

Relatório de Atividades e Contas - 2023



SANTACASA
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA



Índice

Mensagem do Provedor	3
Acontecimentos após e até à data do Balanço	5
Relatório Contas 2023.....	8
1.1. Introdução.....	8
1.2 Principais Demonstrações Financeiras	12
1.2.1 Balanço Individual	12
1.2.2 Demonstração Individual dos Resultados por Natureza	13
1.2.3 Demonstração Individual dos Fluxos de Caixa	15
2 Valências Santa Casa da Misericórdia de Leiria.....	18
2.1 Residencial XXI.....	18
2.2 Lar Nossa Sra. da Encarnação.....	20
2.3 Serviço Apoio Domiciliário	22
2.4 Creche Casa Sanches.....	24
2.5 UCCI (Unidade de Cuidados Continuados Integrados).....	26
2.6 Cantinas Sociais	28
2.7 Universidade Sénior.....	29
Hospital D. Manuel de Aguiar	31
Atividades 2023.....	33
Conclusões.....	70



SANTACASA
DA MISERICORDIA DE LEIRIA

Relatório de Atividades e Contas

- 2023



[Handwritten signature in blue ink]

“Somos ramos da mesma videira, somos vasos comunicantes: o bem e o mal que realiza cada um reverte-se sobre os outros. Na medida em que permanecemos em Deus, aproximamo-nos dos outros e, na medida em que nos aproximamos dos outros, permanecemos em Deus.”

Papa Francisco

De acordo com o art.º 30 do Compromisso da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Leiria, a assembleia-geral reúne ordinariamente duas vezes por ano, uma das quais em março para apreciar e votar o relatório de atividades e a conta de gerência, que agora se faz presente.



Mensagem do Provedor



Caros Irmãos,

As Misericórdias têm a sua atividade centrada nas pessoas com uma preocupação de as servir. Da creche ao fim da vida as Misericórdias estão presentes nas dificuldades e no apoio a quem mais precisa e naquilo que menos oferta há.

O apoio social do estado fica muito aquém do que é necessário e a falta de apoio às Misericórdias e às inúmeras

instituições de solidariedade social tem criado dificuldades crescentes à sustentabilidade destas instituições, apesar de ser obrigação do estado.

Depois de um longo período de pandemia seguiu-se a instabilidade criada pela inflação com subida abrupta dos principais custos das atividades de âmbito social e que são em primeiro lugar os custos com pessoal, logo seguido pela alimentação e com a energia. O estado não só não acompanha o apoio a estas necessidades urgentes como têm decretado aumentos do salário mínimo sem o correspondente apoio ao serviço prestado pondo em causa a sustentabilidade destas atividades. Apesar do aumento significativo do SMN entendemos que fica muito abaixo do que seria justo como salário da grande maioria destas pessoas que se dedicam a esta nobre missão. O que se torna imperativo é que o valor da contribuição do estado seja também justo e não é.

Ainda consequência da inflação enfrentamos um custo excessivo de encargos financeiros fruto da subida escandalosa dos juros bancários que têm como referência a Euribor.

A Misericórdia de Leiria sofre o impacto destes aumentos significativos de custos, mas mantém e melhora sempre que possível a prestação dos cuidados aos seus utentes o que acaba por se refletir nos resultados económicos da atividade. As pessoas que cuidamos são a nossa prioridade e o nosso foco.

O Lar Nossa Senhora da Encarnação continua a ser uma referência pela qualidade da prestação de serviços no envelhecimento e a maior ERPI na região. Após a pandemia foi alvo de uma reestruturação organizacional e foi feito um investimento significativo em formação e certificação de processos e procedimentos.

A atividade saúde tem na nossa região uma grande concorrência dos grandes grupos de saúde e dos que se estão a instalar com novas ofertas, a muito curto prazo. Com esta oferta no mercado de Leiria a Misericórdia deixou de ser necessária para assegurar serviços de saúde privados deixando de fazer sentido continuar numa atividade tão concorrencial sem dar às pessoas aquilo que realmente necessitam.

Por outro lado, a atividade de saúde de agudos onde se inseria o HDMA não liberta meios que se possam alocar às áreas sociais. Ponderada esta situação durante o exercício de 2023 a Mesa Administrativa decidiu aceitar a proposta da Sanfil de resolver o contrato em vigor e



SANTACASA
DA MISERICORDIA DE LEIRIA

Relatório de Atividades e Contas

- 2023



renegociar uma solução para atividade de cuidados continuados e paliativos, conforme apresentado e aprovado na assembleia geral de novembro passado.

Estaremos focados no que mais falta faz às pessoas. Na nossa região não existe oferta suficiente para os cuidados continuados e paliativos e é nessa área que o HDMA vai dar o seu contributo.

O projeto está em curso e estimamos que as necessárias obras de requalificação estejam concluídas até ao final do corrente ano. Este novo projeto em parceria, apresentou uma candidatura ao PRR que esperamos venha a ser aprovada. O início desta atividade está previsto para o início do próximo ano. O novo projeto de parceria contempla outras atividades que a seu tempo serão apresentadas, mas sempre focadas nas pessoas.

O atual e os próximos exercícios serão muito difíceis economicamente enquanto não aparecerem os resultados destas inevitáveis alterações. Muito mais difíceis seriam se não tivéssemos decidido desta forma.

Estamos a viver um tempo em que todos os irmãos devem estar atentos e colaborar naquilo que for possível e os que mais puderem mais devem ajudar.

Os nossos utentes estão sempre em primeiro lugar logo seguidos dos colaboradores pois sem eles nada é possível.

A Mesa Administrativa tudo fará para o sucesso da Misericórdia de Leiria porque também contamos com todos.

O Provedor,

Eng. Carlos Poço



Corpos Sociais (Triénio 2020-2023)

Quadriénio 2020-2023

ASSEMBLEIA GERAL

Presidente: António Carlos de Carvalho

Vice-presidente: Padre José Augusto Pereira Rodrigues

Secretária: Maria de Lurdes Gameiro Luso

CONSELHO FISCAL

Presidente: Carlos Manuel Magalhães de Carvalho

Vogais Efetivos: António José Marques Faria Lopes

Arnaldo Hernâni Pinto da Gama

MESA ADMINISTRATIVA

Provedor: Carlos Alberto Garcia Poço

Vice-Provedor: Luís Gabriel Cordeiro dos Santos Costa

Secretária: Mara Lúcia Fernandes Duarte

Tesoureiro: Amândio Ricardo Oliveira Borges

Vogal: Hélder Fernandes Gonçalves



Acontecimentos após e até à data do Balanço

O ano de 2023 marca o aumento das taxas de juro impostas pelo Banco Central Europeu por forma a combater os níveis históricos de inflação.

A continuidade da Guerra da Ucrânia e o início do Conflito Israel-Palestina contribui para a consequente continuidade da degradação do comércio mundial.

Adicionalmente, em Portugal, ao longo do ano de 2023 verificou-se instabilidade política, provocando a queda de governo, que inevitavelmente provoca o adiamento de tomadas de decisões políticas.

Face ao contexto atual, prevê-se um impacto na atividade da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Leiria, em todas as valências, pois estas crises afetam sempre os mais vulneráveis.

Estes acontecimentos não colocam em causa a continuidade futura da atividade da Entidade e não tem impacto nas demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2023.

Para além do mencionado, após a data das demonstrações financeiras e até à presente data, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas.

Enquadramento macroeconómico global

Em termos globais, o ano de 2023 iniciou-se com muitas incertezas e uma previsão de recessão ou de um crescimento anémico, nas principais economias do mundo. Na sua base, está um enquadramento liderado pelo impacto dos preços da energia na produção industrial, pela redução do consumo (fruto de níveis de inflação historicamente elevados em 2022), pela incerteza geopolítica (com os conflitos em várias regiões do Mundo) e por uma redução do investimento (também decorrente de taxas de juros elevadas).

Volvido o ano, verificou-se que terá sido conseguido um crescimento mundial um pouco maior do que o esperado (estima-se em cerca de 2,6%), ainda assim um dos valores mais baixos de crescimento das últimas duas décadas (excetuando-se os anos de 2009 e 2020) e com manutenção de riscos elevados, quer em termos geopolíticos, quer pela demora na recuperação industrial.

Economia Portuguesa

A economia portuguesa é uma economia aberta e como tal, não consegue escapar imune à contingência internacional. Ainda assim, estima-se que tenha conseguido um aumento de 2,3% em 2023, com a procura externa e principalmente interna (consumo privado e turismo), a assumirem um papel decisivo. No entanto um fator que continua a assombrar o desempenho futuro é o facto do investimento manter-se em níveis muito baixos e inclusive, tendo desacelerado face ao ano anterior.

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature and several smaller ones.]



Economia Social

“Segundo o inquérito de 2022, 20,1% da população residente em Portugal estava em risco de Pobreza ou Exclusão Social (PES), sendo que 16,4% estava em risco de pobreza monetária, 5,3% estava em situação de privação material e social severa e 5,6% da população com menos de 65 anos vivia em agregados com intensidade laboral muito reduzida.” (Pobreza e Exclusão Social. Relatório 2023 - Observatório Nacional de Luta contra a Pobreza)

Entre 2013 e 2019 registou-se uma diminuição do risco de pobreza em Portugal, mas com a pandemia do novo coronavírus (2020), a situação inverteu-se e hoje em dia registam-se de níveis preocupantes e que nos envergonham a todos.

Com tão grandes carências, o setor social assume uma importância vital no combate à pobreza e exclusão em Portugal. Este setor, que reúne quase 74 mil entidades e emprega cerca de 244 mil pessoas (dados de 2020) é uma enorme estrutura invisível de apoio ao Estado na resposta social aos mais carenciados.

As instituições que trabalham neste setor, representam 2,7% do PIB em Portugal e 6,1% do emprego remunerado (Base de Dados Social - Nova SBE).



Relatório Contas 2023

O relatório de Contas e Atividades que agora se apresenta para apreciação e votação da Assembleia Geral suporta-se e emana das atividades desenvolvidas, tendo em conta, por um lado, os compromissos assumidos em exercícios anteriores e, por outro, o contexto macroeconómico verificado, refletindo a atividade do exercício de 2023.

1.1. Introdução

RUBRICAS	SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA			
	2023	2022 (Reexpressão)	Variação 2023-2022	
			Valor	%
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e serviços prestados	6 036 987	5 882 471	154 516	3%
Subsídios, doações e legados à exploração	71 487	111 870	-40 383	-36%
Custo das Merc. Vendidas e das mat. consumidas	197 114	483 418	-286 304	-59%
Fornecimentos e serviços externos	3 298 812	3 114 502	184 310	6%
Gastos com pessoal	2 651 195	2 643 494	7 701	0%
Outros rendimentos	460 227	386 995	73 231	19%
Outros gastos	131 391	105 756	25 635	24%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	290 190	34 167	256 023	749%
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	320 892	351 705	-30 813	-9%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-30 702	-317 538	286 836	90%
Juros e rendimentos similares obtidos	6 225	502	5 723	1139%
Juros e gastos similares suportados	410 947	171 509	239 438	140%
Resultado líquido do período	-435 424	-488 545	53 121	11%
Rendimentos	6 574 926	6 381 839	193 087	3%
Gastos	7 010 350	6 870 384	139 966	2%
Cash Flow	-114 533	-136 840	22 307	-16%

Pela alteração da política contabilística ao reconhecimento das comparticipações financeiras do estado, conforme a Comissão Normalização Contabilística - FAQ 39 – Acordos de Cooperação, procedeu-se à reclassificação na apresentação das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022.

A atividade da SCML em 2023 e consequentemente os seus resultados finais, é caracterizada por dois factos relevantes, que interagiram em sentido contrário: por um lado, uma melhoria significativa do resultado operacional e por outro, um aumento considerável das taxas de juro, que se materializou num incremento muito relevante dos encargos financeiros suportados.

Na análise operacional, verificamos desde logo um crescimento muito significativo do EBITDA (Resultado antes de Depreciações, gastos de financiamento e impostos) na ordem de 749%, fruto de uma gestão atenta e rigorosa. Este crescimento materializou-se num aumento igualmente relevante do EBIT, em 90%.

EBITDA (Resultado Operacional) | SCMLeiria

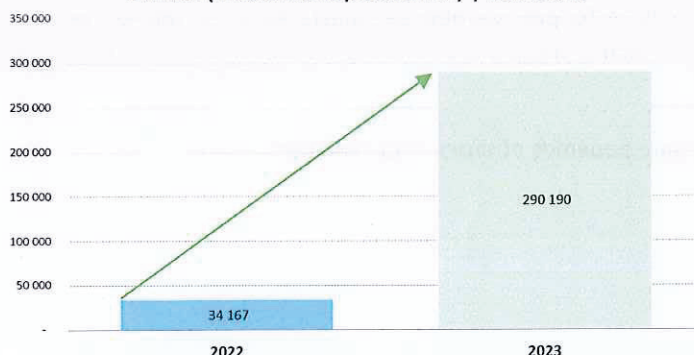


FIGURA 1 - EVOLUÇÃO DO EBITDA DE 2022 PARA 2023

(Handwritten signatures and initials in blue ink)



[Handwritten signatures in blue ink]

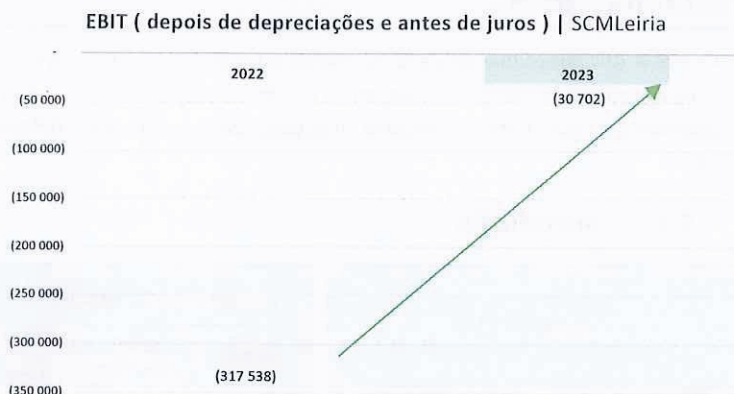


FIGURA 2 - EVOLUÇÃO DO EBIT DE 2022 PARA 2023

Como podemos verificar a Prestação de Serviços apresenta uma evolução positiva de 3%, pelo aumento da taxa de ocupação e pelo aumento da comparticipação da segurança social nas valências sociais. Ressalvamos que, pela alteração contabilística da Comissão Normalização Contabilística - FAQ 39 – Acordos de Cooperação, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022. As comparticipações da Segurança Social (acordos típicos) passaram a ser representadas na rubrica de Serviços Prestados. Por forma, à comparabilidade dos resultados entre anos, a apresentação dos resultados no ano de 2022 estão reexpressadas conforme a alteração contabilística.

No que respeita aos gastos, verificou-se uma redução significativa de 59% (286 mil €) na rubrica de CMVMC, pelo processo de controlo e gestão dos stocks em todas as valências, principalmente pela gestão cuidada e rigorosa e também devido aos ajustamentos motivados pela cedência da gestão do Hospital D. Manuel de Aguiar em maio de 2022, apesar de nos primeiros 5 meses de 2022 ainda se verificaram gastos nesta rúbrica.

Neste sentido, mas operacionalmente, verificamos com agrado uma redução dos gastos com Fornecimentos e Serviços Externos, uma vez que, apesar de se ter verificado um aumento de 56m€ na rúbrica de “Subcontratos de Cozinha”, foi conseguida uma redução dos valores globais em 24% (392 mil €), motivada pela diminuição em honorários (33%), eletricidade (42%) e gás (55%).

No que respeita aos Gastos Com Pessoal e apesar do aumento do Salário Mínimo Nacional e da atualização Salarial do Novo Contrato Coletivo de Trabalho da União das Misericórdias Portuguesas (para além de atualizações salariais dos quadros técnicos, onde se passou a reconhecer o valor das antiguidades dos colaboradores), o valor da rubrica de Gastos com pessoal mantém-se sensivelmente igual ao ano de 2022. Este acontecimento está explicado no quadro seguinte, onde podemos observar a evolução dos Recursos Humanos ao longo do ano de 2023. Verificamos que, ao longo do ano 2023, foi possível otimizar, ajustando o seu número em 16 postos de trabalho, com o objetivo de alinhar a estrutura existente da Misericórdia de Leiria ao volume de Prestação de Serviços.

No quadro seguinte podemos observar esta evolução:

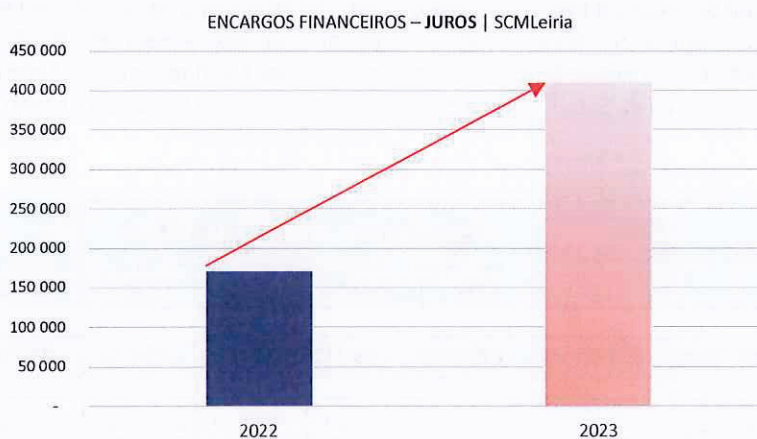


Meses	Nº de processamentos	Estágios	Impedimentos prolongados	Demissões
Janeiro	163	7	9	8
Fevereiro	159	6	8	1
Março	160	7	7	8
Abril	156	6	6	4
Maio	157	6	8	3
Junho	160	6	7	13
Julho	160	5	7	9
Agosto	156	4	5	10
Setembro	146	4	8	2
Outubro	147	6	7	3
Novembro	149	6	8	6
Dezembro	147	5	6	9
Média	155	5,67	7,17	6,33

Handwritten signature and initials in blue ink.

Quanto à rubrica Outros Rendimentos, registamos um aumento de 19%, pela imputação das rendas pagas pelo Grupo Sanfil à Misericórdia de Leiria, acrescido do rendimento do redêbitos dos gastos comuns.

Um dos principais fatores que influenciaram o ano de 2023, foi o crescimento significativo das taxas de juro, que representaram um aumento dos Gastos de Financiamento em 140% (239 438€) condicionando, desta forma, os resultados positivos de toda a recuperação operacional que se verificou no mesmo período, conforme explicado nos parágrafos anteriores.



Uma última referência às subvenções pagas pelo Estado para a área social e saúde (UCCI), é o facto de não acompanharem o crescimento exponencial dos custos. As subvenções sociais e da área da saúde para além de serem impostas pelo Estado, são um limite, não permitindo às Organizações da Economia Social e Solidária terem uma política de preços ajustada aos seus encargos operacionais. Esta política que distorce as condições de mercado, tem que ser alterada a curto prazo, caso contrário coloca em causa a sustentabilidade das Organizações que são indispensáveis ao Estado e à Sociedade.



Handwritten signatures and initials in blue ink.

Demonstração de Resultados especializada pelas duas grandes áreas: social e saúde:

RENDIMENTOS E GASTOS	ÁREA SOCIAL	ÁREA DA SAÚDE	2023
Vendas e serviços prestados	3 958 782	2 078 205	6 036 987
Subsídios, doações e legados à exploração	64 316	7 171	71 487
Custo das Merc. Vend. e das Mat. Consumidas	191 264	5 850	197 114
Fornecimentos e serviços externos	1 075 734	2 223 078	3 298 812
Gastos com o pessoal	2 509 574	141 621	2 651 195
Outros rendimentos	39 939	420 288	460 227
Outros gastos	54 387	77 004	131 391
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	232 079	58 111	290 190
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	187 580	133 312	320 892
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	44 499	-75 201	-30 702
Juros e rendimentos similares obtidos	4 256	1 969	6 225
Juros e gastos similares suportados	271 087	139 861	410 947
Resultado Líquido do Período	-222 332	-213 093	-435 424
Rendimentos	4 067 293	2 507 633	6 574 926
Gastos	4 289 625	2 720 725	7 010 350
Cash Flow	-34 752	-79 781	-114 533

A tabela seguinte resume a evolução financeira da Santa Casa da Misericórdia de Leiria, desde 2022 a 2023. Considera-se na área social as valências: Lar Nossa Senhora da Encarnação, SAD, Residencial XXI, Universidade Sénior, Creche Casa Sanches, Cantinas Sociais e Unidade de Cuidados Continuados. Na área da Saúde consideramos o centro de custo Hospital D. Manuel de Aguiar

RENDIMENTOS E GASTOS	ÁREA SOCIAL		ÁREA DA SAÚDE		SCML	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Resultado Líquido do Período	-276 965	-222 332	-211 580	-213 093	-488 545	-435 424
Rendimentos	3 759 317	4 067 293	2 622 522	2 507 633	6 381 839	6 574 926
Gastos	4 036 283	4 289 625	2 834 101	2 720 725	6 870 384	7 010 350
Cash Flow	-83 683	-34 752	-53 157	-79 781	-136 840	-114 533
Encargos Financeiros					594 543	945 106
Capital					423 048	534 159
Juros					171 496	410 947



1.2 Principais Demonstrações Financeiras

1.2.1 Balanço Individual

Santa Casa da Misericórdia de Leiria

BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Unidade Monetária: Euros

RUBRICAS	Notas	Datas	
		31-12-2023	31-12-2022
Ativo			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	5;6	9 189 613,54	9 376 790,54
Ativos intangíveis	7	37 694,81	47 624,00
Investimentos financeiros	8	28 706,16	31 557,84
Subtotal		9 256 014,51	9 455 972,38
Ativo corrente			
Inventários	9	71 885,46	71 857,84
Créditos a receber	10	403 963,31	1 810 053,70
Estado e outros Entes Públicos	11	15 522,34	14 330,21
Diferimentos	12	14 191,40	12 014,89
Outros ativos correntes	13	614 477,93	444 265,96
Caixa e depósitos bancários	4	1 052 867,30	836 279,84
Subtotal		2 172 907,74	3 188 802,44
Total do Ativo		11 428 922,25	12 644 774,82
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais			
Fundos	14	978 890,24	978 890,24
Resultados transitados	14	(1 798 560,44)	(1 310 015,70)
Excedentes de revalorização	14	2 093 652,30	2 093 652,30
Ajustamentos /outras variações nos fundos patrimoniais	14	765 982,44	726 562,25
		2 039 964,54	2 489 089,09
Resultado Líquido do período	14	(435 424,16)	(488 544,74)
Total do Fundos Patrimoniais		1 604 540,38	2 000 544,35
Passivo			
Passivo não corrente			
Financiamentos obtidos	16	6 762 883,27	7 430 375,35
Subtotal		6 762 883,27	7 430 375,35
Passivo corrente			
Fornecedores	15	1 186 048,28	1 170 006,38
Estado e outros Entes Públicos	11	68 655,59	63 657,44
Financiamentos obtidos	16	557 235,27	423 047,85
Diferimentos	12	785 883,58	1 130 943,48
Outros passivos correntes	17	463 675,88	426 199,97
Subtotal		3 061 498,60	3 213 855,12
Total do passivo		9 824 381,87	10 644 230,47
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		11 428 922,25	12 644 774,82

Leiria, 27 de fevereiro de 2024

O Contabilista Certificado n.º 76490

A Mesa Administrativa

Manoel Ricardo Oliveira de Sá
Manoel Ricardo Oliveira de Sá
Manoel Ricardo Oliveira de Sá

Carla
Carla
Carla



1.2.2 Demonstração Individual dos Resultados por Natureza

Santa Casa da Misericórdia de Leiria

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Unidade Monetária: Euros

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	PERÍODOS	
		2023	2022 (Reexpressão)
Vendas e serviços prestados	18	6 036 987,37	5 882 471,27
Subsídios, doações e legados à exploração	19	71 486,87	111 870,21
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	9	(197 113,51)	(483 417,97)
Fornecimentos e serviços externos	20	(3 298 811,84)	(3 114 501,93)
Gastos com o pessoal	21	(2 651 194,69)	(2 643 494,14)
Outros rendimentos	22	460 226,59	386 995,43
Outros gastos	23	(131 391,28)	(105 756,19)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		290 189,51	34 166,68
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5;7	(320 891,50)	(351 704,75)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		(30 701,99)	(317 538,07)
Juros e rendimentos similares obtidos	24	6 225,01	502,31
Juros e gastos similares suportados	24	(410 947,18)	(171 508,98)
Resultados antes de impostos		(435 424,16)	(488 544,74)
Resultado líquido do período		(435 424,16)	(488 544,74)

Leiria, 27 de fevereiro de 2024

O Contabilista Certificado n.º 76490

A Mesa Administrativa

[Handwritten signatures]
 Luísa Lúcia Fernandes Duarte
 António António da Silva Paulo
 António Carlos e Silva
 João



Demonstração Individual dos Resultados por Funções a 31 de dezembro de 2023

Santa Casa da Misericórdia de Leiria
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR FUNÇÕES
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Unidade Monetária: Euros

RUBRICAS	Notas	PERÍODOS	
		2023	2022 (Reexpressão)
Vendas e serviços prestados	18	6 036 987,37	5 882 471,27
Custo das vendas e dos serviços prestados	9	197 113,51	483 417,97
Resultado bruto		5 839 873,86	5 399 053,30
Outros rendimentos	19;22	531 713,46	498 865,64
Gastos administrativos	20;21	2 651 194,69	5 757 996,07
Outros gastos	23	3 430 203,12	105 756,19
Gastos Reversões depreciação e amortização	5;7	320 891,50	351 704,75
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		- 30 701,99	- 317 538,07
Gastos de financiamento (líquidos)	24	404 722,17	171 006,67
Resultados antes de impostos		- 435 424,16	- 488 544,74
Resultado líquido do período		- 435 424,16	- 488 544,74

Leiria, 27 de fevereiro de 2024

O Contabilista Certificado n.º 76490

A Mesa Administrativa

[Handwritten signatures]
 Maria Lúcia Fernandes Duarte
 António Manuel de Jesus Barros
 Carlos Leitão da Silva
 [Signature]



1.2.3 Demonstração Individual dos Fluxos de Caixa

Santa Casa da Misericórdia de Leiria
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS FLUXOS DE CAIXA

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Unidade Monetária: Euros

RUBRICAS	Notas	PERÍODOS	
		2023	2022
Fluxos de caixa das actividade operacionais - método directo			
Recebimentos de clientes e utentes		6 572 313,74	5 617 311,52
Recebimentos de subsídios		46 592,06	1 855 783,63
Pagamento a fornecedores		(2 995 198,31)	(4 099 913,11)
Pagamentos ao pessoal		(2 241 565,86)	(2 428 053,68)
Caixa gerada pelas operações		1 382 141,63	945 128,36
Outros recebimentos/pagamentos		(150 837,32)	(263 283,01)
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		1 231 304,31	681 845,35
Fluxos de caixa das actividade de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		(77 162,34)	(114 916,62)
Investimentos financeiros		-	(10 138,06)
Recebimentos provenientes de:			
Investimentos financeiros		6 754,60	6 244,81
Juros e rendimentos similares		779,45	-
Fluxos de caixa das actividade de investimento (2)		(69 628,29)	(118 809,87)
Fluxos de caixa das actividade de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		854,19	-
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		(534 158,85)	(430 077,89)
Juros e gastos similares		(411 783,90)	(173 377,44)
Fluxos de caixa das actividade de financiamento (3)		(945 088,56)	(603 455,33)
Varição de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		216 587,46	(40 419,85)
Caixa e seus equivalentes no início do período		836 279,84	876 699,69
Caixa e seus equivalentes no fim do período		1 052 867,30	836 279,84

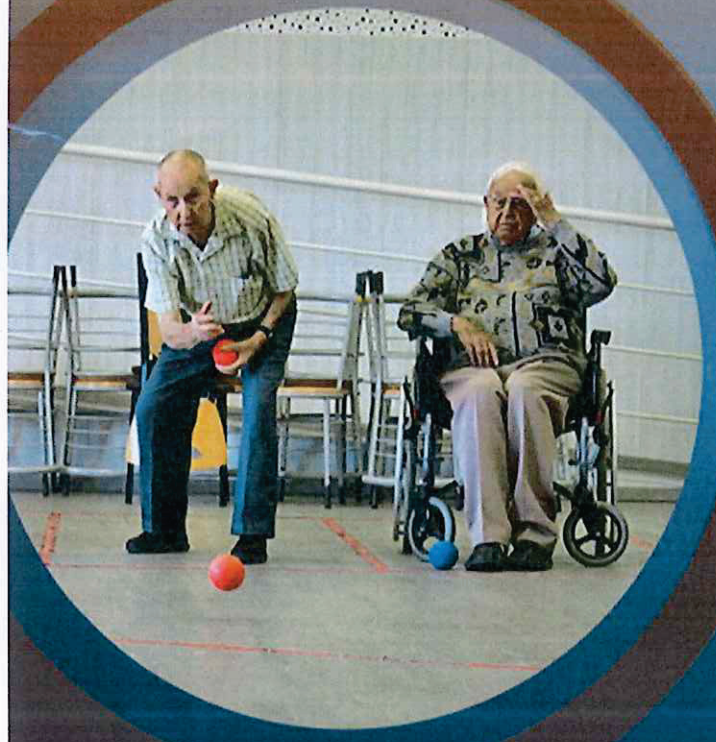
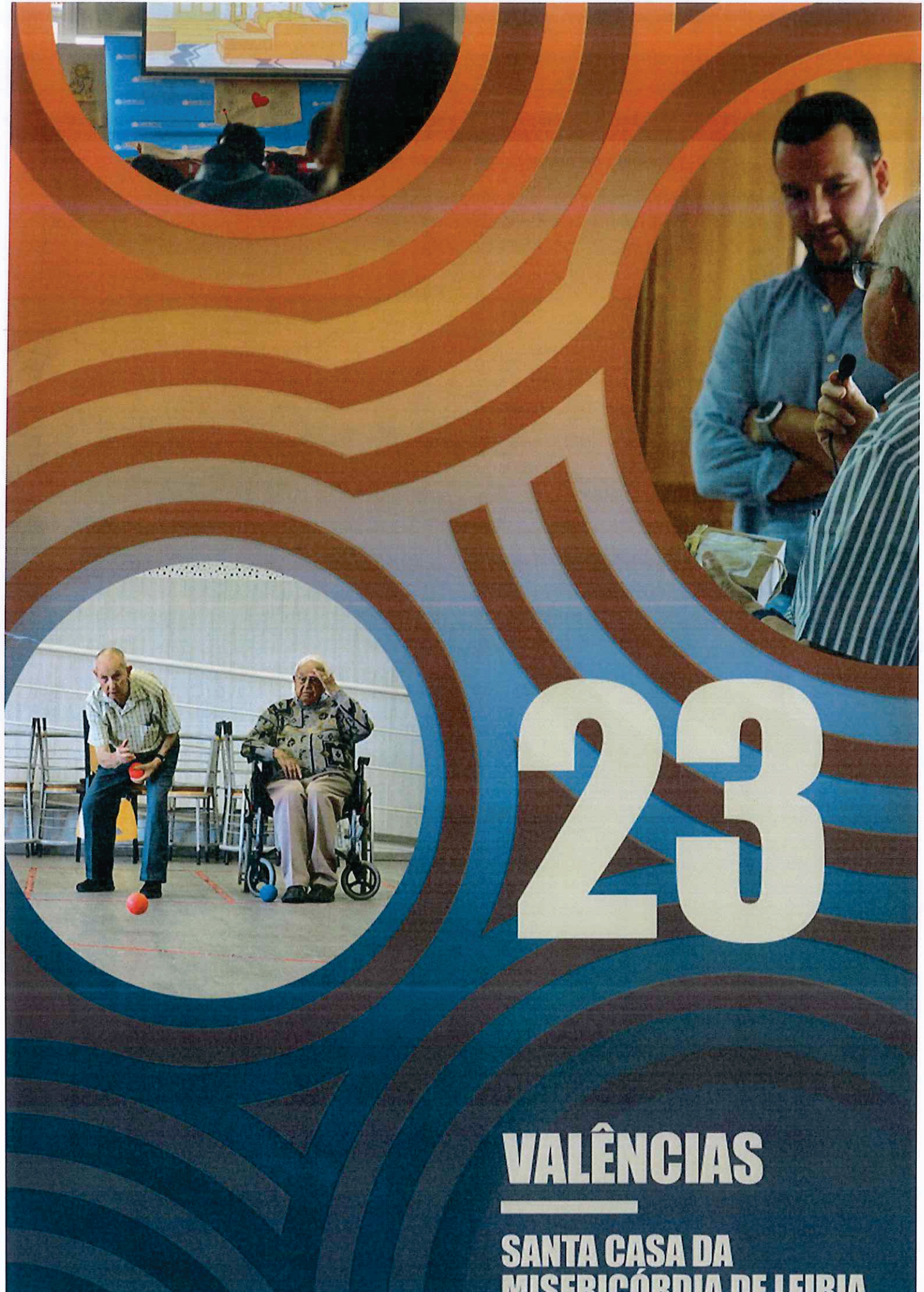
Leiria, 27 de fevereiro de 2024

O Contabilista Certificado n.º 76490

A Mesa Administrativa

[Handwritten signatures]

Carolina Vieira Fernandes Duarte
Margarida Almeida Brito
[Signature]



23

VALÊNCIAS

**SANTA CASA DA
MISERICÓRDIA DE LEIRIA**



1.3 Proposta da Aplicação dos Resultados

A Mesa Administrativa propõe que o Resultado Líquido do Exercício negativo no valor de (435 424,16€) seja transferido para **Resultados Transitados**.



2 Valências Santa Casa da Misericórdia de Leiria

2.1 Residencial XXI

RUBRICAS	RESIDENCIAL XXI		
	2023	2022 (Reexpressão)	Varição 2023-2022
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados	672 280	574 231	98 049
Subsídios, doações e legados à exploração	2 467	3 986	-1 519
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	19 552	19 008	544
Fornecimentos e serviços externos	180 265	188 716	-8 451
Gastos com pessoal	369 069	311 742	57 327
Outros rendimentos	3 935	1 833	2 102
Outros gastos	9 502	9 886	-384
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	100 294	50 698	49 596
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	70 131	67 821	2 310
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	30 163	-17 123	47 285
Juros e rendimentos similares obtidos	734	45	689
Juros e gastos similares suportados	45 595	17 499	28 096
Resultado líquido do período	-14 698	-34 576	19 878
Rendimentos	679 417	580 095	99 321
Gastos	694 115	614 672	79 443
Cash Flow	55 433	33 245	22 189

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

Pela alteração da política contabilística ao reconhecimento das verbas dos acordos de cooperação entre o Estado e entidades do setor não lucrativos, os acordos típicos são considerados uma prestação de serviços, conforme a Comissão Normalização Contabilística - FAQ 39 – Acordos de Cooperação, assim procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022.

A Residencial XXI apresenta uma evolução positiva de 19 878 € face ao ano de 2022 no seu Resultado Líquido. A nível operacional a Residencial XXI apresentou em 2023 o seu maior valor em EBITDA e EBIT dos últimos 5 anos.

A taxa de ocupação média do ano de 2023 foi de 93% mais 4% que no ano de 2022. Este fator resultou num crescimento de 17% (98 mil €) na Prestação de Serviços. No que concerne ao Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas (CMVMC) registou-se um aumento de 3% pelo aumento generalizado dos preços consumíveis. No entanto, a digitalização da RXXI e dos processos de controlo e gestão de stocks, permitiu limitar o impacto do aumento dos preços. Os gastos com FSE registam uma diminuição de 4%, com redução significativa em alguns rubricas (Conservação e manutenção 15% e eletricidade e gás 35%), em detrimento dos Subcontratos de cozinha, que por outro lado aumentaram 14%;

Os Gastos com Pessoal, com o aumento do Salário Mínimo Nacional para 760 €, e pela atualização Salarial do Novo Contrato Coletivo de Trabalho da União das Misericórdias Portuguesas, observamos um acréscimo de 18% no valor global do gasto para o ano de 2023, face ao ano anterior.

Nos gráficos seguintes podemos observar a evolução do EBITDA e do RLE da Residencial XXI do ano de 2022 para 2023:



Handwritten signatures and initials in blue ink.

EBITDA - RESULTADO OPERACIONAL

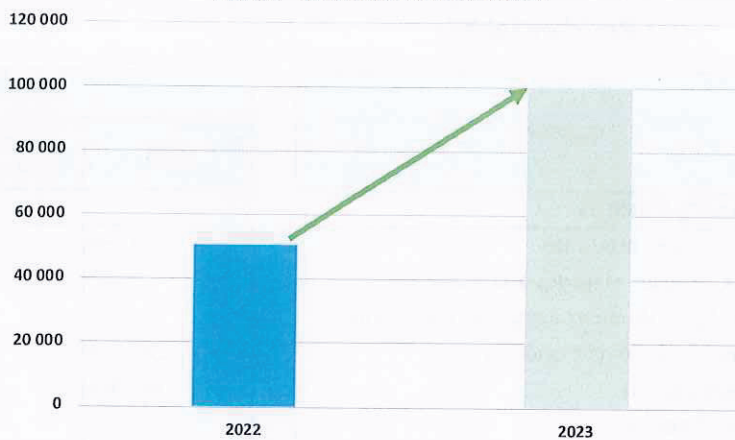


FIGURA 3 - EVOLUÇÃO DO EBITDA 2022 PARA 2023 - RESIDENCIAL XXI

RESULTADO LIQUIDO DO EXERCÍCIO

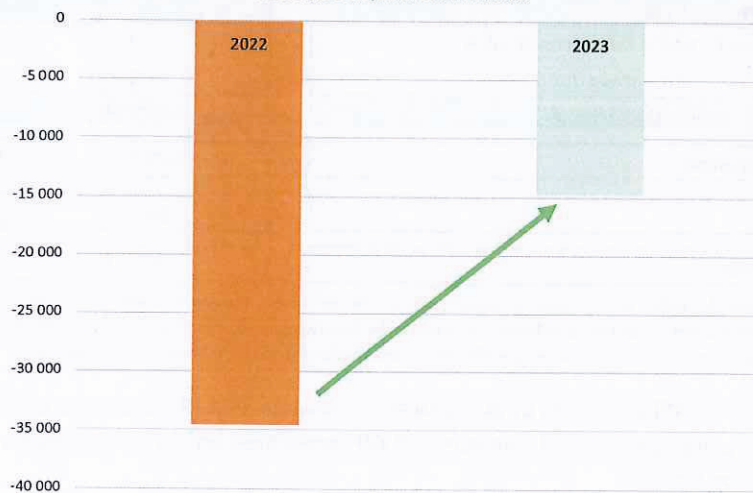


FIGURA 4 - EVOLUÇÃO DO RLE 2022 PARA 2023 - RESIDENCIAL XXI



2.2 Lar Nossa Sra. da Encarnação

RUBRICAS	LAR NOSSA SRA. DA ENCARNAÇÃO		
	2023	2022 (Reexpressão)	Variação 2023-2022
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados	1 669 878	1 491 990	177 888
Subsídios, doações e legados à exploração	25 993	46 982	-20 989
Custo Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	66 661	64 080	2 581
Fornecimentos e serviços externos	444 570	475 831	-31 261
Gastos com pessoal	1 181 580	1 171 662	9 919
Outros rendimentos	16 992	4 695	12 297
Outros gastos	23 253	21 117	2 135
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-3 201	-189 023	185 822
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	44 896	48 201	-3 305
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-48 097	-237 224	189 127
Juros e rendimentos similares obtidos	1 701	123	1 577
Juros e gastos similares suportados	113 760	46 818	66 942
Resultado líquido do período	-160 156	-283 919	123 763
Rendimentos	1 714 563	1 543 790	170 773
Gastos	1 874 719	1 827 709	47 010
Cash Flow	-115 260	-235 717	120 457

Handwritten signature and initials in blue ink.

Pela alteração da política contabilística ao reconhecimento das verbas dos acordos de cooperação entre o Estado e entidades do setor não lucrativos, os acordos típicos são considerados uma prestação de serviços, conforme a Comissão Normalização Contabilística - FAQ 39 – Acordos de Cooperação, assim procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022.

No ano de 2023, o LNSE apresentou uma evolução favorável do seu resultado líquido, de 77% (123 763€) face ao ano de 2022. A taxa de ocupação média do ano de 2023 foi de 88 %. No que diz respeito à análise operacional, o LNSE obteve o seu melhor resultado em EBITDA e EBIT dos últimos 3 anos.

Com a digitalização do LNSE e dos processos de controlo e gestão de stocks foi possível registar apenas um aumento dos gastos na rubrica CMVMC em 4% (3 mil €), apesar de se verificar no ano de 2023 um aumento generalizado dos preços dos consumíveis. Os gastos com FSE registam uma diminuição de 7%, com redução significativa em alguns rubricas (Serviços Especializados 55%; Honorários 7%; Conservação e manutenção 11% e gás e a eletricidade 37% e 39%, respetivamente), em detrimento dos Subcontratos de cozinha, que por outro lado aumentaram 8%;

Os Gastos com Pessoal, com o aumento do Salário Mínimo Nacional de 50 € e pela atualização Salarial do Novo Contrato Coletivo de Trabalho da União das Misericórdias Portuguesas, observamos apenas, um acréscimo de 1% no valor global do gasto para o ano de 2023, face ao ano anterior.

Houve uma redução de 10 colaboradores no LNSE, pelo ajustamento resultante da ordem de redução de capacidade instalada de 105 camas para 81 camas, por parte do Centro Distrital da Segurança Social de Leiria.



Nos gráficos seguintes podemos observar a evolução do EBITDA e do RLE do Lar Nossa Senhora da Encarnação – LNSE do ano de 2022 para 2023:

[Handwritten signature and scribbles in blue ink]



FIGURA 5 - EVOLUÇÃO DO EBITDA DE 2022 PARA 2023 - LAR NOSSA SENHORA DA ENCARNAÇÃO



FIGURA 9 - EVOLUÇÃO DO RLE DE 2022 PARA 2023 - LAR NOSSA SENHORA DA ENCARNAÇÃO



2.3 Serviço Apoio Domiciliário

RUBRICAS	SERVIÇO APOIO DOMICILIÁRIO		
	2023	2022 (Reexpressão)	Variação 2023-2022
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados	102 812	96 409	6 403
Subsídios, doações e legados à exploração	349	657	-309
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	1 261	2 042	-780
Fornecimentos e serviços externos	46 834	36 687	10 147
Gastos com pessoal	87 051	92 383	-5 333
Outros rendimentos	358	233	125
Outros gastos	941	1 033	-93
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-32 568	-34 846	2 278
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	3 353	8 023	-4 670
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-35 921	-42 869	6 948
Juros e rendimentos similares obtidos	106	7	99
Juros e gastos similares suportados	6 976	2 767	4 209
Resultado líquido do período	-42 791	-45 629	2 838
Rendimentos	103 624	97 306	6 318
Gastos	146 415	142 935	3 479
Cash Flow	-39 438	-37 606	-1 832

Pela alteração da política contabilística ao reconhecimento das verbas dos acordos de cooperação entre o Estado e entidades do setor não lucrativos, os acordos típicos são considerados uma prestação de serviços, conforme a Comissão Normalização Contabilística - FAQ 39 – Acordos de Cooperação, assim procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022.

No ano de 2023 mantivemos ocupadas em média, 13 a 14 vagas de cooperação com a Segurança Social, pelo que se regista um aumento de 7% na rubrica de Prestação de Serviços. Os gastos com CMVMC registaram uma redução 38 % pelo processo de controlo e gestão de stocks. Contrariamente, os FSE apresentaram um aumento de 28%, verificando-se um aumento significativo devido a:

- Subcontratos de Cozinha 38%;
- Conservação e reparação das viaturas 8%;

Na rubrica de Gastos com o Pessoal, apesar do aumento do Salário Mínimo Nacional, foi conseguida uma redução de 6 mil €, gerada pelo ajustamento do número de colaboradores.

Nos gráficos seguintes podemos observar a evolução do EBITDA e do RLE do SAD do ano de 2022 para 2023:

[Handwritten signatures and marks in blue ink]



EBITDA - RESULTADO OPERACIONAL

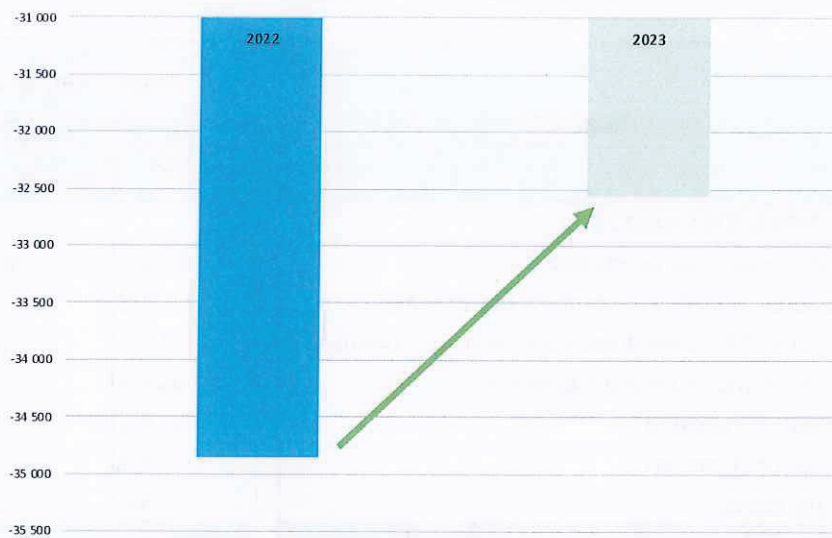


FIGURA 10 - EVOLUÇÃO DO EBITDA DE 2022 PARA 2023 - SAD

RESULTADO LIQUIDO DO EXERCÍCIO

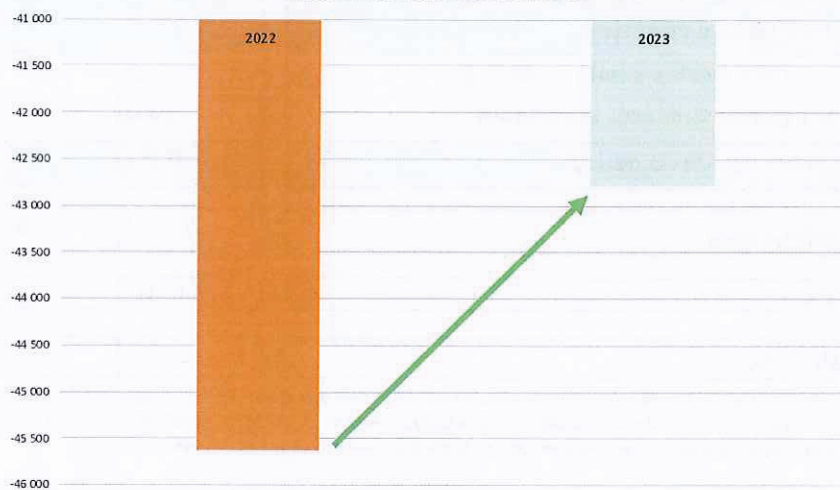


FIGURA 11 - EVOLUÇÃO DO RLE DE 2022 PARA 2023 - SAD



2.4 Creche Casa Sanches

RUBRICAS	CRECHE CASA SANCHES		
	2023	2022 (Reexpressão)	Varição 2023-2022
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados	206 048	174 659	31 389
Subsídios, doações e legados à exploração	8 426	11 566	-3 140
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	3 828	2 700	1 128
Fornecimentos e serviços externos	43 577	38 185	5 392
Gastos com pessoal	148 800	118 458	30 342
Outros rendimentos	4 125	3 926	199
Outros gastos	2 497	2 576	-79
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	19 898	28 233	-8 335
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	8 159	8 209	-50
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	11 739	20 024	-8 285
Juros e rendimentos similares obtidos	258	16	242
Juros e gastos similares suportados	14 522	5 597	8 925
Resultado líquido do período	-2 525	14 443	-16 968
Rendimentos	218 858	190 168	28 690
Gastos	221 383	175 725	45 658
Cash Flow	5 634	22 652	-17 018

Pela alteração da política contabilística ao reconhecimento das verbas dos acordos de cooperação entre o Estado e entidades do setor não lucrativos, os acordos típicos são considerados uma prestação de serviços, conforme a Comissão Normalização Contabilística - FAQ 39 – Acordos de Cooperação, assim procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022.

A taxa de ocupação da Creche manteve-se nos 100%, correspondente à sua capacidade máxima de ocupação (33 crianças). Contudo, em novembro de 2023, a capacidade máxima de ocupação permitida da Creche aumentou para 35 Crianças, devido ao ajustamento legal, o que contribui para o aumento da Prestação de Serviços em 31 mil euros.

Devido ao crescimento generalizado dos preços dos consumíveis, a rubrica CMVMC registou um aumento em 42% (1 mil €), assim como 14% em FSE's (designadamente os subcontratos de cozinha). Na rúbrica de gastos com o pessoal observamos um crescimento do gasto em 30 mil euros, gerado pelo aumento do Salário Mínimo Nacional, e pela atualização Salarial do Novo Contrato Coletivo de Trabalho da União das Misericórdias Portuguesas. O maior aumento percentual foi nos quadros técnicos da Creche por força dessa atualização contratual, face à generalidade dos restantes colaboradores de outros serviços.

Nos gráficos seguintes podemos observar a evolução do EBITDA e do RLE da Creche Casa Sanches do ano de 2022 para 2023:

Handwritten notes and signatures in blue ink.



EBITDA - RESULTADO OPERACIONAL

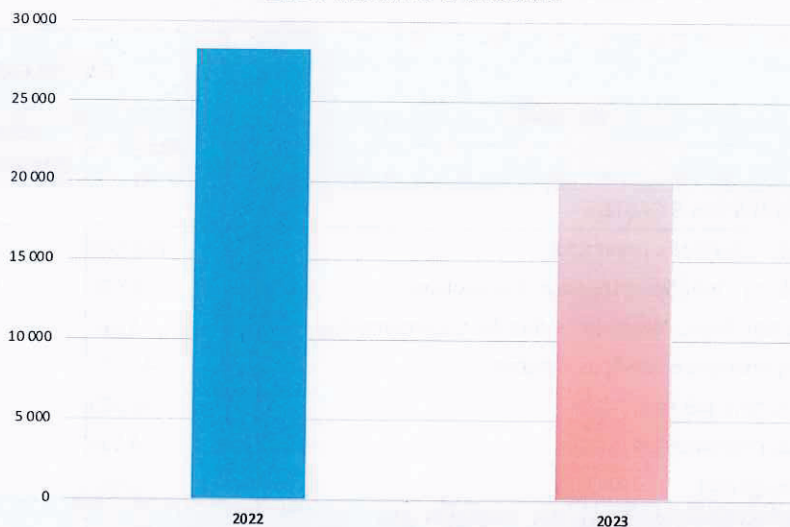


FIGURA 12 - EVOLUÇÃO DO EBITDA DE 2022 PARA 2023 - CRECHE CASA SANCHES

RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO

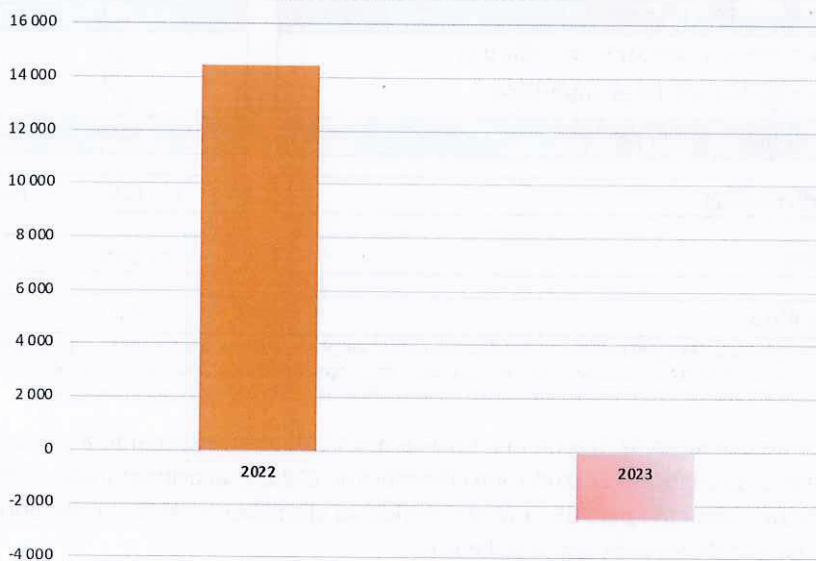


FIGURA 13 - EVOLUÇÃO DO RLE DE 2022 PARA 2023 - CRECHE CASA SANCHES

Handwritten blue ink notes and signatures on the left side of the page.



2.5 UCCI (Unidade de Cuidados Continuados Integrados)

RUBRICAS	UNIDADE DE CUIDADOS CONTINUADOS INTEGRADOS		
	2023	2022 (Reexpressão)	Varição 2023-2022
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados	1 299 273	1 292 202	7 071
Subsídios, doações e legados à exploração	27 039	35 806	-8 767
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	99 699	109 317	-9 618
Fornecimentos e serviços externos	352 383	397 065	-44 681
Gastos com pessoal	717 421	637 198	80 224
Outros rendimentos	14 501	12 426	2 075
Outros gastos	17 345	19 064	-1 719
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	153 964	177 791	-23 827
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	60 649	60 970	-321
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	93 316	116 821	-23 505
Juros e rendimentos similares obtidos	1 443	152	1 291
Juros e gastos similares suportados	89 639	42 150	47 489
Resultado líquido do período	5 120	74 823	-69 703
Rendimentos	1 342 256	1 340 587	1 669
Gastos	1 337 136	1 265 764	71 372
Cash Flow	65 769	135 793	-70 024

Pela alteração da política contabilística ao reconhecimento das verbas dos acordos de cooperação entre o Estado e entidades do setor não lucrativos, os acordos típicos são considerados uma prestação de serviços, conforme a Comissão Normalização Contabilística - FAQ 39 – Acordos de Cooperação, assim procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022.

A distribuição contratada com a Rede Nacional dos Cuidados Continuados (27 camas para Média Duração e Reabilitação e 13 camas para Longa duração e Manutenção), mantendo o modelo de exploração em parceria com o Ministério da Saúde e o Ministério da Segurança Social.

Com a digitalização da UCCI e dos processos de controlo e gestão de stocks foi possível reduzir os gastos na rubrica CMVMC em 9 mil €, face ao ano de 2022. Nesta rubrica encontram-se os medicamentos e todo o material clínico usado na intervenção. Material esse que sofreu um aumento generalizado dos preços.

Os gastos com FSE registam uma diminuição de 11%, com redução significativa em alguns rubricas (Serviços Especializados 21%; Honorários 9%; gás e a eletricidade 35% e 62%, respetivamente), em detrimento dos Subcontratos de cozinha, que por outro lado aumentaram 19%.

Nos Gastos com Pessoal, com o aumento do Salário Mínimo Nacional e pela atualização Salarial do Novo Contrato Coletivo de Trabalho da União das Misericórdias Portuguesas, observamos um aumento de 12% (77 mil euros) no valor global do gasto para o ano de 2023, face ao ano anterior.



Nos gráficos seguintes podemos observar a evolução do EBITDA e do RLE da UCCI do ano de 2022 para 2023:

[Handwritten blue notes and scribbles]

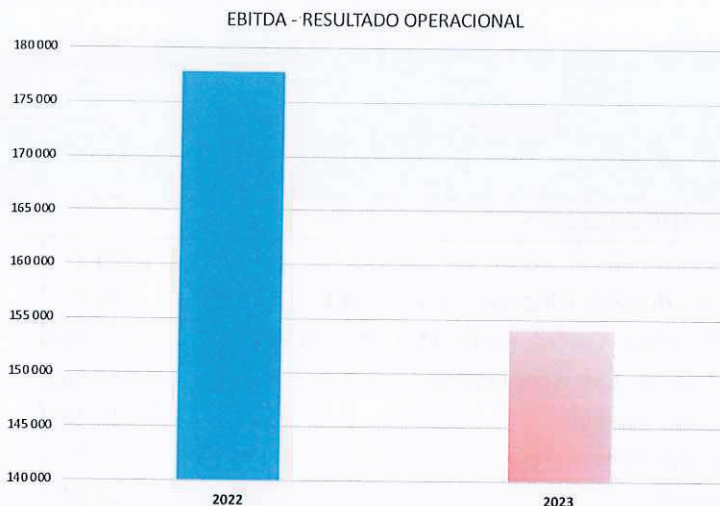


FIGURA 14 - EVOLUÇÃO DO EBITDA DE 2022 PARA 2023 - UCCI



FIGURA 6- EVOLUÇÃO DO RLE DE 2022 PARA 2023 - UCCI



2.6 Cantinas Sociais

RUBRICAS	CANTINAS SOCIAIS & CABAZES		
	2023	2022 (Reexpressão)	Varição 2023-2022
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados	6 636	7 320	-685
Subsídios, doações e legados à exploração	28	30	-2
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	21	20	1
Fornecimentos e serviços externos	6 754	7 918	-1 164
Gastos com pessoal	369	1 176	-807
Outros rendimentos	23	21	2
Outros gastos	61	86	-25
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-518	-1 829	1 311
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	48	57	-9
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-566	-1 887	1 320
Juros e rendimentos similares obtidos	9	1	8
Juros e gastos similares suportados	452	221	231
Resultado líquido do período	-1 010	-2 107	1 097
Rendimentos	6 695	7 371	-676
Gastos	7 705	9 478	-1 773
Cash Flow	-962	-2 050	1 088

Pela alteração da política contabilística ao reconhecimento das verbas dos acordos de cooperação entre o Estado e entidades do setor não lucrativos, os acordos típicos são considerados uma prestação de serviços, conforme a Comissão Normalização Contabilística - FAQ 39 – Acordos de Cooperação, assim procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022.

As cantinas sociais mantiveram a sua tendência de resultado no ano de 2023. No ano de 2023 fornecemos 5 110 refeições, a famílias carenciadas e a pessoas sem-abrigo.



2.7 Universidade Sénior

RUBRICAS	UNIVERSIDADE SENIOR	
	2023	
RENDIMENTOS E GASTOS		
Vendas e serviços prestados	1 856	
Subsídios, doações e legados à exploração	14	
Custo Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	242	
Fornecimentos e serviços externos	1 351	
Gastos com pessoal	5 283	
Outros rendimentos	6	
Outros gastos	789	
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-5 791	
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	343	
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-6 134	
Juros e rendimentos similares obtidos	6	
Juros e gastos similares suportados	143	
Resultado líquido do período	-6 272	
Rendimentos	1 881	
Gastos	8 153	
Cash Flow	-5 928	

A Universidade Sénior constituída por 15 alunos, iniciou a sua atividade no final do ano de 2023, visando a promoção do envelhecimento ativo, digno e feliz, e que permite a constante interação e envolvimento com a sociedade, combatendo o isolamento.

O resultado líquido apresentado deve-se ao facto do início de atividade no mês de novembro.



23

HOSPITAL D. MANUEL DE AGUIAR



Hospital D. Manuel de Aguiar

Handwritten notes and signatures in blue ink.

RUBRICAS	ÁREA DA SAÚDE		
	2023	2022 (Reexpressão)	Varição 2023-2022
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados	2 078 205	2 245 659	-167 454
Subsídios, doações e legados à exploração	7 171	12 843	-5 672
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	5 850	286 252	-280 402
Fornecimentos e serviços externos	2 223 078	1 970 100	252 978
Gastos com pessoal	141 621	310 876	-169 255
Outros rendimentos	420 288	363 861	56 427
Outros gastos	77 004	51 993	25 011
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	58 111	3 142	54 969
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	133 312	158 423	-25 111
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-75 201	-155 281	80 080
Juros e rendimentos similares obtidos	1 969	158	1 811
Juros e gastos similares suportados	139 861	56 457	83 403
Resultado líquido do período	-213 093	-211 580	-1 513
Rendimentos	2 507 633	2 622 522	-114 889
Gastos	2 720 725	2 834 101	-113 376
Cash Flow	-79 781	-53 157	-26 624

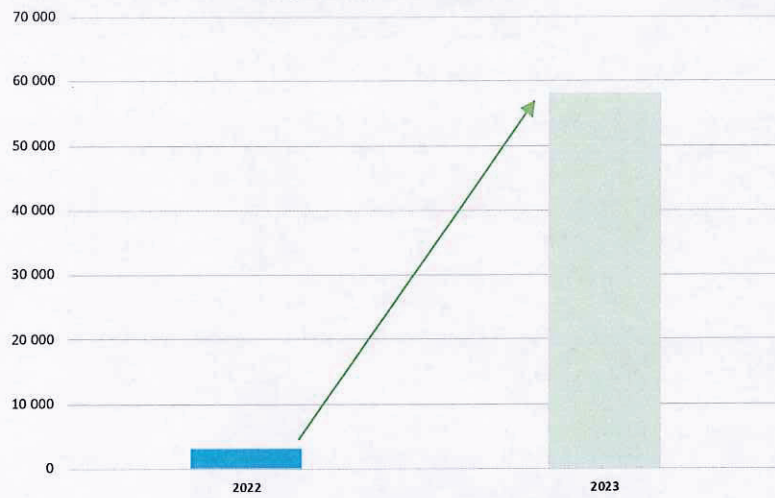
Pela alteração da política contabilística ao reconhecimento das verbas dos acordos de cooperação entre o Estado e entidades do setor não lucrativos, os acordos típicos são considerados uma prestação de serviços, conforme a Comissão Normalização Contabilística - FAQ 39 – Acordos de Cooperação, assim procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022.

No ano 2023, as rubricas de CMVMC, FSE e Gastos com pessoal registaram uma redução fruto da passagem da gestão para o Grupo Sanfil a 1 de maio 2022, pelo que os valores registados nestas rubricas representam a imputação dos custos dos Serviços Centrais.

Nos gráficos seguintes podemos observar a evolução do EBITDA e do RLE da UCCI do ano de 2022 para 2023:



EBITDA - RESULTADO OPERACIONAL



[Handwritten signatures and initials in blue ink]

FIGURA 7 - EVOLUÇÃO DO EBITDA DE 2022 PARA 2023 - HDMA

RESULTADO LIQUIDO DO EXERCÍCIO

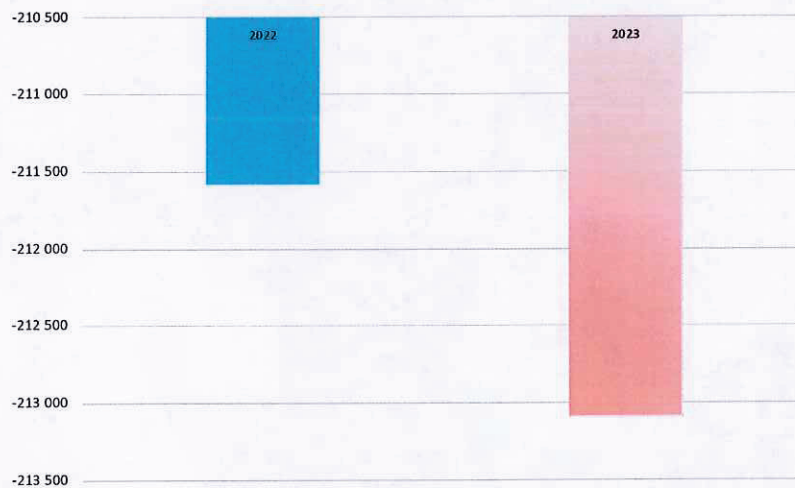
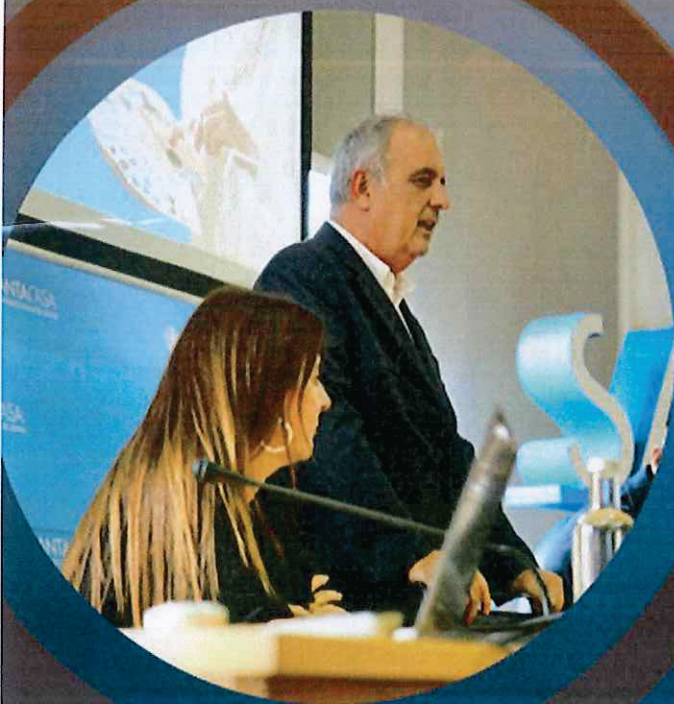
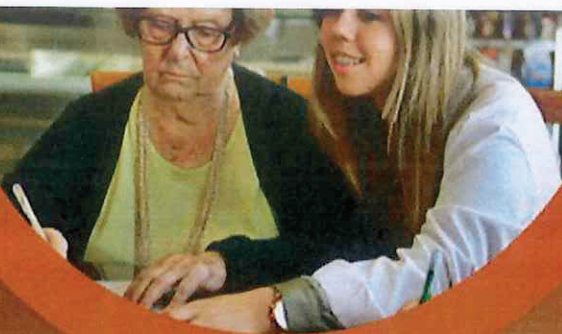


FIGURA 8 - EVOLUÇÃO DO RLE DE 2022 PARA 2023 - HDMA



23

ATIVIDADES

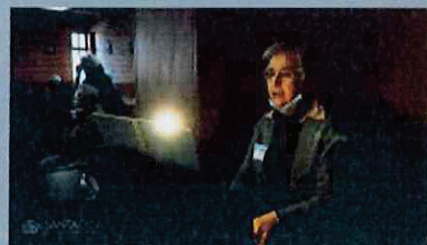
JANEIRO_2023

Handwritten signature or initials in blue ink.

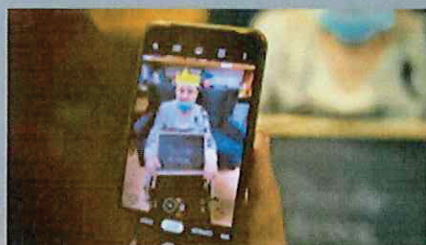
Dia do Riso



Missa



Dia de Reis Santa Casa da Misericórdia



JANEIRO_2023

*Li
**

Coro



Aulas de Zumba



Visita Centro Social Paroquial São Jorge de Arroios Residencial



Fevereiro_2023

Projeto "Ambulância mágica", a UCCI realizou um sonho a uma utente.



Dia Internacional da Mulher



Tarde de Tertúlia na nossa Residencial



Aulas de Zumba



Novas Primaveras



JANEIRO_2023

Handwritten signature and initials in blue ink.

Tertúlia



Missa na Residencial XXI



tapete sensorial tátil



Tertúlia

Dia Internacional do Riso



sessão de "cinema" Residencial XXI



Fevereiro_2023

Handwritten signature in blue ink.

Tertúlia



Missa • Santa Casa da Misericórdia de Leiria •

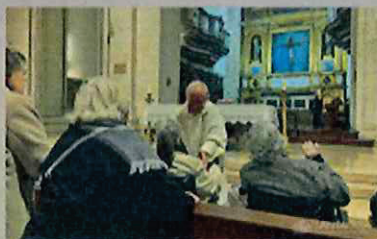


Residencial XXI matiné de cinema

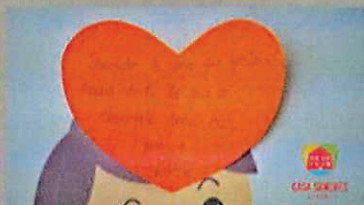


Aula de ginástica

Dia Mundial do Doente 2023



Dia dos Namorados



Fevereiro_2023

[Handwritten signature]

Carnaval 2023 na • Santa Casa da Misericórdia de Leiria •



Março_2023



Os nossos meninos da Creche Casa Sanches, foram até ao nosso Lar



Boccia Sénior



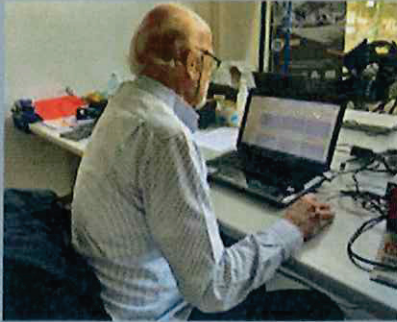
Passeio pelo parque da cidade!



Março_2023

Handwritten signature or initials in blue ink.

Programa EUSOUDIGITAL



"Festa" do dia do papá.



Aula de culinária



Tertúlia



Coro



Handwritten signature and star in blue ink.

Abril_2023

Visita á ESECS - Politécnico de Leiria



Páscoa. 🐰 🌸



Aula de culinária



Teatro José Lúcio da Silva ver "À Mesa" (Last Supper)



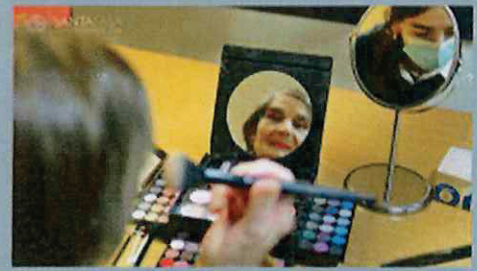
coro



Março_2023

[Handwritten signature]

Dia Internacional da Mulher



Festival da Canção Residencial XXI



"Revista" no nosso terraço Residencial XXI



Handwritten signature or initials in blue ink.

Abril_2023

Creche Casa Sanches na Residencial



Abril_2023

22
A
[Handwritten signature]

Jardim Encantado na Creche Casa Sanches



Visita alzheimer

Zumba



Boccia Sénior



Filme alusivo ao 25 de abril

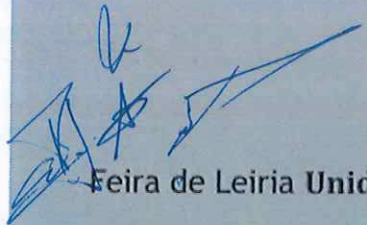


Aulas de informática



Tertúlia





MAIO_2023

Feira de Leiria Unidade de Cuidados Continuados



Aula de ginástica



Creche Casa Sanches Dia da Espiga



Dia Internacional da Família



Visita Feira de Leiria Lar da Nossa Sra. da Encarnação



Dia Internacional da Família



Tertúlia



Ginástica



Coro



Aulas de Zumba



MAIO_2023

Handwritten signature

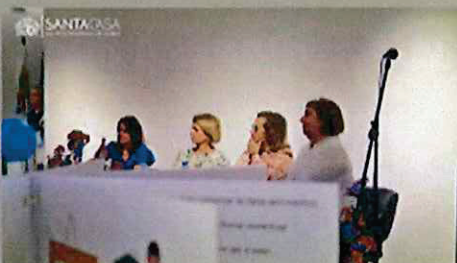
Dia Internacional da Família



Dia da Mãe



Apresentação do livro "Somos capazes, somos felizes"



JUNHO_2023

Aula de ginástica



Misericórdia de Leiria esteve pelas ruas de Leiria.

Aulas de Zumba Gold



Novas Primaveras



Boccia Sénior



Peça de teatro nas Caldas da Rainha



MAIO_2023

[Handwritten signature]

Lar Nossa Sra. da Encarnação aulas de culinária



Visita à biblioteca de Leiria



Visita ao Santuário de Fátima • Residencial XXI



JUNHO_2023

Congresso Nacional das Misericórdias Portuguesas

O nosso coro



Visita ao Lugar Dos Principes



Santos Populares Residencial XXI.



Missa Residencial XXI

Jogos Tradicionais



Visita Quinta Vale do Lena



Saída ao Parque do Avião



Coro Alvorada da Alegria



JUNHO_2023

Handwritten signature

Santos Populares Residencial XXI.



Cavaleiros do Ceu



Picnic e muitas brincadeira Lar Nossa Sra. Da Encarnação



Visita ao Santuário de Fátima • Unidade de Cuidados Continuados



Aniversário da Residencial XXI



Feira Nacional de Agricultura - Feira do Ribatejo



JULHO_2023

[Handwritten signature]

Dia dos Avós | Misericórdia de Leiria



Jornadas Mundiais da Juventude



Dia do Chocolate



Handwritten signature

JULHO_2023

Dia Paroquial dos Avós foi hoje celebrado na Sé Catedral de Leiria.



Tertúlia no nosso solário.

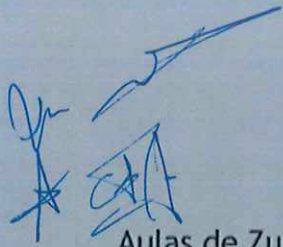


Aula de ginástica



Festa de final de Ano • Creche Casa Sanches





Setembro_2023

Aulas de Zumba adaptadas



Missa no Lar da Nossa Sra. da Encarnação



Festa de encerramento do ano letivo da SAMP



Aula de ginástica para os Utentes da Residencial



Boccia Sénior



JULHO_2023

Festa dos Santos Populares

Handwritten signature



Projeto Insaniam



Missa no Lar da Nossa Sra. da Encarnação

Novas Primaveras



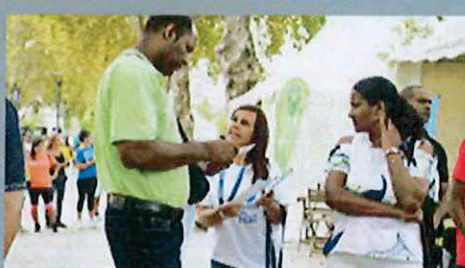
Aulas de informática



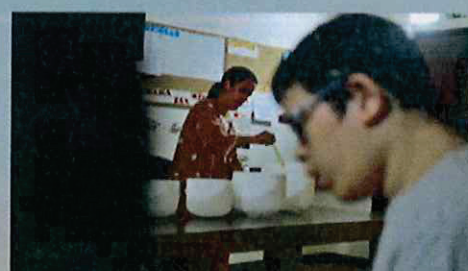
Setembro_2023

Festa do Desporto

*De
A
A*



Novas primaveras



Residencial XXI e Lar juntaram-se num almoço muito animado



Setembro_2023

[Handwritten signature]

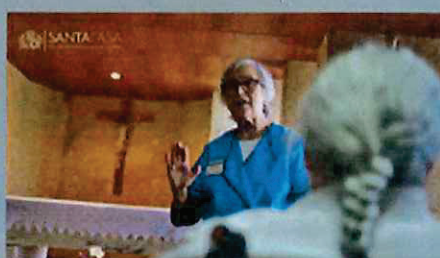
Missa na Unidade de Cuidados Continuados



Jogo de Bingo adaptado



Coro Alvorada da Alegria



Aulas de ginástica



Ojogo "conjunto de Palavras"



Outubro_2023

Misericórdia de Leiria visita Hestia Alliance



Aula de ginástica para os Utentes

LNSE - Aulas de Zumba adaptadas



Boccia Sénior

LNSE | Novas Primaveras |



Jogo do Stop • Residencial XXI •



Sessão de cinema no nosso lar

Aulas de informática



Atelier de Culinária | Lar Nossa Senhora da Encarnação



Outubro_2023

LNSE -dia de mimos, abraços e muito amor.



• Creche Casa Sanches • Dia do Animal

Assembleia Geral - Santa Casa da Misericórdia de Leiria.



Abertura do novo ano letivo da **Universidade Sénior**.



Semana da Alimentação • Residencial XXI



Dia Internacional do Idoso



Novembro_2023

Lar Nossa Sra. da Encarnação trabalhos de natal dos nossos utentes



• Creche Casa Sanches • Dia do Pijama



• Reunimos os nossos utentes para uma partilha de sugestões, tarefas e ideias



• Boccia Sénior



Outubro_2023

[Handwritten signature and scribbles]

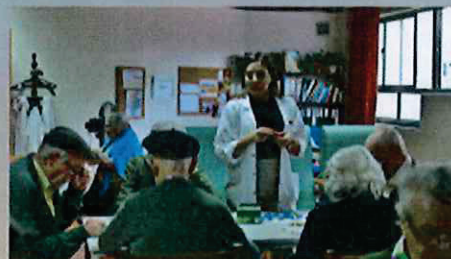
Semana da Alimentação, Unidade de Cuidados Continuados Integrados



Universidade Sénior da Misericórdia de Leiria



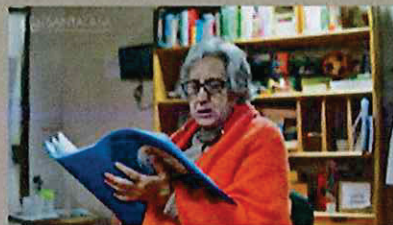
jogo de Bingo adaptado



Aulas de ginástica



Coro Alvorada da Alegria



Novembro_2023

Universidade Sénior da Misericórdia de Leiria



Lar Nossa Sra. da Encarnação (LNSE) Jogos de grupo



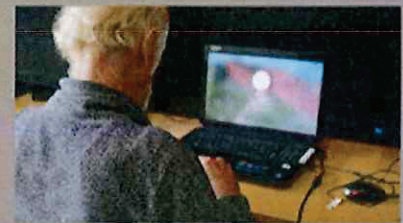
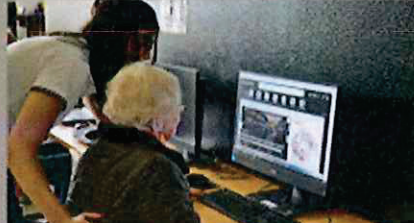
Novembro_2023

Li
AD
SA
SA

Utentes da Santa Casa da Misericórdia de Leiria no Estádio de Leiria a apoiar a nossa União de Leiria



Informática Lar Nossa Sra. da Encarnação



Novembro_2023

Dia de São Martinho



Aulas de Zumba adaptadas



• Santa Casa da Misericórdia de Leiria • HISTÓRIAS DE FIO A PAVIO



• Pão-por-Deus ou Dia do Bolinho



Novembro_2023

Lar Nossa Sra. da Encarnação Novas Primaveraes



Missa no Lar da Nossa Sra. da Encarnação



Coro Alvorada da Alegria", da Santa Casa da Misericórdia de Leiria,



Handwritten signature and initials in blue ink.

Dezembro_2023

Missa de Natal na Residencial XXI



Natal | Creche Casa Sanches



TEATRO DE NATAL «A PRENDA DA AVÓ»



Dezembro_2023

Jantar de Natal da Santa casa da Misericórdia de Leiria



Santa Casa da Misericórdia de Leiria no Estádio de Leiria a apoiar a seleção feminina de Portugal



Handwritten signature

Dezembro_2023

Festa de Natal • Unidade de Cuidados Continuados Integrados



Visitas das "Novas Primaveras"



Dezembro_2023

Handwritten initials and signature in blue ink.

1º Edição do Tradições com Sabor" | Santa Casa da Misericórdia de Leiria



Aulas de Zumba adaptadas • Lar Nossa Sra. da Encarnação



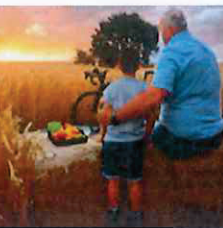
"Coro Alvorada da Alegria"

Universidade Sénior da Misericórdia de Leiria



Alunos da Escola Básica de Dr. Correia Mateus na Residencial XXI





Conclusões

O presente documento relata, em síntese, os projetos e iniciativas mais relevantes que, pela sua dimensão ou natureza estrutural, tiveram maior impacto na vivência da Instituição no ano de 2023, não significando com isto que outras atividades de natureza social e cultural não tenham sido, de igual forma, reconhecidas com igual mérito, há aspetos impossíveis de transmitir por palavras, pela sua profundidade na relação com as pessoas e pelos valores que os seus dirigentes, trabalhadores, e voluntários, imprimem em cada uma das suas ações.

A estabilidade financeira e organizacional alcançada são alicerces fundamentais para garantirmos um futuro forte e dinâmico para a Santa Casa da Misericórdia de Leiria.

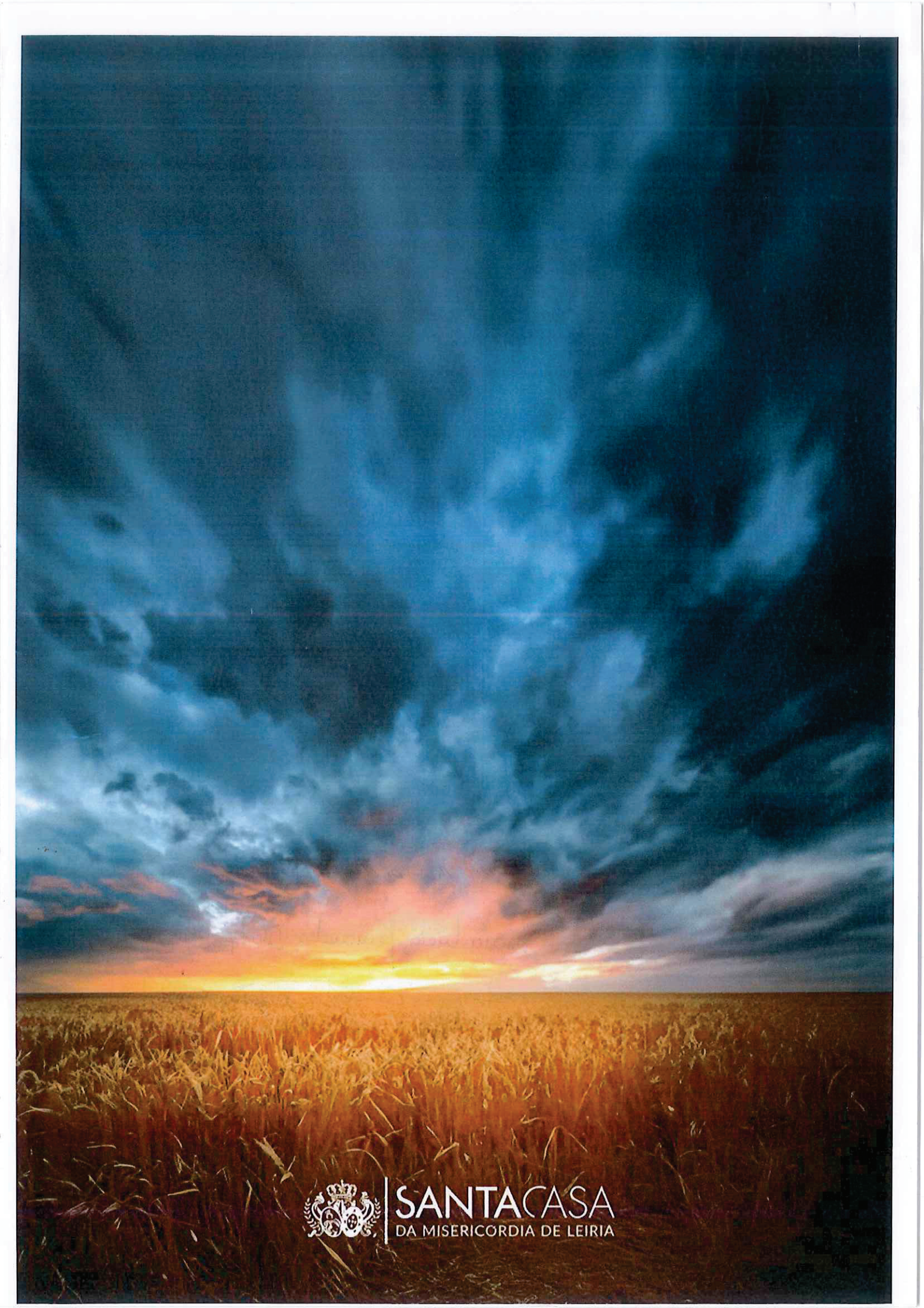
A Mesa Administrativa agradece reconhecidamente a todos quantos, durante o ano 2023, colaboraram com a Instituição, em especial todos os irmãos, utentes, familiares, entidades municipais e de saúde, colaboradores, membros dos órgãos sociais e corpo de voluntariado. Esse apoio e dedicação, foi indispensável à prossecução dos fins sociais, e na proteção de vida de todos os utentes e colaboradores permitindo manter o caminho assertivo da missão desta Mesa Administrativa e da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Leiria.

Leiria, 16 de março de 2024

A Mesa Administrativa

António Miranda Divina Bulo

Maria Lúcia Fernandes Duarte



SANTACASA
DA MISERICORDIA DE LEIRIA