,69
Subsídios	896,17	831,54	1 090,09	258,55
Custo Merc. Vend. e Mat.	17 708,13	7 234,79	6 478,42	-756,36
Consumidas				
Fornecimentos e Serviços Externos	146 075,15	137 262,74	117 267,27	-19 995,47
Imparidades de Dívidas a Receber	1 733,66	2 995,37	0,00	-2 995,37
Provisões	0,00	460,00	0,00	-460,00
Outros rendimentos	125,73	442,01	1 076,53	634,53
Outros Gastos	6 834,54	2 210,44	2 689,95	479,51
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	43 457,99	23 532,02	13 800,71	-9 731,31
Gastos/reversões de depreciação e amortização	2 579,72	2 292,73	2 342,01	49,28
Resultado Operacional (Antes de gastos de financiamentos e impostos)	40 878,27	21 239,29	11 458,70	-9 780,59
Juros e Rendimentos Similares	122,34	80,74	10,57	-70,18
Juros e Gastos Similares	10 558,63	9 417,70	8 848,67	-569,03
Resultado líquido do período	30 441,98	11 902,33	2 620,60	-9 281,73
Rendimentos	243 841,39	205 137,86	189 502,69	-15 635,16
Gastos	213 399,41	193 235,52	186 882,09	-6 353,43
Cash Flow	33 021,70	14 195,06	4 962,61	-9 232,45

O gráfico seguinte resumo a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios.

RLE- Internamento Privado



4.4 Consulta de Especialidade

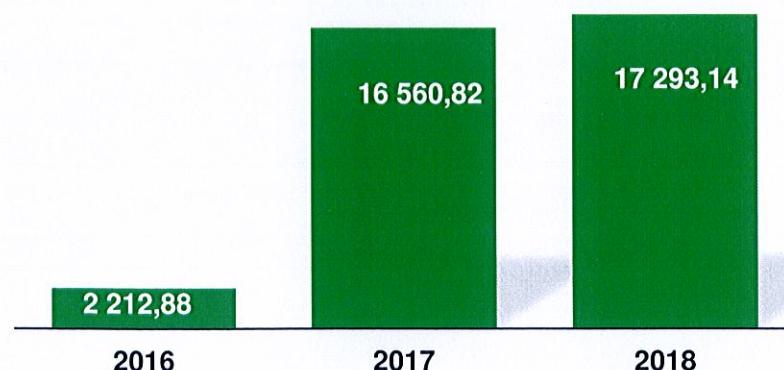
A evolução positiva das consultas de especialidade evidenciam o pertinente investimento efetuado no HDMA.

Como podemos verificar através do quadro seguinte o resultado positivo desta área em 2018 foi de 17 293 €.

RUBRICAS	CONSULTA ESPECIALIDADE			
	2016	2017	2018	DR 2017 vs DR 2018
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e Serviços Prestados	877.667,93	1.065.043,74	1.233.347,90	168.304,16
Subsídios	2.275,05	2.461,05	4.453,19	1.992,15
Custo Merc. Vend. e Mat. Consumidas	41.569,97	44.868,97	57.473,14	12.604,16
Fornecimentos e Serviços Externos	637.902,13	775.392,54	886.775,58	111.383,05
Gastos com o Pessoal	144.446,30	185.689,94	239.513,12	53.823,18
Ajustamentos de inventário (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	0,00
Imparidades de Dívidas a Receber	6.502,78	14.970,60	0,00	-14.970,60
Outros rendimentos	290,76	2.292,90	28.225,07	25.932,17
Outros Gastos	8.270,28	5.103,04	7.024,16	1.921,13
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	54.547,84	71.988,81	75.240,16	3.251,35
Gastos/reversões de depreciação e amortização	41.175,28	45.590,04	48.259,57	2.669,53
Resultado Operacional (Antes de gastos de financiamentos e impostos)	13.372,56	26.398,76	26.980,59	581,83
Juros e Rendimentos Similares	160,15	429,41	80,36	-349,05
Juros e Gastos Similares	11.319,83	10.267,36	9.767,81	-499,55
Resultado líquido do período	2.212,88	16.560,82	17.293,14	732,32
Rendimentos	886.896,66	1.085.197,70	1.266.106,52	180.908,82
Gastos	884.683,78	1.068.636,89	1.248.813,39	180.176,50
Cash Flow	43.388,16	62.150,86	65.552,71	3.401,85

O gráfico seguinte resumo a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios.

RLE - Consulta Especialidade



4.5 Imagiologia

Apesar do aumento da atividade verificada em 2018, esta área do HDMA continua a apresentar um resultado negativo, agravou-se devido ao aumento dos custos, nomeadamente em recursos humanos, tendo sido de (89 009) €.

RUBRICAS	IMAGIOLOGIA			
	2016	2017	2018	Variação 2017 vs 2018
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e Serviços Prestados	93 641,51	167 650,41	189 391,30	21 740,89
Subsídios	279,09	-289,22	964,20	1 253,41
Custo Merc. Vend. e Mat.	1 645,01	2 881,14	3 642,72	761,59
Consumidas	82 924,40	144 361,47	163 314,51	18 953,04
Fornecimentos e Serviços Externos	10 969,52	19 897,33	32 262,13	12 364,80
Gastos com o Pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00
Ajustamentos de inventário (perdas/reversões)	568,75	2 292,44	0,00	-2 292,44
Imparidades de Dívidas a Receber	0,00	230,00	0,00	-230,00
Provisões	32,15	359,32	1 071,52	712,20
Outros rendimentos	2 138,30	671,81	2 071,37	1 399,56
Outros Gastos				
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-3 155,73	1 971,21	-9 863,71	-11 834,92
Gastos/reversões de depreciação e amortização	66 215,93	62 219,76	66 561,80	4 342,05
Resultado Operacional (Antes de gastos de financiamentos e impostos)	-69 371,66	-60 248,55	-76 425,52	-16 176,96
Juros e Rendimentos Similares	17,69	67,29	11,64	-55,65
Juros e Gastos Similares	14 786,60	13 336,75	12 595,65	-741,10
Resultado líquido do período	-84 140,57	-73 518,01	-89 009,52	-15 491,52
Rendimentos	94 539,18	170 080,25	191 438,66	21 358,41
Gastos	178 679,75	243 598,26	280 448,19	36 849,93
Cash Flow	-17 924,64	-11 298,25	-22 447,72	-11 149,47

O gráfico seguinte resumo a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios.

RLE - Imagiologia



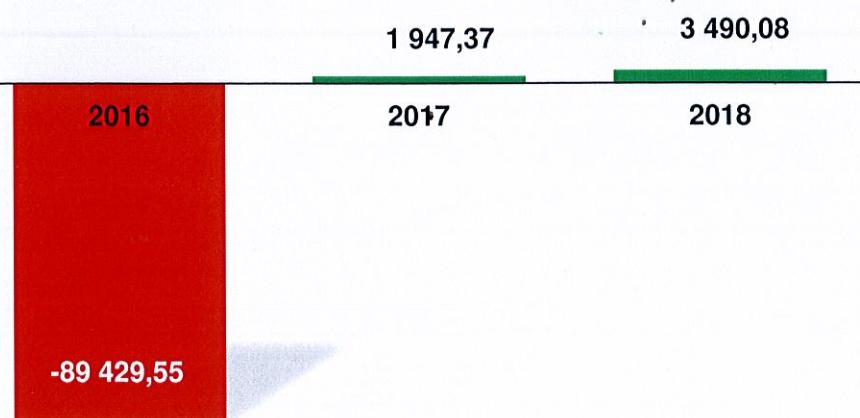
4.6 Medicina Física e de Reabilitação

O resultado líquido da Medicina Física e de Reabilitação continua a ser positivo, como se verifica através do quadro seguinte tivemos um resultado positivo de 3 490 €.

RUBRICAS	MEDICINA FÍSICA E REABILITAÇÃO			
	2016	2017	2018	Variação 2017 vs 2018
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e Serviços Prestados	337 515,87	378 931,92	359 489,39	-19 442,53
Subsídios	767,96	1 020,20	4 578,63	3 558,43
Custo Merc. Vend. e Mat.	12 161,52	11 469,40	8 572,04	-2 897,36
Consumidas	99 465,88	93 799,45	81 896,63	-11 902,83
Fornecimentos e Serviços Externos	3 565,31	4 732,48	0,00	-4 732,48
Imparidades de Dívidas a Receber	0,00	172,50	0,00	-172,50
Provisões	140,51	814,50	2 419,58	1 605,08
Outros rendimentos	2 385,11	4 078,76	2 239,25	-1 839,50
Outros Gastos				
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-23 025,21	64 777,86	63 878,15	-899,71
Gastos/reversões de depreciação e amortização	44 049,98	42 852,17	41 460,15	-1 392,02
Resultado Operacional (Antes de gastos de financiamentos e impostos)	-67 075,19	21 925,69	22 418,00	492,30
Juros e Rendimentos Similares	59,33	152,54	21,73	-130,81
Juros e Gastos Similares	22 413,69	20 130,86	18 949,65	-1 181,22
Resultado líquido do período	-89 429,55	1 947,37	3 490,08	1 542,71
Rendimentos	342 048,98	385 651,65	366 509,33	-19 142,32
Gastos	431 478,53	383 704,28	363 019,26	-20 685,02
Cash Flow	-45 379,56	44 799,53	44 950,23	150,69

O gráfico seguinte resumo a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios.

RLE - Medicina Física e Reabilitação





4.7 SAMA (Serviço Atendimento Médico)

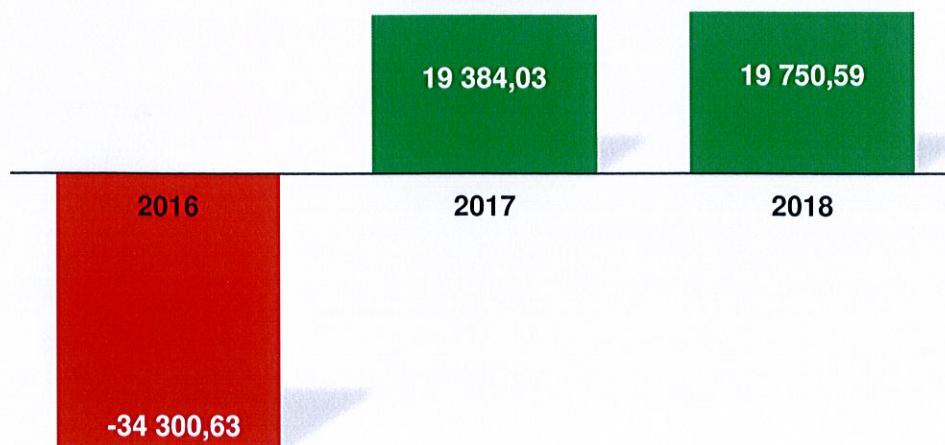
O SAMA continua a crescer como se verifica no quadro seguinte teve resultado de 19

750 €

RUBRICAS	SAMA			
	2016	2017	2018	DR 2017 vs DR 2018
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e Serviços Prestados	44.136,88	95.023,02	118.411,16	23.388,14
Subsídios	173,84	221,46	485,73	264,27
Custo Merc. Vend. e Mat. Consumidas	677,10	1.005,66	853,63	-152,03
Fornecimentos e Serviços Externos	48.720,13	52.256,41	53.505,83	1.249,42
Gastos com o Pessoal	10.546,74	5.849,44	27.618,56	21.769,12
Ajustamentos de inventário (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	0,00
Imparidades de Dívidas a Receber	-61,48	1.283,94	0,00	-1.283,94
Outros rendimentos	12,46	204,57	348,16	143,58
Outros Gastos	666,63	907,31	814,94	-92,36
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-16.348,91	36.599,18	36.452,07	-147,10
Gastos/reversões de depreciação e amortização	10.575,78	10.573,72	10.400,85	-172,87
Resultado Operacional (Antes de gastos de financiamentos e impostos)	-26.924,69	26.025,46	26.051,22	25,76
Juros e Rendimentos Similares	6,50	38,31	6,52	-31,79
Juros e Gastos Similares	7.382,44	6.679,74	6.307,14	-372,60
Resultado líquido do período	-34.300,63	19.384,03	19.750,59	366,57
Rendimentos	44.268,20	96.771,31	119.251,56	22.480,25
Gastos	78.568,83	77.387,28	99.500,97	22.113,69
Cash Flow	-23.724,85	29.957,75	30.151,45	193,70

O gráfico seguinte resumo a evolução do resultado líquido desta área nos últimos três exercícios.

RLE - SAMA





SANTACASA
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA

2018

RELATÓRIO DE ATIVIDADES



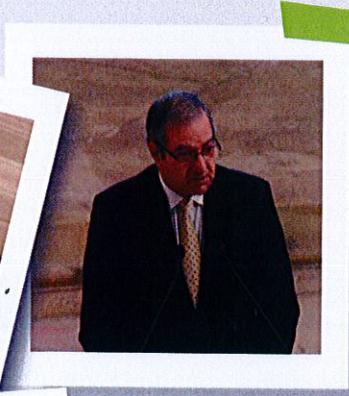
JANEIRO 2018

Dia de Reis

G
R
A
O
S
C

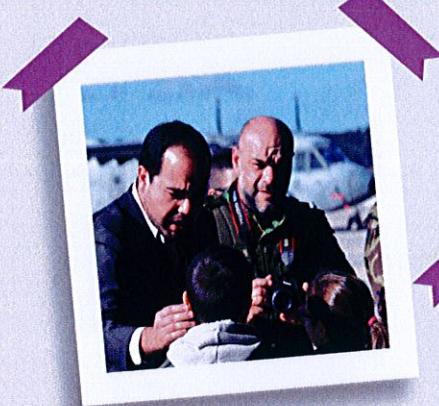


I Gala Viver Leiria Saudável



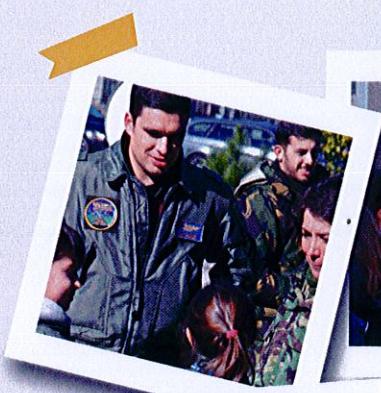
JANEIRO 2018

Asas nos pés - Policia por um dia



C
M
AB

Asas nos pés - Piloto por um dia



F. K
JCB

FEVEREIRO 2018

I Ciclo de Conferências



(na)morar com os livros



FEVEREIRO 2018

Dia dos namorados

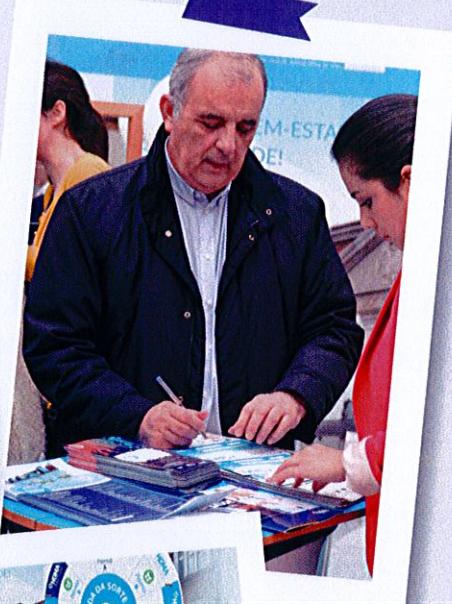
*L
R
A
O
X*



MARÇO 2018

Aldeia da Saúde - Região de Leiria

C
JL
AB
AC



I Ciclo de Conferências

dia mundial do teatro



ABRIL 2018

Cerimónia hastear das bandeiras
Praia do Pedrogão

*h
M
AB
JL
S*



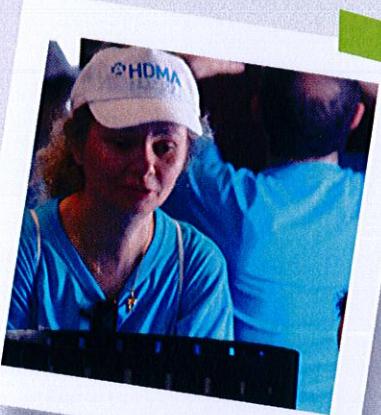
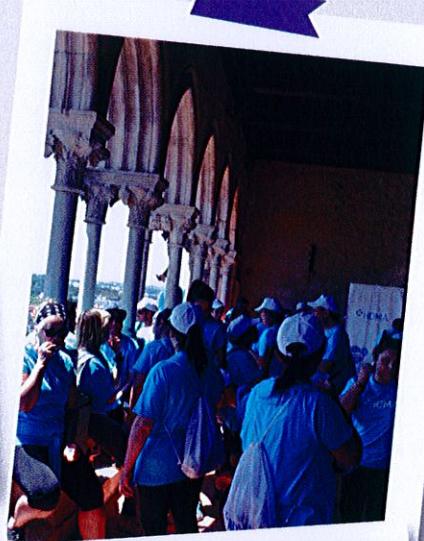
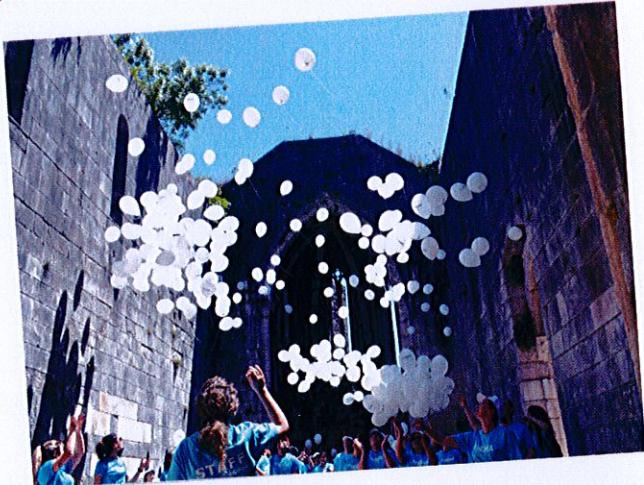
I Ciclo de Conferências



ABRIL 2018

Caminhadas Cidade em Movimento
Durante todo o ano.

A
M
A
P
A
V



MAIO 2018

Jornadas da Saúde - HDMA

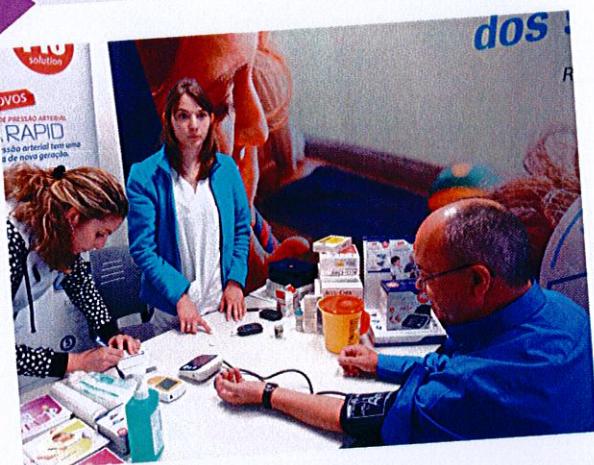
b
M
X
X



JUNHO 2018

dia aberto do - HDMA

*M A
AP
JL*



JULHO 2018

Missa Solene de Acção de
Graças - Cardeal D. António
Marto

K
OK
OK



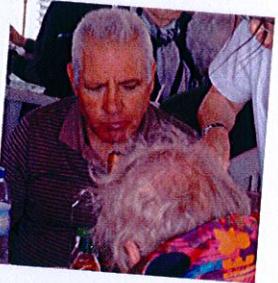
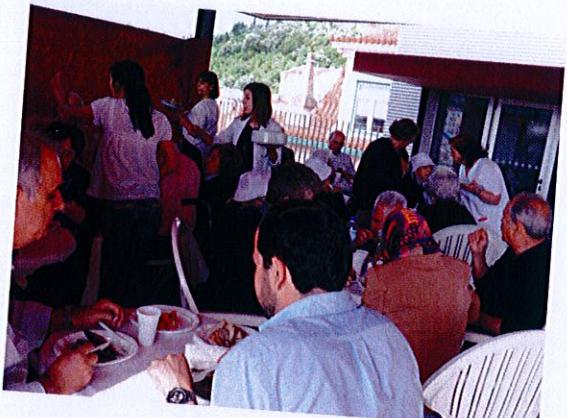
Projeto Frota Solidária do Montepio
entrega á Misericórdia, uma viatura adaptada



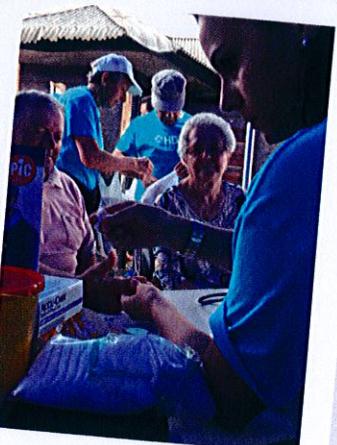
JULHO 2018

Sardinhada Residencial XXI

A. J. C.
M. B.
A. P.



Verão com Saúde - Praia do Pedrogão



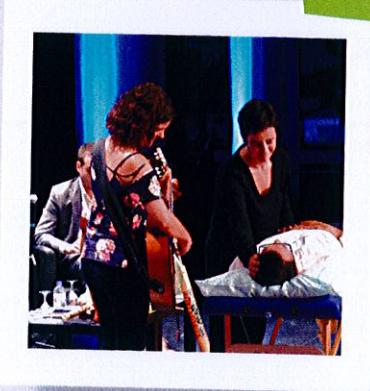
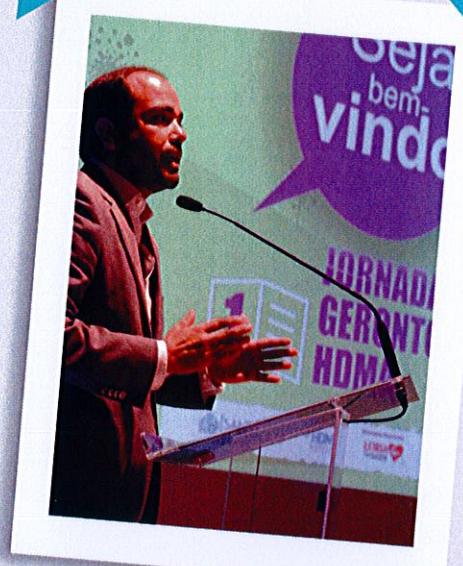
SETEMBRO 2018

1º Encontro Profissionais UCCI

*M
AB
CB
AC*



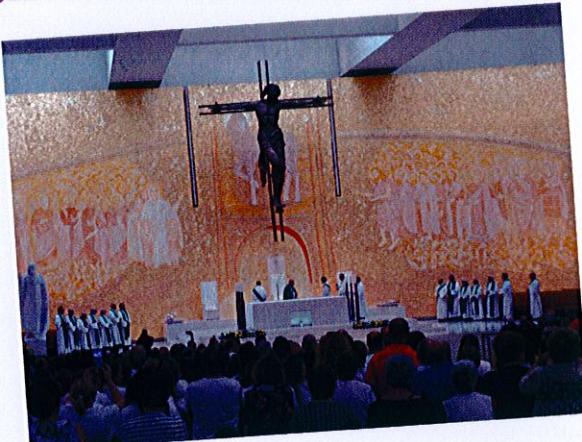
1as Jornadas Gerontológicas - HDMA



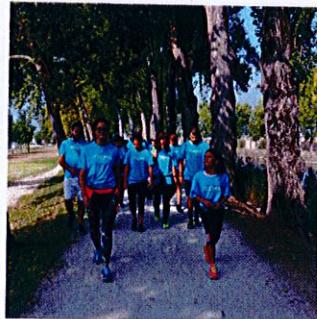
SETEMBRO 2018

Peregrinação a Fátima - Misericórdias Portuguesas

VZOK
AB
JL



Caminhadas Cidade em Movimento



OUTUBRO 2018

II Jornadas da Nutrição

JP
AB
CD



Visita a Fátima dos Utentes do Lar



Halloween na Creche Casa Sanches



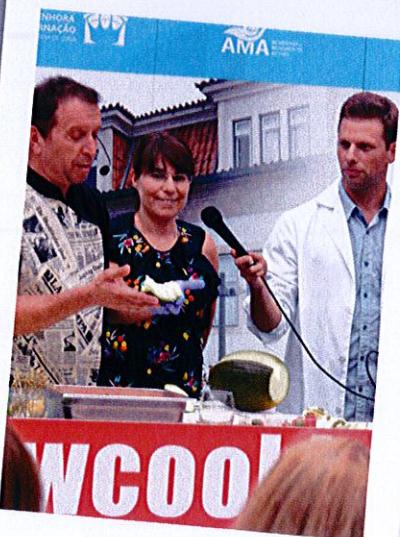
OUTUBRO 2018

II Aldeia da Alimentação Saudável

L
M
A
O



Caminhadas Cidade em Movimento



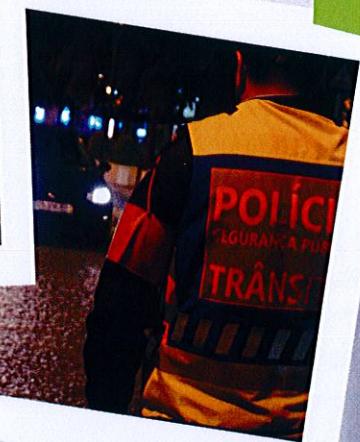
NOVEMBRO 2018

ABOK

Festas de São Martinho



Operação Stop



visita dos Alunos do IPL



NOVEMBRO 2018

Assembleia Geral da Santa Casa da Misericórdia de Leiria

*AB
C
M
A
S
O
K*



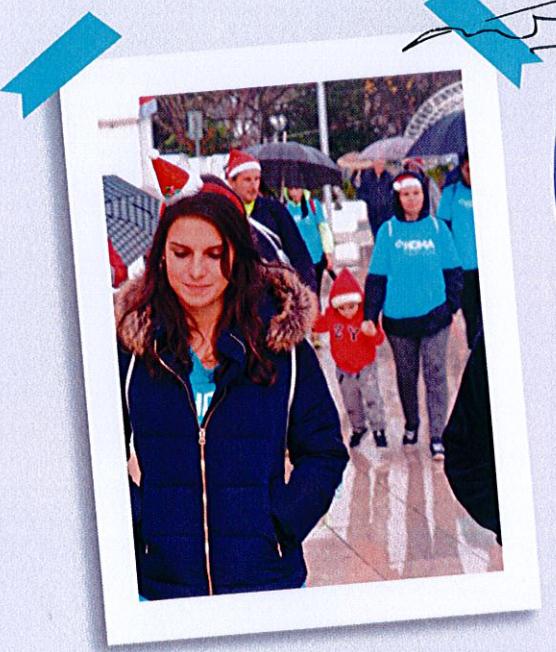
Jornadas Medicina Física e de Reabilitação



DEZEMBRO 2018

JOK
AB
L
G

Caminhada Solidária



Natal na Instituição



VI Conclusões

O presente documento relata, em síntese, os projetos e iniciativas mais relevantes que, pela sua dimensão ou natureza estrutural, tiveram maior impacto na vivência da Instituição no ano de 2018, não significando com isto que outras atividades de natureza social e cultural não tenham sido, de igual forma, reconhecidas com igual mérito, hás aspetos impossíveis de transmitir por palavras, pela sua profundidade na relação com as pessoas e pelos valores que os seus dirigentes, trabalhadores, e voluntários, imprimem em cada uma das suas ações.

2018 foi um ano de investimentos importantes, para garantir a possibilidade da Instituição concretizar projetos futuros.

A estabilidade financeira e organizacional alcançada são alicerces fundamentais para garantirmos um futuro forte e dinâmico para a Santa Casa da Misericórdia de Leiria.

A Mesa Administrativa agradece reconhecidamente a todos quantos, durante o ano 2018, colaboraram com a Instituição, em especial todos os irmãos, utentes e colaboradores, membros dos órgãos sociais e corpo de voluntariado.

Esse apoio e dedicação, foi indispensável à prossecução dos fins sociais, missão e realização dos valores desta Irmandade.

Leiria, 20 de março de 2019

A Mesa Administrativa



SANTACASA
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA

